

神戸市内の景況調査

(第1回結果報告書)

2026年6月

神戸市経済観光局

I. 調査の概要

- (1) 目的・内容 神戸市内企業の短期的な景況感等に関する動向を把握するために、神戸市内企業に対するアンケート調査、ヒアリング調査を神戸市内の景況調査として実施する。
- (2) 調査対象 神戸市内に本社を置く企業 683 社(有効回答数 606 社、回答率 88.7%)

| 【業種】 | 合計 | | 小規模企業 | | 中小企業 | | 中堅企業 | |
|--------|-----|--------|-------|--------|------|--------|------|--------|
| | 社数 | 構成比(%) | 社数 | 構成比(%) | 社数 | 構成比(%) | 社数 | 構成比(%) |
| 製造業 | 103 | 17.0 | 10 | 8.5 | 60 | 17.2 | 33 | 23.4 |
| 非製造業 | 503 | 83.0 | 107 | 91.5 | 288 | 82.8 | 108 | 76.6 |
| 卸売業 | 117 | 19.3 | 22 | 18.8 | 85 | 24.4 | 10 | 7.1 |
| 小売業 | 35 | 5.8 | 5 | 4.3 | 21 | 6.0 | 9 | 6.4 |
| 不動産業 | 70 | 11.6 | 42 | 35.9 | 24 | 6.9 | 4 | 2.8 |
| 建設業 | 97 | 16.0 | 20 | 17.1 | 72 | 20.7 | 5 | 3.5 |
| 宿泊・飲食業 | 9 | 1.5 | 1 | 0.9 | 4 | 1.1 | 4 | 2.8 |
| 運輸業 | 37 | 6.1 | 4 | 3.4 | 21 | 6.0 | 12 | 8.5 |
| 医療・福祉 | 38 | 6.3 | 0 | 0.0 | 13 | 3.7 | 25 | 17.7 |
| サービス業 | 75 | 12.4 | 5 | 4.3 | 42 | 12.1 | 28 | 19.9 |
| その他 | 25 | 4.1 | 8 | 6.8 | 6 | 1.7 | 11 | 7.8 |
| 合計 | 606 | 100.0 | 117 | 100.0 | 348 | 100.0 | 141 | 100.0 |

※無回答を除いて集計

小規模企業・・・神戸市内に本社がある、従業員 10 名以下の企業

中小企業・・・神戸市内に本社がある、従業員 11～100 名以下の企業

中堅企業・・・神戸市内に本社がある、従業員 101 名以上の企業

[参考]

| 【従業員数】 | | 社数 | 構成比(%) |
|--------|----------|-----|--------|
| 小規模企業 | 5名以下 | 49 | 8.1 |
| | 6～10名 | 68 | 11.2 |
| | 小計 | 117 | 19.3 |
| 中小企業 | 11～20名 | 100 | 16.5 |
| | 21～50名 | 148 | 24.4 |
| | 51～100名 | 100 | 16.5 |
| | 小計 | 348 | 57.4 |
| 中堅企業 | 101～200名 | 66 | 10.9 |
| | 201～300名 | 23 | 3.8 |
| | 301名以上 | 52 | 8.6 |
| | 小計 | 141 | 23.3 |
| 合計 | | 606 | 100.0 |

| 【資本金】 | | 社数 | 構成比 |
|---------------|--|-----|-------|
| 500万円以下 | | 56 | 9.2 |
| 500万円超～1千万円以下 | | 125 | 20.6 |
| 1千万円超～2千万円以下 | | 110 | 18.2 |
| 2千万円超～3千万円以下 | | 73 | 12.0 |
| 3千万円超～5千万円以下 | | 112 | 18.5 |
| 5千万円超～1億万円以下 | | 104 | 17.2 |
| 1億円超 | | 26 | 4.3 |
| 合計 | | 606 | 100.0 |

- (3) 調査期間 2026 年 5 月 1 日(木)～2026 年 5 月 29 日(金)

- (4) 集計・調査方法 報告書の数値はDI (Diffusion Index)を用いた。

【例】景況判断DI = 「良い」と回答した企業の割合(%) - 「悪い」と回答した企業の割合(%)

※報告書内のグラフおよび数表の値は、小数点第 2 位を四捨五入しており、回答の小計および、合計値が 100%にならない場合がある。

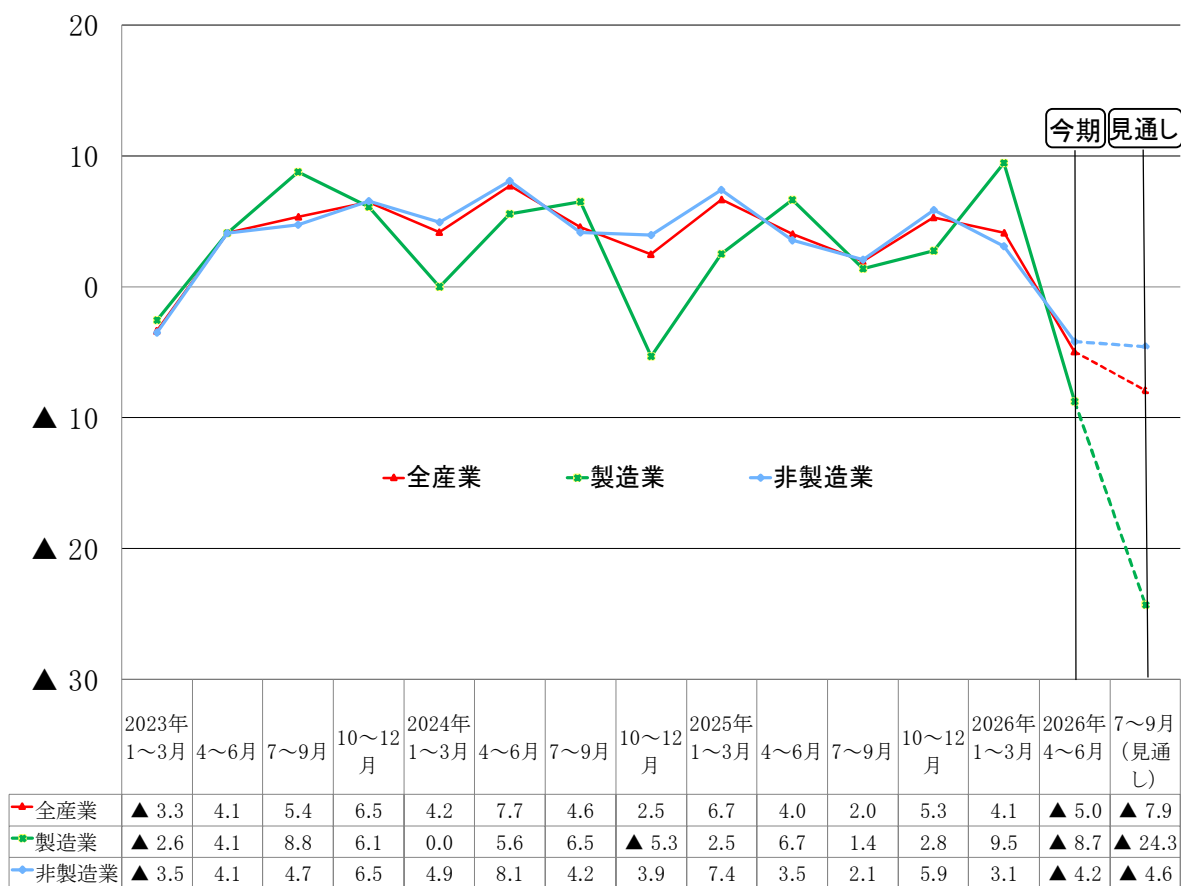
II 神戸経済の動向

総括 景況判断

- 今期(2026年4~6月期)の業況判断DI(「良い」-「悪い」)は▲5.0。
- 業種別の今期の業況判断DIは、製造業が▲8.7、非製造業が▲4.2。
- 規模別の今期の業況判断DIは、小規模企業が▲9.4、中小企業が▲4.6、中堅企業が▲2.1。
- 先行き(2026年7~9月期)の業況判断DIは▲7.9と、今期より2.9ポイント悪化する見通し。

DI: 「良い」-「悪い」

| | 2026年 (4~6月期) | | | | 2026年 (7~9月期) | | | |
|------|------------------|--------|--------|-------|------------------|--------|--------|--------|
| | 小規模企業 | 中小企業 | 中堅企業 | | 小規模企業 | 中小企業 | 中堅企業 | |
| 全産業 | ▲ 5.0 | ▲ 9.4 | ▲ 4.6 | ▲ 2.1 | ▲ 7.9 | ▲ 10.3 | ▲ 7.5 | ▲ 7.1 |
| 製造業 | ▲ 8.7 | ▲ 20.0 | ▲ 11.7 | 0.0 | ▲ 24.3 | ▲ 30.0 | ▲ 26.7 | ▲ 18.2 |
| 非製造業 | ▲ 4.2 | ▲ 8.4 | ▲ 3.1 | ▲ 2.8 | ▲ 4.6 | ▲ 8.4 | ▲ 3.5 | ▲ 3.7 |



■判断項目別

景況判断

- ・全産業の今期の景況判断DI(「良い」-「悪い」)は▲5.0。
- ・企業別の今期の景況判断DIは、小規模企業、中小企業、中堅企業ともマイナス判断(悪化超)。中でも製造業において規模による差が大きい。
- ・業種別の今期の景況判断DIは、建設業、宿泊・飲食業、サービス業、その他を除き、それ以外はマイナス判断。

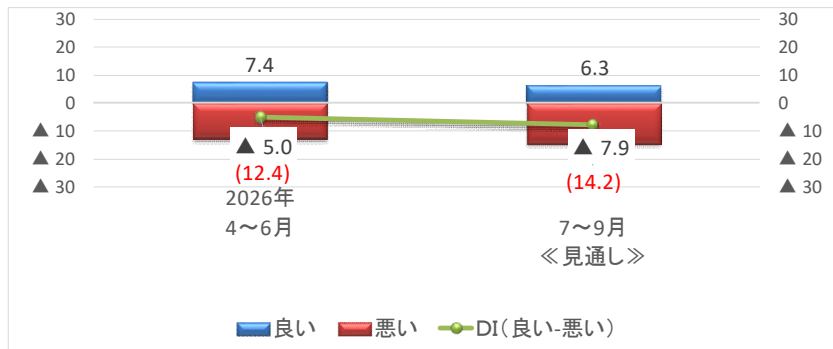
景況判断(規模別) DI:「良い」-「悪い」

| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|-------|---------------|------|------|-------|---------------|------|------|-------|
| | 2026年 4~6月 | | | DI | 2026年 7~9月 | | | DI |
| | 良い | 普通 | 悪い | | 良い | 普通 | 悪い | |
| 全産業 | 7.4 | 80.2 | 12.4 | ▲5.0 | 6.3 | 79.5 | 14.2 | ▲7.9 |
| 小規模企業 | 7.7 | 75.2 | 17.1 | ▲9.4 | 6.0 | 77.8 | 16.2 | ▲10.3 |
| 中小企業 | 6.6 | 82.2 | 11.2 | ▲4.6 | 6.0 | 80.5 | 13.5 | ▲7.5 |
| 中堅企業 | 9.2 | 79.4 | 11.3 | ▲2.1 | 7.1 | 78.7 | 14.2 | ▲7.1 |
| 製造業 | 7.8 | 75.7 | 16.5 | ▲8.7 | 2.9 | 69.9 | 27.2 | ▲24.3 |
| 小規模企業 | 20.0 | 40.0 | 40.0 | ▲20.0 | 10.0 | 50.0 | 40.0 | ▲30.0 |
| 中小企業 | 5.0 | 78.3 | 16.7 | ▲11.7 | 1.7 | 70.0 | 28.3 | ▲26.7 |
| 中堅企業 | 9.1 | 81.8 | 9.1 | 0.0 | 3.0 | 75.8 | 21.2 | ▲18.2 |
| 非製造業 | 7.4 | 81.1 | 11.5 | ▲4.2 | 7.0 | 81.5 | 11.5 | ▲4.6 |
| 小規模企業 | 6.5 | 78.5 | 15.0 | ▲8.4 | 5.6 | 80.4 | 14.0 | ▲8.4 |
| 中小企業 | 6.9 | 83.0 | 10.1 | ▲3.1 | 6.9 | 82.6 | 10.4 | ▲3.5 |
| 中堅企業 | 9.3 | 78.7 | 12.0 | ▲2.8 | 8.3 | 79.6 | 12.0 | ▲3.7 |

景況判断(業種別) DI:「良い」-「悪い」

| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|--------|---------------|------|------|-------|---------------|------|------|-------|
| | 2026年 4~6月 | | | DI | 2026年 7~9月 | | | DI |
| | 良い | 普通 | 悪い | | 良い | 普通 | 悪い | |
| 製造業 | 7.8 | 75.7 | 16.5 | ▲8.7 | 2.9 | 69.9 | 27.2 | ▲24.3 |
| 建設業 | 11.3 | 80.4 | 8.2 | 3.1 | 10.3 | 81.4 | 8.2 | 2.1 |
| 卸売業 | 6.0 | 77.8 | 16.2 | ▲10.3 | 4.3 | 80.3 | 15.4 | ▲11.1 |
| 小売業 | 2.9 | 77.1 | 20.0 | ▲17.1 | 2.9 | 68.6 | 28.6 | ▲25.7 |
| 不動産業 | 2.9 | 91.4 | 5.7 | ▲2.9 | 2.9 | 91.4 | 5.7 | ▲2.9 |
| 運輸業 | 2.7 | 89.2 | 8.1 | ▲5.4 | 5.4 | 81.1 | 13.5 | ▲8.1 |
| 宿泊・飲食業 | 33.3 | 55.6 | 11.1 | 22.2 | 22.2 | 66.7 | 11.1 | 11.1 |
| 医療・福祉 | 2.6 | 78.9 | 18.4 | ▲15.8 | 2.6 | 81.6 | 15.8 | ▲13.2 |
| サービス業 | 9.3 | 84.0 | 6.7 | 2.7 | 10.7 | 85.3 | 4.0 | 6.7 |
| その他 | 16.0 | 68.0 | 16.0 | 0.0 | 16.0 | 72.0 | 12.0 | 4.0 |

景況感の推移(全産業)



売上高判断

- ・全産業の今期の売上高判断 DI(「増加」-「減少」)は 10.1 で、その内訳は販売数量判断 DI(「増加」-「減少」)が 2.6、販売単価判断 DI(「上昇」-「下落」)が 27.1 である。
- ・業種別の今期の売上高判断 DI は、小売業と医療・福祉を除き、それ以外はプラス判断(増加超)。

売上高判断(規模別)

DI:「増加」-「減少」、「上昇」-「下落」

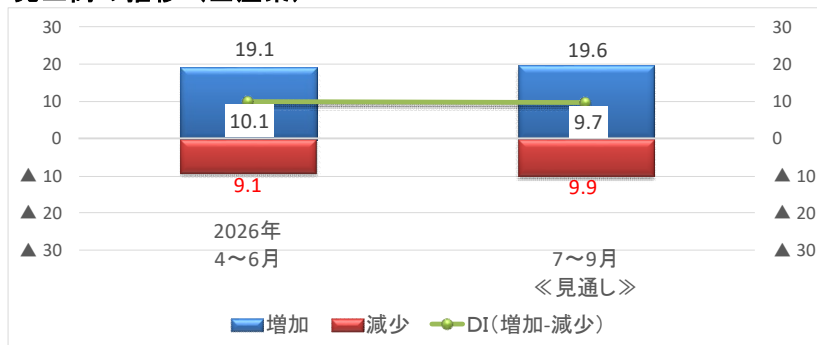
| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | |
|-------|---------------------|------|----------|------|----------------------|------|----------|------|
| | 増加 上昇 | 変わらず | 減少 下落 | DI | 増加 上昇 | 変わらず | 減少 下落 | DI |
| | 全産業 | 19.1 | 71.8 | 9.1 | 10.1 | 19.6 | 70.5 | 9.9 |
| 販売数量 | 11.1 | 80.5 | 8.4 | 2.6 | 11.4 | 79.5 | 9.1 | 2.3 |
| 小規模企業 | 8.5 | 81.2 | 10.3 | ▲1.7 | 6.0 | 82.1 | 12.0 | ▲6.0 |
| 中小企業 | 11.2 | 80.5 | 8.3 | 2.9 | 12.4 | 79.6 | 8.0 | 4.3 |
| 中堅企業 | 12.8 | 80.1 | 7.1 | 5.7 | 13.5 | 77.3 | 9.2 | 4.3 |
| 販売単価 | 27.9 | 71.3 | 0.8 | 27.1 | 29.9 | 69.5 | 0.7 | 29.2 |
| 小規模企業 | 22.2 | 75.2 | 2.6 | 19.7 | 22.2 | 75.2 | 2.6 | 19.7 |
| 中小企業 | 29.3 | 70.7 | 0.0 | 29.3 | 30.7 | 69.0 | 0.3 | 30.5 |
| 中堅企業 | 29.1 | 69.5 | 1.4 | 27.7 | 34.0 | 66.0 | 0.0 | 34.0 |
| 製造業 | 26.2 | 61.2 | 12.6 | 13.6 | 20.4 | 62.1 | 17.5 | 2.9 |
| 販売数量 | 13.6 | 73.8 | 12.6 | 1.0 | 12.6 | 70.9 | 16.5 | ▲3.9 |
| 販売単価 | 36.9 | 61.2 | 1.9 | 35.0 | 37.9 | 61.2 | 1.0 | 36.9 |
| 非製造業 | 17.7 | 74.0 | 8.3 | 9.3 | 19.5 | 72.2 | 8.3 | 11.1 |
| 販売数量 | 10.5 | 81.9 | 7.6 | 3.0 | 11.1 | 81.3 | 7.6 | 3.6 |
| 販売単価 | 26.0 | 73.4 | 0.6 | 25.4 | 28.2 | 71.2 | 0.6 | 27.6 |

売上高判断(業種別)

DI:「増加」-「減少」、「上昇」-「下落」

| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | |
|--------|---------------------|------|----------|------|----------------------|------|----------|------|
| | 増加 上昇 | 変わらず | 減少 下落 | DI | 増加 上昇 | 変わらず | 減少 下落 | DI |
| | 製造業 | 26.2 | 61.2 | 12.6 | 13.6 | 20.4 | 62.1 | 17.5 |
| 建設業 | 26.8 | 69.1 | 4.1 | 22.7 | 26.8 | 67.0 | 6.2 | 20.6 |
| 卸売業 | 20.5 | 66.7 | 12.8 | 7.7 | 20.5 | 66.7 | 12.8 | 7.7 |
| 小売業 | 11.4 | 68.6 | 20.0 | ▲8.6 | 14.3 | 62.9 | 22.9 | ▲8.6 |
| 不動産業 | 11.4 | 82.9 | 5.7 | 5.7 | 11.4 | 84.3 | 4.3 | 7.1 |
| 運輸業 | 10.8 | 89.2 | 0.0 | 10.8 | 13.5 | 83.8 | 2.7 | 10.8 |
| 宿泊・飲食業 | 33.3 | 55.6 | 11.1 | 22.2 | 33.3 | 55.6 | 11.1 | 22.2 |
| 医療・福祉 | 0.0 | 92.1 | 7.9 | ▲7.9 | 10.5 | 84.2 | 5.3 | 5.3 |
| サービス業 | 18.7 | 73.3 | 8.0 | 10.7 | 22.7 | 72.0 | 5.3 | 17.3 |
| その他 | 24.0 | 68.0 | 8.0 | 16.0 | 24.0 | 68.0 | 8.0 | 16.0 |

売上高の推移(全産業)



経常利益判断

- ・全産業の今期の経常利益判断 DI(「増加」-「減少」)は 3.1。
- ・規模別の今期の経常利益判断 DI は、小規模企業がマイナス判断(減少超)、中小企業と中堅企業はプラス判断(増加超)。中でも製造業において規模による差が大きい。
- ・業種別の今期の経常利益判断 DI は、製造業、運輸業を除き、それ以外はプラス判断。

経常利益判断(規模別)

DI:「増加」-「減少」

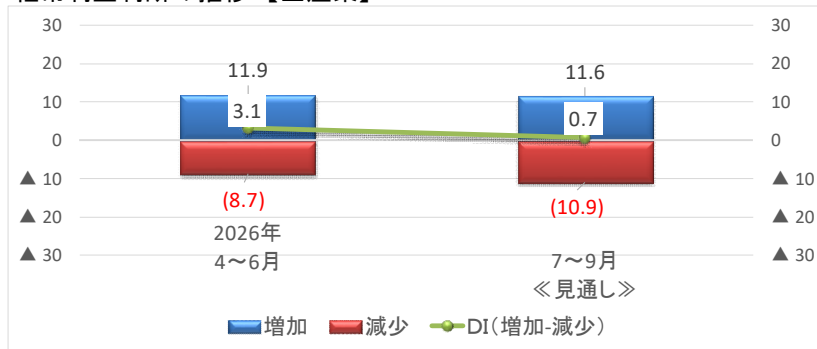
| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|-------|---------------|------|------|-------|---------------|------|------|-------|
| | 2026年 4~6月 | | | | 2026年 7~9月 | | | |
| | 増加 | 変わらず | 減少 | DI | 増加 | 変わらず | 減少 | DI |
| 全産業 | 11.9 | 79.4 | 8.7 | 3.1 | 11.6 | 77.6 | 10.9 | 0.7 |
| 小規模企業 | 11.1 | 76.9 | 12.0 | ▲0.9 | 8.5 | 75.2 | 16.2 | ▲7.7 |
| 中小企業 | 11.8 | 80.2 | 8.0 | 3.7 | 12.1 | 78.2 | 9.8 | 2.3 |
| 中堅企業 | 12.8 | 79.4 | 7.8 | 5.0 | 12.8 | 78.0 | 9.2 | 3.5 |
| 製造業 | 9.7 | 79.6 | 10.7 | ▲1.0 | 7.8 | 79.6 | 12.6 | ▲4.9 |
| 小規模企業 | 10.0 | 70.0 | 20.0 | ▲10.0 | 0.0 | 80.0 | 20.0 | ▲20.0 |
| 中小企業 | 8.3 | 78.3 | 13.3 | ▲5.0 | 8.3 | 76.7 | 15.0 | ▲6.7 |
| 中堅企業 | 12.1 | 84.8 | 3.0 | 9.1 | 9.1 | 84.8 | 6.1 | 3.0 |
| 非製造業 | 12.3 | 79.3 | 8.3 | 4.0 | 12.3 | 77.1 | 10.5 | 1.8 |
| 小規模企業 | 11.2 | 77.6 | 11.2 | 0.0 | 9.3 | 74.8 | 15.9 | ▲6.5 |
| 中小企業 | 12.5 | 80.6 | 6.9 | 5.6 | 12.8 | 78.5 | 8.7 | 4.2 |
| 中堅企業 | 13.0 | 77.8 | 9.3 | 3.7 | 13.9 | 75.9 | 10.2 | 3.7 |

経常利益判断(業種別)

DI:「増加」-「減少」

| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|--------|---------------|------|------|------|---------------|------|------|------|
| | 2026年 4~6月 | | | | 2026年 7~9月 | | | |
| | 増加 | 変わらず | 減少 | DI | 増加 | 変わらず | 減少 | DI |
| 製造業 | 9.7 | 79.6 | 10.7 | ▲1.0 | 7.8 | 79.6 | 12.6 | ▲4.9 |
| 建設業 | 13.4 | 80.4 | 6.2 | 7.2 | 12.4 | 76.3 | 11.3 | 1.0 |
| 卸売業 | 13.7 | 74.4 | 12.0 | 1.7 | 12.8 | 71.8 | 15.4 | ▲2.6 |
| 小売業 | 11.4 | 80.0 | 8.6 | 2.9 | 11.4 | 74.3 | 14.3 | ▲2.9 |
| 不動産業 | 11.4 | 84.3 | 4.3 | 7.1 | 11.4 | 82.9 | 5.7 | 5.7 |
| 運輸業 | 5.4 | 86.5 | 8.1 | ▲2.7 | 5.4 | 86.5 | 8.1 | ▲2.7 |
| 宿泊・飲食業 | 33.3 | 55.6 | 11.1 | 22.2 | 33.3 | 55.6 | 11.1 | 22.2 |
| 医療・福祉 | 7.9 | 84.2 | 7.9 | 0.0 | 10.5 | 81.6 | 7.9 | 2.6 |
| サービス業 | 13.3 | 78.7 | 8.0 | 5.3 | 14.7 | 78.7 | 6.7 | 8.0 |
| その他 | 12.0 | 76.0 | 12.0 | 0.0 | 12.0 | 76.0 | 12.0 | 0.0 |

経常利益判断の推移【全産業】



仕入価格判断

- ・全産業の今期の仕入価格判断 DI(「上昇」-「下落」)は 41.9。
- ・規模別の今期の仕入価格判断 DI は、小規模企業、中小企業、中堅企業とも DI が 40 を超えており、大幅な「上昇超」である。
- ・業種別の今期の仕入価格判断 DI は、宿泊・飲食業(66.7)、製造業(53.4)などで DI が大きい。

仕入価格判断(規模別)

DI: 上昇 - 「下落」

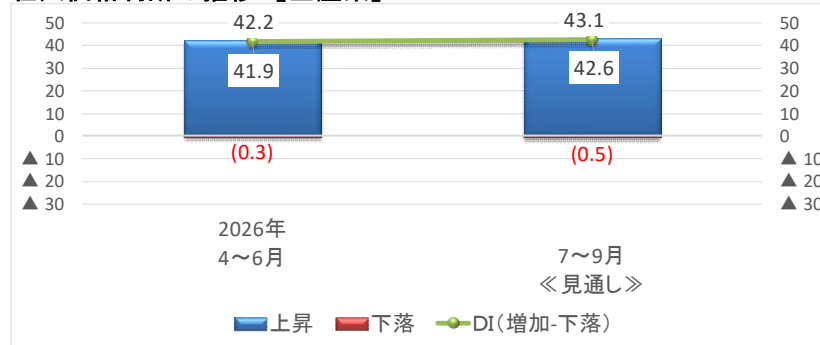
| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|-------|---------------|------|------|------|---------------|------|------|------|
| | 2026年 4~6月 | | | | 2026年 7~9月 | | | |
| | 上昇 | 変わらず | 下落 | DI | 上昇 | 変わらず | 下落 | DI |
| 全産業 | 42.2 | 57.4 | 0.3 | 41.9 | 43.1 | 56.4 | 0.5 | 42.6 |
| 小規模企業 | 41.9 | 56.4 | 1.7 | 40.2 | 43.6 | 54.7 | 1.7 | 41.9 |
| 中小企業 | 41.1 | 58.9 | 0.0 | 41.1 | 42.8 | 56.9 | 0.3 | 42.5 |
| 中堅企業 | 45.4 | 54.6 | 0.0 | 45.4 | 43.3 | 56.7 | 0.0 | 43.3 |
| 製造業 | 54.4 | 44.7 | 1.0 | 53.4 | 51.5 | 47.6 | 1.0 | 50.5 |
| 小規模企業 | 40.0 | 50.0 | 10.0 | 30.0 | 40.0 | 50.0 | 10.0 | 30.0 |
| 中小企業 | 55.0 | 45.0 | 0.0 | 55.0 | 53.3 | 46.7 | 0.0 | 53.3 |
| 中堅企業 | 57.6 | 42.4 | 0.0 | 57.6 | 51.5 | 48.5 | 0.0 | 51.5 |
| 非製造業 | 39.8 | 60.0 | 0.2 | 39.6 | 41.4 | 58.3 | 0.4 | 41.0 |
| 小規模企業 | 42.1 | 57.0 | 0.9 | 41.1 | 43.9 | 55.1 | 0.9 | 43.0 |
| 中小企業 | 38.2 | 61.8 | 0.0 | 38.2 | 40.6 | 59.0 | 0.3 | 40.3 |
| 中堅企業 | 41.7 | 58.3 | 0.0 | 41.7 | 40.7 | 59.3 | 0.0 | 40.7 |

仕入価格判断(業種別)

DI: 上昇 - 「下落」

| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|--------|---------------|------|-----|------|---------------|------|-----|------|
| | 2026年 4~6月 | | | | 2026年 7~9月 | | | |
| | 上昇 | 変わらず | 下落 | DI | 上昇 | 変わらず | 下落 | DI |
| 製造業 | 54.4 | 44.7 | 1.0 | 53.4 | 51.5 | 47.6 | 1.0 | 50.5 |
| 建設業 | 43.3 | 56.7 | 0.0 | 43.3 | 48.5 | 51.5 | 0.0 | 48.5 |
| 卸売業 | 49.6 | 50.4 | 0.0 | 49.6 | 53.8 | 45.3 | 0.9 | 53.0 |
| 小売業 | 48.6 | 51.4 | 0.0 | 48.6 | 48.6 | 51.4 | 0.0 | 48.6 |
| 不動産業 | 25.7 | 74.3 | 0.0 | 25.7 | 24.3 | 75.7 | 0.0 | 24.3 |
| 運輸業 | 40.5 | 59.5 | 0.0 | 40.5 | 40.5 | 59.5 | 0.0 | 40.5 |
| 宿泊・飲食業 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 66.7 | 66.7 | 33.3 | 0.0 | 66.7 |
| 医療・福祉 | 34.2 | 65.8 | 0.0 | 34.2 | 28.9 | 71.1 | 0.0 | 28.9 |
| サービス業 | 29.3 | 70.7 | 0.0 | 29.3 | 30.7 | 69.3 | 0.0 | 30.7 |
| その他 | 36.0 | 60.0 | 4.0 | 32.0 | 36.0 | 60.0 | 4.0 | 32.0 |

仕入価格判断の推移【全産業】



生産判断(製造業のみ)

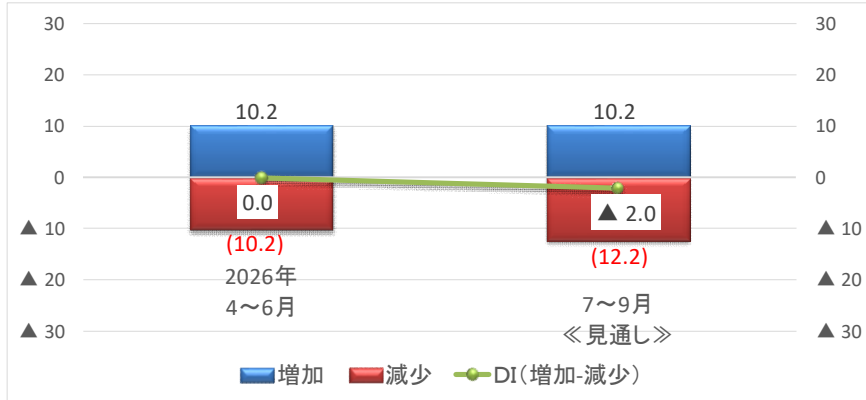
- ・製造業の今期の生産判断DI(「増加」-「減少」)は0.0。
- ・規模別の今期の生産判断DIは、小規模企業が▲20.0に対し、中堅企業が12.9となっており、規模による差が大きい。

生産判断(規模別)【製造業のみ】

DI:「増加」-「減少」

| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | |
|-------|---------------------|------|------|-------|----------------------|------|------|-------|
| | 増加 | 変わらず | 減少 | DI | 増加 | 変わらず | 減少 | DI |
| | 全産業 | — | — | — | — | — | — | — |
| 小規模企業 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 中小企業 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 中堅企業 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 製造業 | 10.2 | 79.6 | 10.2 | 0.0 | 10.2 | 77.6 | 12.2 | ▲2.0 |
| 小規模企業 | 0.0 | 80.0 | 20.0 | ▲20.0 | 0.0 | 80.0 | 20.0 | ▲20.0 |
| 中小企業 | 8.8 | 78.9 | 12.3 | ▲3.5 | 8.8 | 77.2 | 14.0 | ▲5.3 |
| 中堅企業 | 16.1 | 80.6 | 3.2 | 12.9 | 16.1 | 77.4 | 6.5 | 9.7 |
| 非製造業 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 小規模企業 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 中小企業 | — | — | — | — | — | — | — | — |
| 中堅企業 | — | — | — | — | — | — | — | — |

生産判断の推移(製造業)【全産業】



在庫判断

- ・全産業の今期の在庫判断 DI(「不足」-「過剰」)は 1.7。
- ・規模別の今期の在庫判断 DI は、小規模企業、中小企業、中堅企業とも不足判断であるが、小規模企業の不足感が少し大きい。
- ・業種別の今期の在庫判断 DI は、卸売業(▲0.9)と小売業(▲2.9)が「過剰超」である。

在庫判断【規模別】

DI: 「不足」-「過剰」

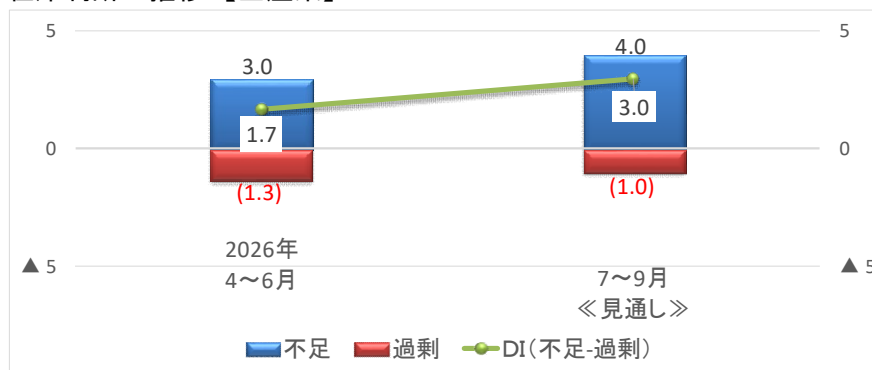
| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|-------|---------------|-------|-----|-----|---------------|-------|-----|-----|
| | 2026年 4~6月 | | | DI | 2026年 7~9月 | | | DI |
| | 不足 | 適正 | 過剰 | | 不足 | 適正 | 過剰 | |
| 全産業 | 3.0 | 95.7 | 1.3 | 1.7 | 4.0 | 95.0 | 1.0 | 3.0 |
| 小規模企業 | 4.3 | 95.7 | 0.0 | 4.3 | 4.3 | 95.7 | 0.0 | 4.3 |
| 中小企業 | 2.9 | 94.8 | 2.3 | 0.6 | 4.3 | 94.0 | 1.7 | 2.6 |
| 中堅企業 | 2.1 | 97.9 | 0.0 | 2.1 | 2.8 | 97.2 | 0.0 | 2.8 |
| 製造業 | 2.9 | 96.1 | 1.0 | 1.9 | 3.9 | 96.1 | 0.0 | 3.9 |
| 小規模企業 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |
| 中小企業 | 3.3 | 95.0 | 1.7 | 1.7 | 5.0 | 95.0 | 0.0 | 5.0 |
| 中堅企業 | 3.0 | 97.0 | 0.0 | 3.0 | 3.0 | 97.0 | 0.0 | 3.0 |
| 非製造業 | 3.0 | 95.6 | 1.4 | 1.6 | 4.0 | 94.8 | 1.2 | 2.8 |
| 小規模企業 | 4.7 | 95.3 | 0.0 | 4.7 | 4.7 | 95.3 | 0.0 | 4.7 |
| 中小企業 | 2.8 | 94.8 | 2.4 | 0.3 | 4.2 | 93.8 | 2.1 | 2.1 |
| 中堅企業 | 1.9 | 98.1 | 0.0 | 1.9 | 2.8 | 97.2 | 0.0 | 2.8 |

在庫判断【業種別】

DI: 「不足」-「過剰」

| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|------|---------------|------|-----|------|---------------|-------|-----|------|
| | 2026年 4~6月 | | | DI | 2026年 7~9月 | | | DI |
| | 不足 | 適正 | 過剰 | | 不足 | 適正 | 過剰 | |
| 製造業 | 2.9 | 96.1 | 1.0 | 1.9 | 3.9 | 96.1 | 0.0 | 3.9 |
| 建設業 | 4.1 | 95.9 | 0.0 | 4.1 | 8.2 | 91.8 | 0.0 | 8.2 |
| 卸売業 | 3.4 | 92.3 | 4.3 | ▲0.9 | 4.3 | 92.3 | 3.4 | 0.9 |
| 小売業 | 2.9 | 91.4 | 5.7 | ▲2.9 | 2.9 | 91.4 | 5.7 | ▲2.9 |
| 不動産業 | 1.4 | 98.6 | 0.0 | 1.4 | 0.0 | 100.0 | 0.0 | 0.0 |

在庫判断の推移【全産業】



資金繰り判断

- ・全産業の今期の資金繰り判断 DI(「楽である」-「苦しい」)は 2.1。
- ・企業別の今期の資金繰り判断 DI は、小規模企業、中小企業、中堅企業の DI に大きな差はない。
- ・業種別の今期の資金繰り判断 DI は、小売業(▲11.4)と医療・福祉(▲10.5)を除き、それ以外はプラス判断(良好)。

資金繰り判断(規模別)

DI:「楽である」-「苦しい」

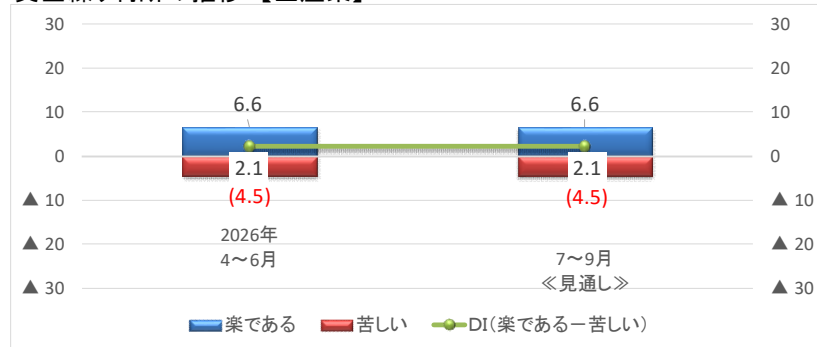
| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | |
|-------|---------------------|------|------|------|----------------------|------|------|------|
| | 楽である | 普通 | 苦しい | DI | 楽である | 普通 | 苦しい | DI |
| | 全産業 | 6.6 | 88.9 | 4.5 | 2.1 | 6.6 | 88.9 | 4.5 |
| 小規模企業 | 4.3 | 92.3 | 3.4 | 0.9 | 4.3 | 91.5 | 4.3 | 0.0 |
| 中小企業 | 7.2 | 88.5 | 4.3 | 2.9 | 6.9 | 88.5 | 4.6 | 2.3 |
| 中堅企業 | 7.1 | 87.2 | 5.7 | 1.4 | 7.8 | 87.9 | 4.3 | 3.5 |
| 製造業 | 6.8 | 90.3 | 2.9 | 3.9 | 5.8 | 91.3 | 2.9 | 2.9 |
| 小規模企業 | 10.0 | 90.0 | 0.0 | 10.0 | 10.0 | 90.0 | 0.0 | 10.0 |
| 中小企業 | 5.0 | 93.3 | 1.7 | 3.3 | 3.3 | 95.0 | 1.7 | 1.7 |
| 中堅企業 | 9.1 | 84.8 | 6.1 | 3.0 | 9.1 | 84.8 | 6.1 | 3.0 |
| 非製造業 | 6.6 | 88.7 | 4.8 | 1.8 | 6.8 | 88.5 | 4.8 | 2.0 |
| 小規模企業 | 3.7 | 92.5 | 3.7 | 0.0 | 3.7 | 91.6 | 4.7 | ▲0.9 |
| 中小企業 | 7.6 | 87.5 | 4.9 | 2.8 | 7.6 | 87.2 | 5.2 | 2.4 |
| 中堅企業 | 6.5 | 88.0 | 5.6 | 0.9 | 7.4 | 88.9 | 3.7 | 3.7 |

資金繰り判断(業種別)

DI:「楽である」-「苦しい」

| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | | |
|-------------|---------------------|------|------|------|----------------------|------|------|------|-------|
| | 楽である | 普通 | 苦しい | DI | 楽である | 普通 | 苦しい | DI | |
| | 製造業 | 6.8 | 90.3 | 2.9 | 3.9 | 5.8 | 91.3 | 2.9 | 2.9 |
| 業種別 非製造業 | 建設業 | 14.4 | 80.4 | 5.2 | 9.3 | 14.4 | 82.5 | 3.1 | 11.3 |
| | 卸売業 | 6.0 | 88.0 | 6.0 | 0.0 | 6.0 | 87.2 | 6.8 | ▲0.9 |
| | 小売業 | 0.0 | 88.6 | 11.4 | ▲11.4 | 0.0 | 88.6 | 11.4 | ▲11.4 |
| | 不動産業 | 1.4 | 97.1 | 1.4 | 0.0 | 1.4 | 95.7 | 2.9 | ▲1.4 |
| | 運輸業 | 2.7 | 97.3 | 0.0 | 2.7 | 2.7 | 97.3 | 0.0 | 2.7 |
| | 宿泊・飲食業 | 11.1 | 77.8 | 11.1 | 0.0 | 11.1 | 77.8 | 11.1 | 0.0 |
| | 医療・福祉 | 0.0 | 89.5 | 10.5 | ▲10.5 | 2.6 | 89.5 | 7.9 | ▲5.3 |
| | サービス業 | 8.0 | 90.7 | 1.3 | 6.7 | 8.0 | 92.0 | 0.0 | 8.0 |
| その他 | 12.0 | 84.0 | 4.0 | 8.0 | 12.0 | 76.0 | 12.0 | 0.0 | |

資金繰り判断の推移【全産業】



雇用人員

- ・全産業の今期の雇用判断 DI(「不足」-「過剰」)は 15.0。
- ・規模別の今期の雇用判断 DI は、小規模企業が 9.4 に対し、中堅企業は 20.6 と規模が大きいほど、人手不足感が強い。
- ・業種別の今期の雇用判断 DI は、医療・福祉(28.9)、建設業(25.8)などで人手不足感が強い。

雇用人員(規模別)

DI:「不足」-「過剰」

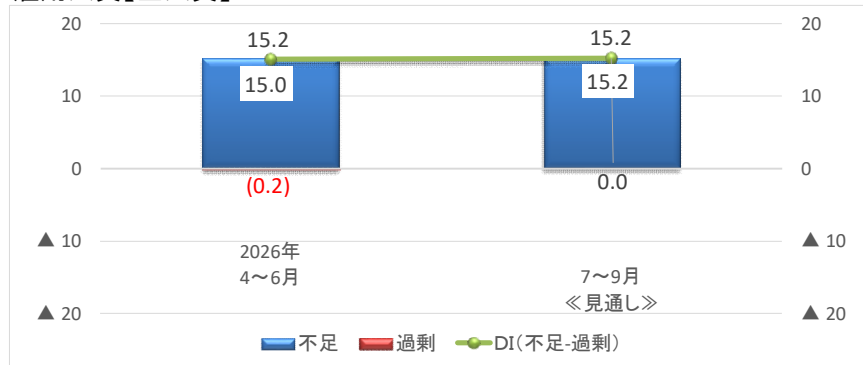
| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|-------|---------------|------|-----|------|---------------|------|-----|------|
| | 2026年 4~6月 | | | | 2026年 7~9月 | | | |
| | 不足 | 適正 | 過剰 | DI | 不足 | 適正 | 過剰 | DI |
| 全産業 | 15.2 | 84.7 | 0.2 | 15.0 | 15.2 | 84.8 | 0.0 | 15.2 |
| 小規模企業 | 9.4 | 90.6 | 0.0 | 9.4 | 9.4 | 90.6 | 0.0 | 9.4 |
| 中小企業 | 14.7 | 85.3 | 0.0 | 14.7 | 14.7 | 85.3 | 0.0 | 14.7 |
| 中堅企業 | 21.3 | 78.0 | 0.7 | 20.6 | 21.3 | 78.7 | 0.0 | 21.3 |
| 製造業 | 15.5 | 84.5 | 0.0 | 15.5 | 14.6 | 85.4 | 0.0 | 14.6 |
| 小規模企業 | 10.0 | 90.0 | 0.0 | 10.0 | 10.0 | 90.0 | 0.0 | 10.0 |
| 中小企業 | 11.7 | 88.3 | 0.0 | 11.7 | 10.0 | 90.0 | 0.0 | 10.0 |
| 中堅企業 | 24.2 | 75.8 | 0.0 | 24.2 | 24.2 | 75.8 | 0.0 | 24.2 |
| 非製造業 | 15.1 | 84.7 | 0.2 | 14.9 | 15.3 | 84.7 | 0.0 | 15.3 |
| 小規模企業 | 9.3 | 90.7 | 0.0 | 9.3 | 9.3 | 90.7 | 0.0 | 9.3 |
| 中小企業 | 15.3 | 84.7 | 0.0 | 15.3 | 15.6 | 84.4 | 0.0 | 15.6 |
| 中堅企業 | 20.4 | 78.7 | 0.9 | 19.4 | 20.4 | 79.6 | 0.0 | 20.4 |

雇用人員(業種別)

DI:「不足」-「過剰」

| 項目 | 今期 | | | | 先行き | | | |
|--------|---------------|------|-----|------|---------------|------|-----|------|
| | 2026年 4~6月 | | | | 2026年 7~9月 | | | |
| | 不足 | 適正 | 過剰 | DI | 不足 | 適正 | 過剰 | DI |
| 製造業 | 15.5 | 84.5 | 0.0 | 15.5 | 14.6 | 85.4 | 0.0 | 15.5 |
| 建設業 | 25.8 | 74.2 | 0.0 | 25.8 | 26.8 | 73.2 | 0.0 | 26.8 |
| 卸売業 | 8.5 | 91.5 | 0.0 | 8.5 | 9.4 | 90.6 | 0.0 | 9.4 |
| 小売業 | 8.6 | 91.4 | 0.0 | 8.6 | 8.6 | 91.4 | 0.0 | 8.6 |
| 不動産業 | 1.4 | 98.6 | 0.0 | 1.4 | 1.4 | 98.6 | 0.0 | 1.4 |
| 運輸業 | 13.5 | 86.5 | 0.0 | 13.5 | 13.5 | 86.5 | 0.0 | 13.5 |
| 宿泊・飲食業 | 11.1 | 88.9 | 0.0 | 11.1 | 11.1 | 88.9 | 0.0 | 11.1 |
| 医療・福祉 | 31.6 | 65.8 | 2.6 | 28.9 | 28.9 | 71.1 | 0.0 | 28.9 |
| サービス業 | 21.3 | 78.7 | 0.0 | 21.3 | 21.3 | 78.7 | 0.0 | 21.3 |
| その他 | 12.0 | 88.0 | 0.0 | 12.0 | 12.0 | 88.0 | 0.0 | 12.0 |

雇用人員【全人員】



設備投資判断

- ・全産業の今期の設備投資判断 DI(「増加」-「減少」)は 1.3。
- ・規模別の今期の設備投資判断 DI は、小規模企業、中小企業、中堅企業ともプラス判断(増加超)で、規模による差はあまりない。
- ・業種別の今期の設備投資判断 DI は、医療・福祉の▲7.9を除き、それ以外はプラス判断。

設備投資判断(規模別)

DI:「増加」-「減少」

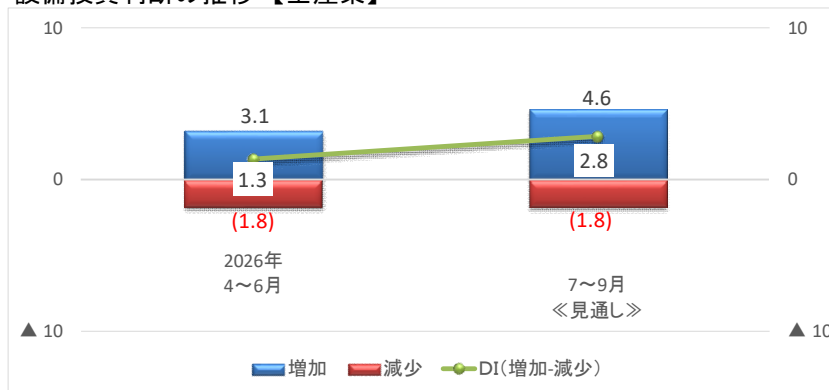
| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | |
|-------|---------------------|------|------|------|----------------------|------|------|-----|
| | 増加 | 変わらず | 減少 | DI | 増加 | 変わらず | 減少 | DI |
| | 全産業 | 3.1 | 95.0 | 1.8 | 1.3 | 4.6 | 93.6 | 1.8 |
| 小規模企業 | 4.3 | 94.0 | 1.7 | 2.6 | 3.4 | 94.9 | 1.7 | 1.7 |
| 中小企業 | 2.9 | 95.7 | 1.4 | 1.4 | 5.2 | 93.1 | 1.7 | 3.4 |
| 中堅企業 | 2.8 | 94.3 | 2.8 | 0.0 | 4.3 | 93.6 | 2.1 | 2.1 |
| 製造業 | 1.9 | 96.1 | 1.9 | 0.0 | 4.9 | 93.2 | 1.9 | 2.9 |
| 小規模企業 | 10.0 | 80.0 | 10.0 | 0.0 | 10.0 | 80.0 | 10.0 | 0.0 |
| 中小企業 | 0.0 | 98.3 | 1.7 | ▲1.7 | 1.7 | 96.7 | 1.7 | 0.0 |
| 中堅企業 | 3.0 | 97.0 | 0.0 | 3.0 | 9.1 | 90.9 | 0.0 | 9.1 |
| 非製造業 | 3.4 | 94.8 | 1.8 | 1.6 | 4.6 | 93.6 | 1.8 | 2.8 |
| 小規模企業 | 3.7 | 95.3 | 0.9 | 2.8 | 2.8 | 96.3 | 0.9 | 1.9 |
| 中小企業 | 3.5 | 95.1 | 1.4 | 2.1 | 5.9 | 92.4 | 1.7 | 4.2 |
| 中堅企業 | 2.8 | 93.5 | 3.7 | ▲0.9 | 2.8 | 94.4 | 2.8 | 0.0 |

設備投資判断(業種別)

DI:「増加」-「減少」

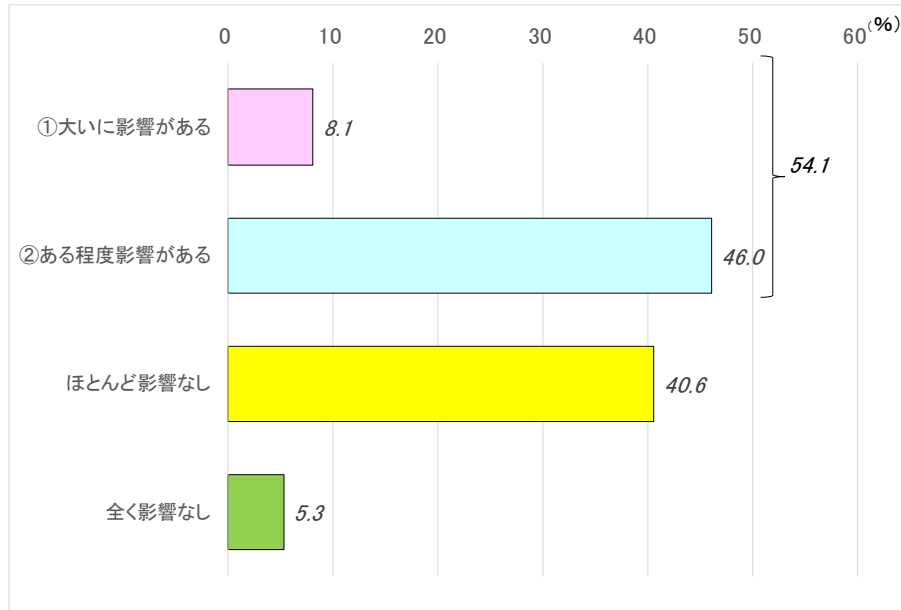
| 項目 | 今期 2026年 4~6月 | | | | 先行き 2026年 7~9月 | | | |
|--------|---------------------|------|------|------|----------------------|------|------|------|
| | 増加 | 変わらず | 減少 | DI | 増加 | 変わらず | 減少 | DI |
| | 製造業 | 1.9 | 96.1 | 1.9 | 0.0 | 4.9 | 93.2 | 1.9 |
| 建設業 | 3.1 | 95.9 | 1.0 | 2.1 | 2.1 | 96.9 | 1.0 | 1.0 |
| 卸売業 | 0.9 | 98.3 | 0.9 | 0.0 | 5.1 | 94.0 | 0.9 | 4.3 |
| 小売業 | 5.7 | 91.4 | 2.9 | 2.9 | 5.7 | 91.4 | 2.9 | 2.9 |
| 不動産業 | 1.4 | 98.6 | 0.0 | 1.4 | 2.9 | 97.1 | 0.0 | 2.9 |
| 運輸業 | 5.4 | 94.6 | 0.0 | 5.4 | 10.8 | 86.5 | 2.7 | 8.1 |
| 宿泊・飲食業 | 22.2 | 66.7 | 11.1 | 11.1 | 22.2 | 66.7 | 11.1 | 11.1 |
| 医療・福祉 | 0.0 | 92.1 | 7.9 | ▲7.9 | 2.6 | 92.1 | 5.3 | ▲2.6 |
| サービス業 | 6.7 | 92.0 | 1.3 | 5.3 | 4.0 | 94.7 | 1.3 | 2.7 |
| その他 | 4.0 | 92.0 | 4.0 | 0.0 | 4.0 | 92.0 | 4.0 | 0.0 |

設備投資判断の推移【全産業】



◆イラン情勢の悪化について

①イラン情勢の悪化の影響度

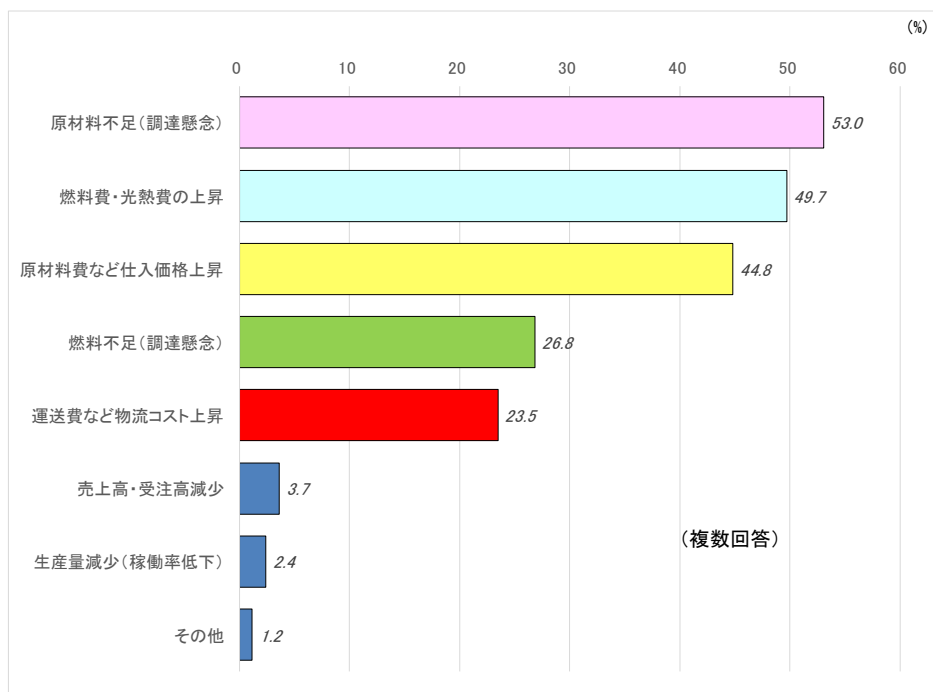


(%)

| | | 回答 企業数 (社) | ①大いに 影響が ある | ②ある程 度影響 がある | 影響あり (①+②) | ほとんど影 響なし | 全く 影響なし |
|-----|-------|------------------|-------------------|--------------------|---------------|--------------|------------|
| 全産業 | | 606 | 8.1 | 46.0 | 54.1 | 40.6 | 5.3 |
| 規模別 | 小規模企業 | 117 | 7.7 | 42.7 | 50.4 | 39.3 | 10.3 |
| | 中小企業 | 348 | 8.9 | 48.6 | 57.5 | 39.4 | 3.2 |
| | 中堅企業 | 141 | 6.4 | 42.6 | 48.9 | 44.7 | 6.4 |
| 産業別 | 製造業 | 103 | 11.7 | 54.4 | 66.0 | 32.0 | 1.9 |
| | 非製造業 | 503 | 7.4 | 44.3 | 51.7 | 42.3 | 6.0 |

②どのような影響を受けているか

(前問で①「大いに影響がある」、②「ある程度影響がある」と回答した企業

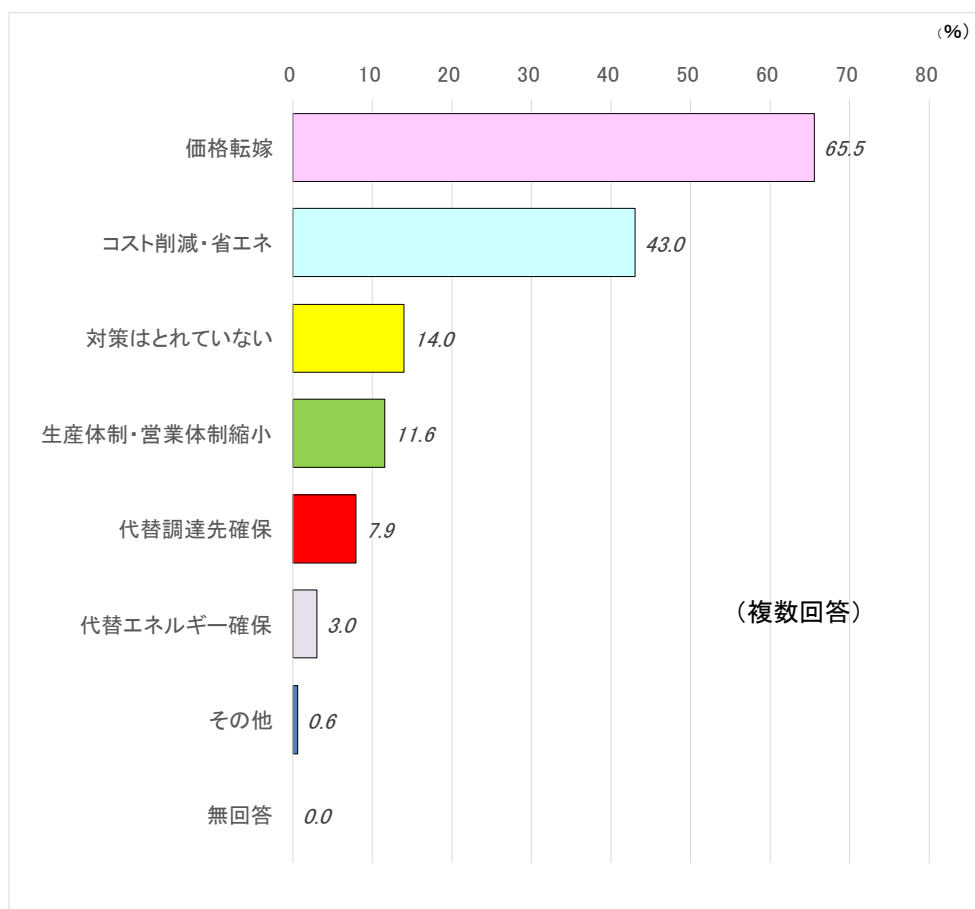


(複数回答)

| | | 回答 企業数 (社) | 原材料不 足(調達 懸念) | 燃料費 光熱費の 上昇 | 原材料費 など仕入 価格上昇 | 燃料不足 (調達懸 念) | 運送費 など 物流コスト 上昇 | 売上高 受注高減 少 | 生産量 減少 (稼働率 低下) | その他 |
|-------------|-------|------------------|---------------------|-------------------|----------------------|--------------------|--------------------------|------------------|--------------------------|-----|
| 全産業 | | 328 | 53.0 | 49.7 | 44.8 | 26.8 | 23.5 | 3.7 | 2.4 | 1.2 |
| 規 模 別 | 小規模企業 | 59 | 39.0 | 18.6 | 15.3 | 16.9 | 6.8 | 1.7 | 1.7 | 0.0 |
| | 中小企業 | 200 | 32.5 | 19.0 | 10.5 | 32.0 | 4.5 | 0.5 | 0.0 | 1.0 |
| | 中堅企業 | 69 | 27.5 | 40.6 | 10.1 | 20.3 | 0.0 | 1.4 | 0.0 | 0.0 |
| 業 種 別 | 製造業 | 68 | 42.6 | 19.1 | 7.4 | 27.9 | 1.5 | 0.0 | 1.5 | 0.0 |
| | 非製造業 | 260 | 30.0 | 24.6 | 12.3 | 26.5 | 4.6 | 1.2 | 0.0 | 0.8 |

③どのような対策を講じているか

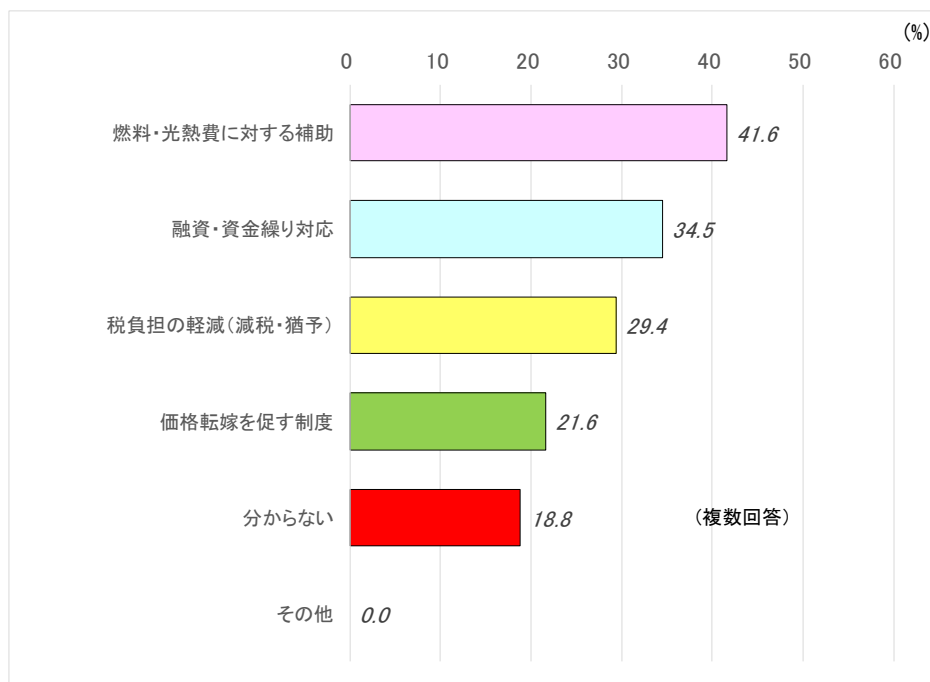
(前問で①「大いに影響がある」、②「ある程度影響がある」と回答した企業



(複数回答)

| | | 回答 企業数 (社) | 価格転嫁 | コスト削減・省エネ | 対策はとれていない | 生産体制・営業体制縮小 | 代替調達先確保 | 代替エネルギー確保 | その他 |
|-----|-------|------------------|------|-----------|-----------|-------------|---------|-----------|-----|
| 全産業 | | 328 | 65.5 | 43.0 | 14.0 | 11.6 | 7.9 | 3.0 | 0.6 |
| 規模別 | 小規模企業 | 59 | 64.4 | 40.7 | 11.9 | 11.9 | 6.8 | 3.4 | 1.7 |
| | 中小企業 | 200 | 67.0 | 40.0 | 15.5 | 12.0 | 7.5 | 3.0 | 0.5 |
| | 中堅企業 | 69 | 62.3 | 53.6 | 11.6 | 10.1 | 10.1 | 2.9 | 0.0 |
| 産業別 | 製造業 | 68 | 79.4 | 35.3 | 8.8 | 11.8 | 8.8 | 1.5 | 1.5 |
| | 非製造業 | 260 | 61.9 | 45.0 | 15.4 | 11.5 | 7.7 | 3.5 | 0.4 |

④国、自治体、金融機関に期待すること

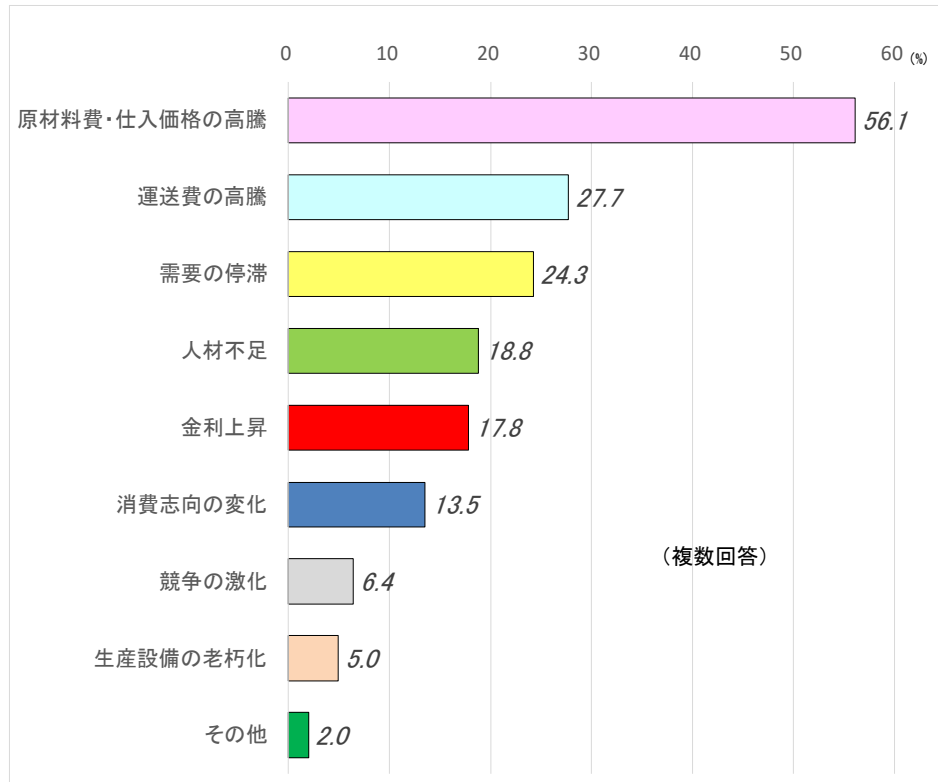


(複数回答)

| | | 回答 企業数 (社) | 燃料・光 熱費に対 する補助 | 融資・資 金繰り対 応 | 税負担の 軽減(減 税・猶予) | 価格転嫁 を促す制 度 | 分からな い | その他 |
|-----|-------|------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-----------|-----|
| 全産業 | | 606 | 41.6 | 34.5 | 29.4 | 21.6 | 18.8 | 0.0 |
| 規模別 | 小規模企業 | 117 | 41.0 | 28.2 | 32.5 | 21.4 | 18.8 | 0.0 |
| | 中小企業 | 348 | 44.0 | 35.1 | 29.0 | 24.1 | 17.0 | 0.0 |
| | 中堅企業 | 141 | 36.2 | 38.3 | 27.7 | 15.6 | 23.4 | 0.0 |
| 業種別 | 製造業 | 103 | 38.8 | 35.9 | 34.0 | 18.4 | 18.4 | 0.0 |
| | 非製造業 | 503 | 42.1 | 34.2 | 28.4 | 22.3 | 18.9 | 0.0 |

◆現在の事業環境

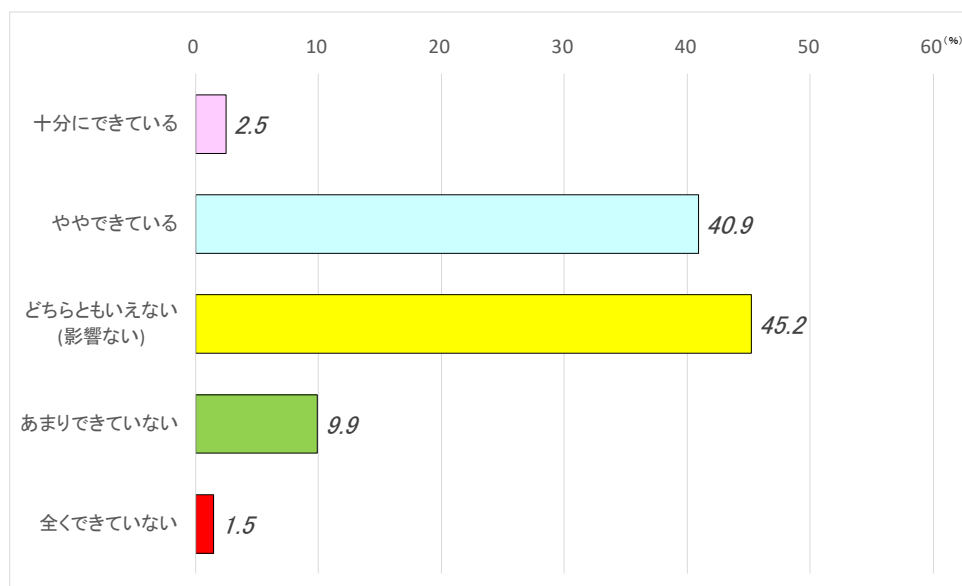
(1)現状、事業が影響を受けていること



(複数回答) (%)

| | | 回答 企業数 (社) | 原材料費・ 仕入価格 の高騰 | 運送費の 高騰 | 需要の停 滞 | 人材不足 | 金利上昇 | 消費志向 の変化 | 競争の激 化 | 生産設備 の老朽化 | その他 |
|-----|-------|------------------|----------------------|------------|-----------|------|------|-------------|-----------|--------------|-----|
| 全産業 | | 606 | 56.1 | 27.7 | 24.3 | 18.8 | 17.8 | 13.5 | 6.4 | 5.0 | 2.0 |
| 規模別 | 小規模企業 | 117 | 55.6 | 23.1 | 22.2 | 10.3 | 23.1 | 13.7 | 12.0 | 3.4 | 1.7 |
| | 中小企業 | 348 | 58.3 | 30.5 | 27.6 | 18.4 | 17.0 | 14.1 | 5.7 | 2.9 | 2.0 |
| | 中堅企業 | 141 | 51.1 | 24.8 | 17.7 | 27.0 | 15.6 | 12.1 | 3.5 | 11.3 | 2.1 |
| 業種別 | 製造業 | 103 | 71.8 | 34.0 | 26.2 | 12.6 | 10.7 | 13.6 | 1.9 | 4.9 | 1.9 |
| | 非製造業 | 503 | 52.9 | 26.4 | 23.9 | 20.1 | 19.3 | 13.5 | 7.4 | 5.0 | 2.0 |

(2)原油価格高騰に対する価格転嫁



| | 回答 企業数 (社) | 十分にでき ている | ややでき ている | どちらとも いえない (影響ない) | あまりでき ていない | 全くでき ていない |
|-------|------------------|--------------|-------------|-------------------------|---------------|--------------|
| 全産業 | 606 | 2.5 | 40.9 | 45.2 | 9.9 | 1.5 |
| 小規模企業 | 117 | 4.3 | 32.5 | 53.0 | 8.5 | 1.7 |
| 中小企業 | 348 | 2.0 | 41.1 | 45.4 | 10.6 | 0.9 |
| 中堅企業 | 141 | 2.1 | 47.5 | 38.3 | 9.2 | 2.8 |
| 製造業 | 103 | 1.0 | 64.1 | 25.2 | 8.7 | 1.0 |
| 非製造業 | 503 | 2.8 | 36.2 | 49.3 | 10.1 | 1.6 |

IV.【参考】業況判断の内訳明細

