

令和 8 年度

一般財団法人神戸農政公社  
事業概要

経 済 観 光 局

## 目 次

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 〔1〕 法人設立の趣旨              | 1  |
| 〔2〕 法人の概要                |    |
| 1 名称                     | 2  |
| 2 設立年月日                  | 2  |
| 3 所在地                    | 2  |
| 4 基本財産                   | 2  |
| 5 機構                     | 2  |
| 6 職員数                    | 3  |
| 7 役員                     | 4  |
| 〔3〕 定款                   | 5  |
| 〔4〕 令和7年度事業報告            |    |
| 1 事業報告                   | 12 |
| 2 事業別収支明細書               | 17 |
| 3 正味財産増減計算書              | 18 |
| 4 貸借対照表                  | 19 |
| 5 財産目録                   | 20 |
| 6 事業別収入明細書               | 22 |
| 7 事業別支出明細書               | 23 |
| 8 収支計算書                  | 24 |
| 9 財務状況の推移                | 25 |
| 〔5〕 令和8年度事業計画            |    |
| 1 事業計画                   | 26 |
| 2 経営改善の取り組み状況            | 29 |
| 3 事業別予定収支明細書             | 30 |
| 4 予定正味財産増減計算書            | 31 |
| 5 予定貸借対照表                | 32 |
| 6 事業別予定収入明細書             | 33 |
| 7 事業別予定支出明細書             | 34 |
| 8 収支予算書                  | 35 |
| 〔6〕 令和7年度主要事業計画・実績比較     | 36 |
| 〔7〕 主要事業の推移（令和5年度～令和7年度） | 37 |

## 〔１〕法人設立の趣旨

当公社は、市域の農漁業の振興および里山・農村地域の活性化に資する事業を実施することにより、市民福祉の向上と市域農漁業および里山・農村地域の発展に寄与することを目的とする。

## 〔2〕法人の概要

- 1 名 称 一般財団法人 神戸農政公社（令和3年7月1日一般財団法人神戸みのりの公社から名称変更）
- 2 設立年月日 昭和54年2月20日
- 3 所在地 神戸市西区押部谷町高和字性海寺山 1557 番地の1
- 4 基本財産 124,000 千円（神戸市出捐額 72,000 千円）

### 5 機 構

令和8年7月1日現在

|            |                                             |                         |
|------------|---------------------------------------------|-------------------------|
| 理事長 寺尾 俊弘  | 里山農村地域振興本部<br>部長(農業振興担当)<br>・建部 勝彦          | 課長(農業振興担当)<br>末松 勢二     |
| 常務理事・江尻 勝也 | 部長(活性化担当)<br>・田中 雄一郎                        | 課長(里山再生担当)<br>・寺尾 友樹    |
| 理事 ○加藤 敏明  | 部長・樽本 圭一郎(兼務)                               | 課長(活性化担当)<br>*仲村 友和     |
|            | 部長 源田 英生(兼務)                                | 課長(地域資源循環担当)<br>*岩藤 勝彦  |
|            | 部長 国崎 靖大(兼務)                                | 課長(北部地域担当)<br>大角 充生(兼務) |
|            | 部長 田中 英彦(兼務)                                |                         |
|            | 経営企画部<br>部長・樽本 圭一郎                          | 課長(製造技術支援担当)<br>松本 紀之   |
|            | 部長(課長事務取扱)<br>吉田 貴亮                         |                         |
|            | 六甲山牧場<br>場長 源田 英生                           | 副場長(施設管理担当)<br>田口 欽哉    |
|            |                                             | 副場長(自主事業・飼育担当)<br>廣長 孝志 |
|            | 海浜事業部<br>部長 兼<br>西部域漁港・水産体験学習館担当課長<br>国崎 靖大 | 平磯海づり公園<br>園長 中村 哲朗     |
|            |                                             | 栽培漁業センター<br>所長 信川 健一    |
|            | フルーツ・フラワーパーク部<br>部長 田中 英彦                   | 課長 大角 充生                |
|            | 部長(修景・園芸担当課長事務取扱)<br>柳瀬 智博                  | 課長(果樹担当)<br>安居 俊和       |

・印は神戸市派遣職員

\*印は神戸市再任用職員

○印は再雇用固有職員

## 6 職 員 数

令和8年7月1日現在

| 所 属               | 部 長    | 課 長    | 課長補佐 | 担当 | 計      |
|-------------------|--------|--------|------|----|--------|
| 里山農村地域振興本部        | 6 (4)  | 5 (1)  | 3    | 3  | 17 (5) |
| 経営企画部             | 2      | 1      | 2    | 4  | 9      |
| 六甲山牧場             | 1      | 2      | 4    | 9  | 16     |
| 海浜事業部             | 1      | 2      | 4    | 11 | 18     |
| 平磯海づり公園           | 1      | 1      | 2    | 5  | 9      |
| 栽培漁業センター          |        | 1      | 1    | 3  | 5      |
| 西部域漁港<br>・水産体験学習館 |        |        | 1    | 3  | 4      |
| フルーツ・フラワーパーク部     | 2      | 2      | 3    | 12 | 19     |
| 計                 | 12 (4) | 12 (1) | 16   | 39 | 79 (5) |

注：（ ）内は兼務人数

## 7 役 員

令和8年7月1日現在

| 役職名     | 氏 名    | 備 考                           |
|---------|--------|-------------------------------|
| 評 議 員   | 藤井 正孝  | 兵庫六甲農業協同組合 理事                 |
| 評 議 員   | 三浦 一成  | 兵庫六甲農業協同組合 理事                 |
| 評 議 員   | 山田 智昭  | 神戸市漁業協同組合 代表理事組合長             |
| 評 議 員   | 森 有美   | 神戸中央法律事務所 弁護士                 |
| 評 議 員   | 浅田 敬子  | 株式会社三井住友銀行<br>公務法人営業第二部 次長    |
| 評 議 員   | 駒田 恵   | 株式会社みなと銀行 地域戦略部               |
| 評 議 員   | 大畑 公平  | 神戸市経済観光局長                     |
| 理 事 長   | 寺尾 俊弘  |                               |
| 常 務 理 事 | 江尻 勝也  | 神戸市経済観光局 部長                   |
| 理 事     | 加藤 敏明  |                               |
| 理 事     | 大谷 武士  | 兵庫六甲農業協同組合 理事                 |
| 理 事     | 常澤 聡美  | 兵庫六甲農業協同組合 理事                 |
| 理 事     | 森 敦二   | 神戸市漁業協同組合 副組合長理事              |
| 理 事     | 原田 和弘  | 神戸市漁業協同組合 副組合長理事              |
| 理 事     | 細田 奈美子 | 株式会社神戸新聞社<br>経営企画局情報リテラシー支援部長 |
| 理 事     | 伊藤 瑠美  | 株式会社JTB 神戸支店<br>営業開発プロデューサー   |
| 理 事     | 椿野 智弘  | 神戸市経済観光局 局長（農政担当）             |
| 監 事     | 岩崎 和文  | 公認会計士・税理士                     |
| 監 事     | 吉川 貴之  | 兵庫六甲農業協同組合 常務執行役              |

### 〔3〕定款

#### 第1章 総則

(名称)

第1条 この法人は、一般財団法人神戸農政公社と称する。

(事務所)

第2条 この法人は、主たる事務所を兵庫県神戸市に置く。

(剰余金の分配の禁止)

第3条 この法人は、剰余金の分配を行うことができない。

#### 第2章 目的および事業

(目的)

第4条 この法人は、市域の農漁業の振興および里山・農村地域の活性化に資する事業を実施することにより、市民福祉の向上と市域農漁業および里山・農村地域の発展に寄与することを目的とする。

(事業)

第5条 この法人は、前条の目的を達成するため、次の事業を行う。

- (1) 農業および漁業の振興に関する事業
- (2) 里山・農村地域の活性化に関する事業
- (3) 観光農業および観光漁業の施設等の管理運営事業
- (4) 水産資源の培養に関する事業
- (5) 沿岸の環境保全に関する事業
- (6) 前記各号の事業に関連する事業
- (7) その他この法人の目的を達成するために必要な事業

#### 第3章 資産および会計

(基本財産)

第6条 この法人の目的である事業を行うために不可欠な別表の財産は、この法人の基本財産とする。

- 2 基本財産は、この法人の目的を達成するために善良な管理者の注意をもって管理しなければならない、基本財産の一部を処分しようとするときおよび基本財産から除外しようとするときは、あらかじめ理事会および評議員会の承認を要する。

(事業年度)

第7条 この法人の事業年度は、毎年4月1日に始まり翌年3月31日に終わる。

(事業計画および収支予算)

第8条 この法人の事業計画書および収支予算書については、毎事業年度開始の日の前日までに、理事長（第20条に規定する理事長をいう。以下同じ。）が作成し、理事会の承認を受けなければならない。これを変更する場合も、同様とする。

2 前項の書類については、主たる事務所に、当該事業年度が終了するまでの間備え置くものとする。

(事業報告および決算)

第9条 この法人の事業報告および決算については、毎事業年度終了後、理事長が次の書類を作成し、監事の監査を受けた上で、理事会の承認を受けなければならない。

(1) 事業報告

(2) 事業報告の附属明細書

(3) 貸借対照表

(4) 正味財産増減計算書

(5) 貸借対照表および正味財産増減計算書の附属明細書

2 前項の承認を受けた書類のうち、第1号、第3号および第4号の書類については、定時評議員会に提出し、第1号の書類についてはその内容を報告し、その他の書類については、承認を受けなければならない。

3 第1項の書類のほか、監査報告を主たる事務所に7年間備え置くとともに、定款を主たる事務所に備え置くものとする。

## 第4章 評議員

(評議員)

第10条 この法人に評議員3名以上7名以内を置く。

(評議員の選任および解任)

第11条 評議員の選任および解任は、一般社団法人および一般財団法人に関する法律（平成18年法律第48号。以下「一般法人法」という。）第179条から第195条の規程に従い、評議員会において行う。

(任期)

第12条 評議員の任期は、選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時までとする。

- 2 任期の満了前に退任した評議員の補欠として選任された評議員の任期は、退任した評議員の任期の満了する時までとする。
- 3 評議員は、第 10 条に定める定数に足りなくなるときは、任期の満了又は辞任により退任した後も、新たに選任された者が就任するまで、なお評議員としての権利義務を有する。

(評議員に対する報酬)

第 13 条 評議員に対して、各年度の総額が 70 万円を越えない範囲内で、評議員会において別に定める報酬等の支給の基準に従って算定した額を報酬として支給することができる。

## 第 5 章 評議員会

(構成)

第 14 条 評議員会は、すべての評議員をもって構成する。

(権限)

第 15 条 評議員会は、次の事項について決議する。

- (1) 理事および監事並びに評議員の選任および解任
- (2) 理事および監事の報酬等の額
- (3) 貸借対照表および正味財産増減計算書の承認
- (4) 定款の変更
- (5) 残余財産の処分
- (6) 基本財産の処分又は除外の承認
- (7) その他評議員会で決議するものとして法令又はこの定款で定められた事項

(開催)

第 16 条 評議員会は、定時評議員会として毎年度 6 月に 1 回開催するほか、必要がある場合に開催する。

(招集)

第 17 条 評議員会は、法令に別段の定めがある場合を除き、理事会の決議に基づき理事長が招集する。

- 2 評議員は、理事長に対し、評議員会の目的である事項および招集の理由を示して、評議員会の招集を請求することができる。

(決議)

第 18 条 評議員会の決議は、決議について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の過半数が出席し、その過半数をもって行う。

2 前項の規定にかかわらず、次の決議は、決議について特別の利害関係を有する評議員を除く評議員の3分の2以上に当たる多数をもって行わなければならない。

- (1) 監事の解任
- (2) 定款の変更
- (3) 基本財産の処分又は除外の承認
- (4) その他法令で定められた事項

3 理事又は監事を選任する議案を決議するに際しては、各候補者ごとに第1項の決議を行わなければならない。理事又は監事の候補者の合計数が第20条に定める定数を上回る場合には、過半数の賛成を得た候補者の中から得票数の多い順に定数の枠に達するまでの者を選任することとする。

(議事録)

第19条 評議員会の議事については、法令で定めるところにより、議事録を作成する。

2 議長および出席した評議員の中から選出された2名が、前項の議事録に記名押印する。

## 第6章 役員

(役員を設置)

第20条 この法人に、次の役員を置く。

- (1) 理事 8名以上14名以内
- (2) 監事 3名以内

2 理事のうち1名を理事長とする。

3 理事長以外の理事のうち、それぞれ1名を専務理事および常務理事とすることができる。

4 第2項の理事長をもって一般法人法上の代表理事とし、前項の専務理事および常務理事をもって一般法人法第197条において準用する一般法人法第91条第1項第2号の業務執行理事とする。

(役員を選任)

第21条 理事および監事は、評議員会の決議によって選任する。

2 理事長、専務理事および常務理事は、理事会の決議によって理事の中から選定する。

(理事の職務および権限)

第22条 理事は、理事会を構成し、法令およびこの定款で定めるところにより、職務を執行する。

- 2 理事長は、法令およびこの定款で定めるところにより、この法人を代表し、その業務を執行し、専務理事および常務理事は理事長を補佐し、理事会において別に定めるところにより、この法人の業務を分担執行する。
- 3 理事長、専務理事および常務理事は、毎事業年度に4箇月を超える間隔で2回以上、自己の職務の執行の状況を理事会に報告しなければならない。

(監事の職務および権限)

第23条 監事は、理事の職務の執行を監査し、法令で定めるところにより、監査報告を作成する。

- 2 監事は、いつでも、理事および使用人に対して事業の報告を求め、この法人の業務および財産の状況の調査をすることができる。

(役員の任期)

第24条 理事の任期は、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時までとする。

- 2 監事の任期は、選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時評議員会の終結の時までとする。
- 3 補欠として選任された理事又は監事の任期は、前任者の任期の満了する時までとする。
- 4 理事又は監事は、第20条に定める定数に足りなくなるときは、任期の満了又は辞任により退任した後も、新たに選任された者が就任するまで、なお理事又は監事としての権利義務を有する。

(役員の解任)

第25条 理事又は監事が、次のいずれかに該当するときは、評議員会の決議によって解任することができる。

- (1) 職務上の義務に違反し、又は職務を怠ったとき。
- (2) 心身の故障のため、職務の執行に支障があり、又はこれに堪えないとき。

(報酬)

第26条 理事及び監事に対しては、評議員会において別に定める総額の範囲内で、評議員会において別に定める報酬等の支給の基準に従って算定した額を報酬として支給することができる。

## 第7章 理事会

(構成)

第27条 理事会は、すべての理事をもって構成する。

(権限)

第 28 条 理事会は、次の職務を行う。

- (1) この法人の業務執行の決定
- (2) 理事の職務の執行の監督
- (3) 理事長、専務理事および常務理事の選定および解職

(招集)

第 29 条 理事会は、理事長が招集する。

- 2 理事長が欠けたとき又は理事長に事故があるときは、各理事が理事会を招集する。

(決議)

第 30 条 理事会の決議は、決議について特別の利害関係を有する理事を除く理事の過半数が出席し、その過半数をもって行う。

- 2 前項の規定にかかわらず、一般法人法第 197 条において準用する一般法人法第 96 条の要件を満たしたときは、理事会の決議があったものとみなす。

(議事録)

第 31 条 理事会の議事については、法令で定めるところにより、議事録を作成する。

- 2 出席した理事長および監事は、前項の議事録に記名押印する。

## 第 8 章 定款の変更および解散

(定款の変更)

第 32 条 この定款は、評議員会の決議によって変更することができる。

- 2 前項の規定は、この定款の第 4 条、第 5 条および第 11 条についても適用する。

(解散)

第 33 条 この法人は、基本財産の滅失によるこの法人の目的である事業の成功の不能その他法令で定められた事由によって解散する。

(残余財産の帰属)

第 34 条 この法人が清算をする場合において有する残余財産は、評議員会の決議を経て、公益社団法人および公益財団法人の認定等に関する法律(平成 18 年法律第 49 号) 第 5 条第 17 号に掲げる法人又は国若しくは地方公共団体に贈与するものとする。

## 第9章 公告の方法

### (公告の方法)

第35条 この法人の公告は、主たる事務所の公衆の見やすい場所に掲示する方法により行う。

### 附 則

- 1 この定款は、一般社団法人および一般財団法人に関する法律および公益社団法人および公益財団法人の認定等に関する法律の施行に伴う関係法律の整備等に関する法律（平成18年法律第50号。以下「整備法」という。）第121条第1項において読み替えて準用する整備法第106条第1項に定める一般社団法人又は一般財団法人の設立の登記の日から施行する。
- 2 整備法第121条第1項において読み替えて準用する整備法第106条第1項に定める特例民法法人の解散の登記と、一般社団法人又は一般財団法人の設立の登記を行ったときは、第7条の規程にかかわらず、解散の登記の日の前日を事業年度の末日とし、設立の登記の日を事業年度の開始日とする。
- 3 この法人の設立の登記の日に就任する理事は、次に掲げる者とする。

箸尾 哲司

鳥形 猛

西谷 浩

萩原 曲夫

尻池 巖

廣瀬 正行

深尾 秀和

山口 吉則

原田 博英

豊田 巖

植田 茂夫

- 4 この法人の最初の理事長は箸尾哲司、常務理事は鳥形猛とする。
- 5 この法人の設立の登記の日に就任する監事は、次に掲げる者とする。

前田 憲成

井上 隆

岡村 修

### 別表 基本財産（第6条関係）

| 財産種別 | 場所・物量等    |
|------|-----------|
| 定期預金 | 124,000千円 |

## 〔４〕令和７年度事業報告

### １ 事業報告

令和７年度は、定款の目的、神戸市から示された外郭団体のミッションおよび経営改革プランに基づき、各事業に取り組んだ。

具体的には、里山・農村地域の活性化や持続可能な農業の振興のため、里山・農村エリアへの移住定住の促進や農業の担い手育成、スマート農機の貸出し、放置竹林対策等に取り組んだ。また、豊かな海を育てる漁業の推進のため、栽培漁業センターにおいて、種苗生産・中間育成を行い漁業者と連携して放流を行った。加えて、六甲山牧場、平磯海づり公園、水産体験学習館の指定管理者事業や、フルーツ・フラワーパーク、神戸市西部域漁港等の管理運営事業を行った。このほか、神戸ワイン用ぶどうの栽培・醸造支援、ペレット堆肥の製造・販売等の自主事業を行うとともに、ガバナンスの強化や法令等の遵守に取り組んだ。

その結果、当期収支は、六甲山牧場の入場者数の増加等により黒字となった。

#### （１）里山・農村地域活性化事業

農地等を適切に維持・管理していくとともに、里山・農村の魅力を発信することで、新たな移住者の呼び込みにつなげ、地域の活性化をはかっていくため、「神戸 里山・農村地域活性化ビジョン」に沿った各種事業を展開するとともに、放置竹林対策に取り組んだ。

##### ① 農地保全活用事業

市内の果樹団地や観光農園への新規就農を促進するため、果樹分野における新規就農研修「こうべ果樹の就農学校」を開講したほか、市内産野菜の給食用食材（ジャガイモ・タマネギ・ニンジン）の生産拡大をはかるため、農業研修「こうべ給食ファーマー」を開講する等、農業の担い手育成に取り組んだ。

また、遊休農地の活用として、古代小麦の栽培のほか、竹林管理の担い手として活動するため、効率的に伐採を行う竹カッター等の機械の導入、地元団体に貸出す竹林管理機材の整備、竹林管理拠点の整備を行い、竹林管理の体制を整備するとともに、竹材活用モデルの構築のため、家畜敷料や堆肥として試行的に活用する取り組みを行った。

- ・ こうべ果樹の就農学校 受講者２名（累計28名）
- ・ こうべ給食ファーマー 受講者３名（累計31名）

##### ② 空き家保全活用事業

里山・農村エリアへの移住定住を促進するため、移住希望者と農村地域とをつなぐ「農村定住促進コーディネーター」による相談等の支援を行ったほか、空き家所有者への働きかけから移住希望者とのマッチングまでを行う「里山・農村版空き家おこし協力隊」の配置や空き家改修支援等による空き家の利活用に取り組んだ。

また、移住体験施設として、北区淡河町のヌフ松森医院と西区押部谷町福住の古民家の運営を行った。

- ・ 農村地域への移住 11件（累計118件）

- ・農村定住促進コーディネーター（北区4団体・西区1団体）  
移住相談680回、面談397回、イベント相談会115回
- ・空き家おこし協力隊 8団体（西区の2団体追加）
- ・空き家バンク掲載 8件（累計132件）
- ・福住お試し住宅 9件（累計32件）、ヌフ松森医院 16件（累計107件）

### ③ 里山資源活用事業

茅場の育成等を行った。

### ④ 人材育成マッチング事業

就農希望者や起業希望者が農村地域の担い手となるよう、農村地域での起業や事業づくりに特化した創業支援プログラム「神戸農村スタートアッププログラム」を開講したほか、働きながら短期間の研修で小規模農地を借りて農業が始められる「神戸ネクストファーマー制度」を運用し、多様な担い手の確保に努めた。

- ・神戸農村スタートアッププログラム 24名受講（累計155名）  
現地視察・セミナー 計8日
- ・ネクストファーマー 研修機関14機関（1機関追加）  
ネクストファーマー資格者 101名登録（累計276名）

### ⑤ SDGsの取り組み

神戸市へのふるさと納税による寄付金等を財源とした「K O B E 里山 SDGs 活動支援補助金制度」により、市民や事業者による「持続可能な農漁業の推進および里山・農村地域の活性化」に寄与する先進的で創造性に富んだ活動を支援した。

また、竹林整備を支援するため、チップーシュレッダーの貸出事業を実施したほか、農地等の維持管理を行うためのスマート農機の普及推進を目的に、ラジコン草刈機の貸出事業を実施した。

- ・活動支援補助団体 17団体 8,211,000円

## （２）施設管理運営に関する事業

### ① 六甲山牧場（指定管理者事業）

動物の飼育や施設等の管理運営業務のほか、神戸チーズの製造販売や売店・レストラン運営等の自主事業を行った。

新たに、化石発掘体験ができる「ダイナソーフォッシルパーク」を設けたほか、動物とのふれあいや、流鏑馬・シープレース等のイベントの充実に取り組んだ結果、前年度を上回る324,272人の入場者数となった。

#### ア 六甲山牧場管理運営事業

##### （ア）入場料金徴収業務

|         |              |
|---------|--------------|
| 入 場 料 金 | 131,163,139円 |
| 入 場 者 数 | 324,272人     |

##### （イ）駐車場料金徴収業務

|         |             |
|---------|-------------|
| 駐 車 料 金 | 64,553,556円 |
|---------|-------------|

|              |            |         |
|--------------|------------|---------|
| 駐 車 台 数      | 大型車        | 179台    |
|              | 普通車        | 81,790台 |
|              | 合 計        | 81,969台 |
| (ウ) 但馬牛の飼育業務 |            |         |
| 年度末頭数        | 親牛10頭、子牛8頭 |         |

## イ 六甲山牧場自主事業

|                |              |              |
|----------------|--------------|--------------|
| (ア) 売店         |              |              |
| 収 入 金 額        | 174,711,018円 |              |
| (イ) テナント       |              |              |
| 収 入 金 額        | 34,244,702円  |              |
| (ウ) チーズ製造      |              | 製造個数 20,477個 |
| (エ) まきば夢工房体験事業 |              |              |
| 収 入 金 額        | 19,791,631円  | 利用人数 20,110人 |
| (オ) ポニー引馬      |              |              |
| 収 入 金 額        | 14,325,188円  | 利用人数 21,569人 |

## ② 平磯海づり公園（指定管理者事業）

釣り台監視業務等の管理運営業務のほか、活魚の販売や釣り具売店の運営等の自主事業を行った。

釣り教室・釣り大会等の開催、バーベキュー場の運営のほか、SNSを活用したタイムリーな情報発信等を行ったが、猛暑等の影響を受け、前年度を下回る62,209人の入園者数となった。

## ア 平磯海づり公園管理事業

|               |             |
|---------------|-------------|
| (ア) 入園料金徴収業務  |             |
| 入 園 料 金 等     | 45,828,490円 |
| 入 園 者 数       | 62,209人     |
| (イ) 駐車場料金徴収業務 |             |
| 駐 車 料 金       | 13,398,559円 |
| 駐 車 台 数       | 27,500台     |

## イ 平磯海づり公園自主事業

|          |             |           |
|----------|-------------|-----------|
| (ア) 売店   |             |           |
| 収 入 金 額  | 30,664,975円 |           |
| (イ) 活魚販売 |             |           |
| 収 入 金 額  | 1,726,856円  | 販売尾数 588尾 |

## ③ 水産体験学習館（指定管理者事業）

栽培漁業センターと連携し、稚魚飼育水槽のライブ配信や稚魚の放流体験、海や魚に関する展示、塩づくりや食づくり等の体験学習、映像視聴や工作等を通じて子どもが楽しく海や魚、環境問題等を学習できる参加型体験学習プログラム「オーシャンキッズラボ」を実施し、漁業への理解増進や魚食普及に努めた。

## ア 水産体験学習館管理事業

### イ 水産体験学習館自主事業

#### (ア) 売店・自動販売機

収 入 金 額 2,738,347円

#### (イ) 体験学習・稚魚放流体験

収 入 金 額 353,015円 利用人数 1,479人

## ④ フルーツ・フラワーパーク

施設の維持管理を行うとともに、イチゴやユリ等のウイルスフリー苗を生産し市内農家へ供給する園芸バイテク事業やフルーツガーデンでの果物狩りを実施したほか、花壇に四季を通じて市内産花壇苗を植栽する等、農業振興に取り組んだ。

## ア フルーツ・フラワーパーク管理事業

入 場 者 数 1,336,645人

### イ フルーツ・フラワーパーク自主事業

#### (ア) 果樹・園芸生産

収 入 金 額 33,640,400円

#### (イ) 売店・自動販売機

収 入 金 額 39,258,805円

#### (ウ) テナント

収 入 金 額 26,168,266円

## ⑤ 神戸市西部域漁港

兵庫区、長田区、須磨区および垂水区にある漁港等の緑地管理、清掃、道路・通路管理、監視・保安警備等を実施した。

## ⑥ 栽培漁業センター

市域沿岸域に適した定着性のある魚介類として、ヒラメ・マコガレイ・マナマコ等の魚介類の種苗生産・中間育成を行い、漁業者と連携して地先海岸へ放流することにより、市海域の水産資源の確保に努めた。

また、栽培漁業の普及促進のため、小学校の施設見学会や稚魚の放流体験を実施した。

|       | 種苗生産数 | 中間育成   | 放流尾数   |
|-------|-------|--------|--------|
| ヒラメ   | 213千尾 | 83千尾   | 77千尾   |
| マダイ   | —     | 65千尾   | 62千尾   |
| マコガレイ | 36千尾  | 43千尾   | 38千尾   |
| マナマコ  | —     | 115千個体 | 50千個体  |
| カサゴ   | 7千尾   | 5.3千尾  | 5.3千尾  |
| クマエビ  | —     | 32千尾   | 32千尾   |
| キジハタ  | —     | —      | 13.6千尾 |
| クロアワビ | —     | —      | 1千個    |
| サザエ   | —     | —      | 1千個    |

## ⑦ 醸造設備撤去

こうべアグリパーク内にある神戸市所有のワイン醸造設備等の撤去を行った。

## (3) 自主事業

### ① ぶどう栽培・醸造支援事業

神戸ワイン用ぶどうの栽培支援および生産者からの買取り・販売、神戸ワイン製造技術の支援を行った。

・ワイン用ぶどう収穫量 220 t

### ② 有機関連事業

化学肥料の使用低減と耕畜連携の推進のため、市内で生産される堆肥（家畜糞尿由来）の利用促進事業を行った。

また、堆肥の活用を推進させるため、ペレット堆肥の製造および市内の農業生産者等への販売を行った。

#### ア 堆肥利用促進事業

・堆肥購入支援数量 4,454 t（神戸市受託事業）

#### イ 堆肥ペレット化事業

・ペレット堆肥販売数量 77 t

### ③ 駐車場管理運営事業

#### ア 若宮駐車場

収入金額 2,727,277円

月極利用台数 750台

#### イ JR道場駅前駐車場

収入金額 16,012,619円

月極利用台数 447台

時間貸利用台数 27,718台

## (4) ガバナンス強化に向けた取り組み

法令順守や企業倫理に則った適正な事業運営を行っていくため、ガバナンス強化に取り組んだ。

- ・神戸農政公社ガバナンス推進本部会議の開催
- ・ガバナンス改善チーム会議の開催（毎月）
- ・全職員への経営状況説明及び常勤役員との意見交換の実施
- ・監査（現金等）の実施
- ・法律事務所による各種法改正等への対応等の研修受講
- ・コンプライアンスやハラスメント、メンタルヘルス等の研修実施

## 2 事業別収支明細書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日、単位:円)

| 科 目                | 収 入           | 支 出           | 収 支 差        |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|
| I 事業               | 1,573,872,303 | 1,458,434,897 | 115,437,406  |
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 155,521,744   | 146,591,378   | 8,930,366    |
| 2. 施設管理運営事業        | 1,251,259,149 | 1,146,997,093 | 104,262,056  |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 504,967,714   | 435,758,571   | 69,209,143   |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 92,392,895    | 104,487,057   | △ 12,094,162 |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 14,385,508    | 17,192,052    | △ 2,806,544  |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 365,825,121   | 325,166,239   | 40,658,882   |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | 72,177,881    | 68,251,623    | 3,926,258    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | 64,451,020    | 60,774,416    | 3,676,604    |
| (7) 醸造設備撤去         | 137,059,010   | 135,367,135   | 1,691,875    |
| 3. 自主事業            | 167,091,410   | 164,846,426   | 2,244,984    |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 107,215,042   | 106,403,996   | 811,046      |
| (2) 有機関連事業         | 41,136,472    | 42,400,098    | △ 1,263,626  |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 18,739,896    | 16,042,332    | 2,697,564    |
| II 管理費             | -             | 87,923,283    | △ 87,923,283 |
| III 事業外            | 39,177,141    | 37,579,632    | 1,597,509    |
| 1. 固定資産除却          | 23,949,134    | 30,791,376    | △ 6,842,242  |
| 2. その他             | 15,228,007    | 6,788,256     | 8,439,751    |
| 合 計                | 1,613,049,444 | 1,583,937,812 | 29,111,632   |

※神戸市からの収入

(1) 補助金 58,290,442 円

(2) 受託料 642,035,345円

### 3 正味財産増減計算書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日、単位：円)

| 科 目           | 金 額           |
|---------------|---------------|
| I 一般正味財産増減の部  |               |
| 1. 経常増減の部     |               |
| (1) 経常収益      |               |
| 基本財産運用益       | 143,600       |
| 事業収益          | 1,489,658,680 |
| 受取補助金等        | 11,849,504    |
| 受取補助金等振替額     | 72,364,119    |
| 受取利息          | 11,250,505    |
| 経常収益計         | 1,585,266,408 |
| (2) 経常費用      |               |
| 事業費           |               |
| 人件費           | 495,967,506   |
| 物件費           | 924,726,433   |
| 減価償却費         | 37,740,958    |
| 事業費計          | 1,458,434,897 |
| 管理費           |               |
| 人件費           | 46,072,293    |
| 物件費           | 26,951,334    |
| 減価償却費         | 6,653,777     |
| 支払利息          | 8,245,879     |
| 管理費計          | 87,923,283    |
| 経常費用計         | 1,546,358,180 |
| 当期経常増減額       | 38,908,228    |
| 2. 経常外増減の部    |               |
| (1) 経常外収益     |               |
| 雑収益           | 27,783,036    |
| 経常外収益計        | 27,783,036    |
| (2) 経常外費用     |               |
| 雑支出           | 6,781,719     |
| 固定資産除却損       | 30,791,376    |
| 棚卸資産廃棄損       | 6,537         |
| 経常外費用計        | 37,579,632    |
| 当期経常外増減額      | △ 9,796,596   |
| 当期一般正味財産増減額   | 29,111,632    |
| 一般正味財産期首残高    | △ 338,748,122 |
| 一般正味財産期末残高    | △ 309,636,490 |
| II 指定正味財産増減の部 |               |
| 受取補助金等        | 100,750,000   |
| 里山活性化支援金      | △ 12,662,615  |
| 一般正味財産への振替額   | △ 96,313,253  |
| 当期指定正味財産増減額   | △ 8,225,868   |
| 指定正味財産期首残高    | 1,334,699,518 |
| 指定正味財産期末残高    | 1,326,473,650 |
| III 正味財産期末残高  | 1,016,837,160 |

#### 4 貸借対照表

(令和8年3月31日現在、単位:円)

| 科 目         | 金 額           | 科 目           | 金 額             |
|-------------|---------------|---------------|-----------------|
| I 資産の部      |               | II 負債の部       |                 |
| 1. 流動資産     |               | 1. 流動負債       |                 |
| 現金・預金       | 280,355,301   | 未払金           | 277,348,105     |
| 未収金         | 144,463,384   | 未払消費税         | 28,128,100      |
| 前払金         | 4,908,539     | 前受金           | 420,600         |
| 立替金         | 13,272,502    | 預り金           | 1,213,301       |
| 棚卸資産        | 33,229,093    | 1年内返済予定長期借入金  | 30,000,000      |
| 流動資産合計      | 476,228,819   | 賞与引当金         | 24,188,911      |
| 2. 固定資産     |               | 1年内返済予定リース債務  | 4,220,040       |
| (1) 基本財産    |               | その他流動負債       | 44,804          |
| 定期預金        | 124,000,000   | 流動負債合計        | 365,563,861     |
| 基本財産合計      | 124,000,000   | 2. 固定負債       |                 |
| (2) 特定資産    |               | 長期借入金         | 480,000,000     |
| 退職給付引当資産    | 225,019,344   | 退職給付引当金       | 225,019,344     |
| 漁業振興基金特定資産  | 1,005,018,377 | 預り保証金         | 25,560,000      |
| 国庫補助金等資産    | 5             | リース債務         | 7,693,950       |
| 国内肥料資源活用資産  | 136,623,667   | 固定負債合計        | 738,273,294     |
| スマート農機活用資産  | 7,492,069     | 負債合計          | 1,103,837,155   |
| 受贈固定資産      | 1,739,670     |               |                 |
| 竹林対策事業資産    | 51,599,862    | III 正味財産の部    |                 |
| 特定資産合計      | 1,427,492,994 | 1. 指定正味財産     |                 |
| (3) その他固定資産 |               | 寄付金           | 124,000,000     |
| ①有形固定資産     |               | 神戸市漁業振興基金     | 1,005,018,377   |
| 建物          | 40,292,731    | 国庫補助金等        | 5               |
| 構築物         | 2,401,244     | 国内肥料資源活用支援金   | 136,623,667     |
| 機械装置        | 3,820,623     | スマート農機活用支援金   | 7,492,069       |
| 車両及運搬具      | 1,491,806     | 固定資産受贈益       | 1,739,670       |
| 工具器具備品      | 4,435,390     | 竹林対策事業負担金     | 51,599,862      |
| 生物          | 982,011       | 指定正味財産合計      | 1,326,473,650   |
| 有形固定資産合計    | 53,423,805    | (うち基本財産への充当額) | (124,000,000)   |
| ②無形固定資産     |               | (うち特定資産への充当額) | (1,202,473,650) |
| ソフトウェア      | 1,713,645     | 2. 一般正味財産     |                 |
| リース資産       | 10,830,900    | 一般正味財産        | △ 309,636,490   |
| 無形固定資産合計    | 12,544,545    | 正味財産合計        | 1,016,837,160   |
| ③投資等その他の資産  |               |               |                 |
| 出資金         | 100,000       |               |                 |
| 差入保証金       | 13,945,400    |               |                 |
| 長期前払費用      | 12,938,752    |               |                 |
| 投資等その他の資産合計 | 26,984,152    |               |                 |
| その他固定資産合計   | 92,952,502    |               |                 |
| 固定資産合計      | 1,644,445,496 |               |                 |
| 資産合計        | 2,120,674,315 | 負債及び正味財産合計    | 2,120,674,315   |

## 5 財産目録

(令和8年3月31日現在、単位：円)

| 貸借対照表科目        |          | 場所・物量等                  | 使用目的等                             | 金 額         |
|----------------|----------|-------------------------|-----------------------------------|-------------|
| (流動資産)         |          |                         |                                   |             |
| 現金<br>預金       | 現金<br>預金 | 手元保管                    | 運転資金として                           | 5,120,917   |
|                |          | 普通預金                    | 運転資金として                           |             |
|                |          | 三井住友銀行                  |                                   |             |
|                |          | 西神中央支店                  |                                   | 101,284,960 |
|                |          | 垂水支店                    |                                   | 13,334,909  |
|                |          | 兵庫六甲農業協同組合              |                                   |             |
|                |          | 本店                      |                                   | 30,986,753  |
|                |          | 押部支店                    |                                   | 58,153,764  |
|                |          | 小部支店                    |                                   | 29,832,286  |
|                |          | 西神文化センター                |                                   | 1,026,163   |
|                |          | 道場支店                    |                                   | 508,491     |
|                |          | 大沢支店                    |                                   | 4,272,810   |
|                |          | なぎさ信用漁業協同組合連合会          |                                   |             |
| 神戸支店           |          | 9,534,248               |                                   |             |
| 定期預金           | 定期預金     | 兵庫六甲農業協同組合              |                                   |             |
|                |          | 押部支店                    |                                   | 26,300,000  |
|                |          | 事業未収金・売掛金               | 144,463,384                       |             |
|                |          | 令和8年度以降の経費の前払金          | 4,908,539                         |             |
|                |          | テナント事業者光熱水費立替金等         | 13,272,502                        |             |
| 棚卸資産           | 売店商品等    | 33,229,093              |                                   |             |
| 流動資産合計         |          |                         |                                   | 476,228,819 |
| (固定資産)         |          |                         |                                   |             |
| 基本財産           | 定期預金     | 兵庫六甲農業協同組合 押部支店         | 満期保有目的で保有し、運用益を運<br>転資金として使用している。 | 124,000,000 |
| 特定資産           | 退職給付引当資産 | 京都市債                    | 退職給付引当金の運用                        | 42,200,000  |
|                |          | 普通預金                    |                                   |             |
|                |          | 兵庫六甲農業協同組合 押部支店         |                                   | 43,919,344  |
|                |          | 定期預金                    |                                   |             |
|                |          | 兵庫六甲農業協同組合 押部支店         |                                   | 138,900,000 |
|                |          | 京都市債                    | 満期保有目的で保有し、運用<br>益を神戸市に納付している。    | 63,600,000  |
|                |          | クレジット債                  |                                   | 100,000,000 |
|                |          | 兵庫県債                    |                                   | 200,000,000 |
|                |          | 神戸市債                    |                                   | 100,000,000 |
|                |          | 定期預金                    |                                   |             |
|                |          | 兵庫六甲農業協同組合 押部支店         |                                   | 56,618,377  |
|                |          | なぎさ信用漁業協同組合連合会 神戸支店     |                                   | 484,800,000 |
|                |          | 国庫補助金等資産                |                                   | 但馬牛         |
| 国内肥料資源<br>活用資産 |          | 堆肥ペレット化製造プラント<br>等      | 136,623,667                       |             |
| スマート農機<br>活用資産 |          | ラジコン草刈機、チップーシュ<br>レッダー等 | 7,492,069                         |             |
| 受贈固定資産         |          | 大型堆肥発酵施設                | 1,739,670                         |             |
| 竹林対策事業資産       |          | チップーシュレッダー、ダンプ等         | 51,599,862                        |             |
| 有形固定資産         |          |                         |                                   |             |
| その他固定資産        | 有形固定資産   | 建物                      | 事務所棟、第2製品庫等                       | 40,292,731  |
|                |          | 構築物                     | シープレース会場受付小屋等                     | 2,401,244   |
|                |          | 機械装置                    | チップーシュレッダー、草刈機等                   | 3,820,623   |
|                |          |                         |                                   |             |

|        |                                                                                           |                                                                         |                                                                                                                                                                   |                                                                                                                 |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|        | 車両及運搬具<br>工具器具備品<br>生物<br>無形固定資産<br>ソフトウェア<br>リース資産<br>投資その他の資産<br>出資金<br>差入保証金<br>長期前払費用 | 農業公園等<br>六甲山牧場等<br>六甲山牧場<br><br><br><br>兵庫六甲農業組合<br>農業公園、六甲山牧場<br>六甲山牧場 | 乗用草刈機棟、三輪バイク等<br>和牛舎モニター、綿羊管理システム等<br>乗馬用馬等<br><br><br>六甲山牧場・海づり公園HP作成等<br>会計・販売管理システムリース等<br><br>兵庫六甲農業協同組合への出資金<br>定期借地保証金、指定管理履行保証金等<br>神戸市所有施設維持のための<br>補修費用等 | 1,491,806<br>4,435,390<br>982,011<br><br><br>1,713,645<br>10,830,900<br><br>100,000<br>13,945,400<br>12,938,752 |
| 固定資産合計 |                                                                                           |                                                                         |                                                                                                                                                                   | 1,644,445,496                                                                                                   |
| 資産合計   |                                                                                           |                                                                         |                                                                                                                                                                   | 2,120,674,315                                                                                                   |

| 貸借対照表科目 |                                  | 場所・物量等                                         | 使用目的等                                                | 金 額                                       |
|---------|----------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| (流動負債)  |                                  |                                                |                                                      |                                           |
|         | 未払金<br>未払消費税<br>前受金              |                                                | 事業未払金<br>令和7年度分消費税未払金<br>J R道場駅前駐車料、海づり<br>友の会会費等    | 277,348,105<br>28,128,100<br>420,600      |
|         | 預り金<br>1年内返済予<br>定長期借入金<br>賞与引当金 | JR道場駅前駐車場契約者等<br>兵庫六甲農業協同組合借入金<br><br>職員に対するもの | 使用契約における保証金等<br>長期運転資金<br><br>職員に対する賞与の支払いに<br>備えたもの | 1,213,301<br>30,000,000<br><br>24,188,911 |
|         | その他流動負債                          | 1年内返済予定リース債務<br>職員等                            | 会計・販売管理システムリース等<br>立替経費                              | 4,220,040<br>44,804                       |
| 流動負債合計  |                                  |                                                |                                                      | 365,563,861                               |
| (固定負債)  |                                  |                                                |                                                      |                                           |
|         | 長期借入金<br>退職給付引当金                 | 兵庫六甲農業協同組合借入金<br>固有職員に対するもの                    | 長期運転資金<br>職員に対する退職金の支払いに<br>備えたもの                    | 480,000,000<br>225,019,344                |
|         | 預り保証金<br>リース債務                   | 六甲山牧場等                                         | 営業保証金等<br>会計・販売管理システムリース等                            | 25,560,000<br>7,693,950                   |
| 固定負債合計  |                                  |                                                |                                                      | 738,273,294                               |
| 負債合計    |                                  |                                                |                                                      | 1,103,837,155                             |
| 正味財産    |                                  |                                                |                                                      | 1,016,837,160                             |

## 6 事業別収入明細書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日、単位:円)

| 科 目                | 内 訳         |             |            |            | 合 計           |
|--------------------|-------------|-------------|------------|------------|---------------|
|                    | 事 業 収 入     | 受 託 収 入     | 補助金収入      | その他収入      |               |
| I 事業               | 868,375,179 | 642,867,707 | 60,999,642 | 1,629,775  | 1,573,872,303 |
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 14,284,395  | 82,946,907  | 58,290,442 | -          | 155,521,744   |
| 2. 施設管理運営事業        | 698,800,270 | 548,119,904 | 2,709,200  | 1,629,775  | 1,251,259,149 |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 491,234,930 | 12,566,344  | 260,000    | 906,440    | 504,967,714   |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 92,392,895  | -           | -          | -          | 92,392,895    |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 3,385,507   | 11,000,001  | -          | -          | 14,385,508    |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 111,786,938 | 254,038,183 | -          | -          | 365,825,121   |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | -           | 71,454,546  | -          | 723,335    | 72,177,881    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | -           | 62,001,820  | 2,449,200  | -          | 64,451,020    |
| (7) 醸造設備撤去         | -           | 137,059,010 | -          | -          | 137,059,010   |
|                    |             |             |            |            |               |
| 3. 自主事業            | 155,290,514 | 11,800,896  | -          | -          | 167,091,410   |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 107,215,042 | -           | -          | -          | 107,215,042   |
| (2) 有機関連事業         | 29,335,576  | 11,800,896  | -          | -          | 41,136,472    |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 18,739,896  | -           | -          | -          | 18,739,896    |
|                    |             |             |            |            |               |
| II 管理費             | -           | -           | -          | -          | -             |
|                    |             |             |            |            |               |
| III 事業外            | -           | -           | -          | 39,177,141 | 39,177,141    |
| 1. 固定資産除却          | -           | -           | -          | 23,949,134 | 23,949,134    |
| 2. その他             | -           | -           | -          | 15,228,007 | 15,228,007    |
|                    |             |             |            |            |               |
| 合 計                | 868,375,179 | 642,867,707 | 60,999,642 | 40,806,916 | 1,613,049,444 |

## 7 事業別支出明細書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日、単位:円)

| 科 目                | 内 訳         |             |            |            | 合 計           |
|--------------------|-------------|-------------|------------|------------|---------------|
|                    | 人 件 費       | 物 件 費       | 減価償却費      | そ の 他      |               |
| I 事業               | 495,967,506 | 924,726,433 | 37,740,958 | -          | 1,458,434,897 |
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 45,809,510  | 91,145,453  | 9,636,415  | -          | 146,591,378   |
|                    |             |             |            |            |               |
| 2. 施設管理運営事業        | 414,063,919 | 726,201,031 | 6,732,143  | -          | 1,146,997,093 |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 151,464,702 | 278,346,936 | 5,946,933  | -          | 435,758,571   |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 60,307,625  | 43,463,476  | 715,956    | -          | 104,487,057   |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 9,604,770   | 7,539,343   | 47,939     | -          | 17,192,052    |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 125,290,198 | 199,854,726 | 21,315     | -          | 325,166,239   |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | 33,131,039  | 35,120,584  | -          | -          | 68,251,623    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | 25,493,652  | 35,280,764  | -          | -          | 60,774,416    |
| (7) 醸造設備撤去         | 8,771,933   | 126,595,202 | -          | -          | 135,367,135   |
|                    |             |             |            |            |               |
| 3. 自主事業            | 36,094,077  | 107,379,949 | 21,372,400 | -          | 164,846,426   |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 23,188,248  | 82,457,899  | 757,849    | -          | 106,403,996   |
| (2) 有機関連事業         | 3,422,902   | 18,362,645  | 20,614,551 | -          | 42,400,098    |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 9,482,927   | 6,559,405   | -          | -          | 16,042,332    |
|                    |             |             |            |            |               |
| II 管理費             | 46,072,293  | 26,729,334  | 6,653,777  | 8,467,879  | 87,923,283    |
|                    |             |             |            |            |               |
| III 事業外            | -           | -           | -          | 37,579,632 | 37,579,632    |
| 1. 固定資産除却          | -           | -           | -          | 30,791,376 | 30,791,376    |
| 2. その他             | -           | -           | -          | 6,788,256  | 6,788,256     |
|                    |             |             |            |            |               |
| 合 計                | 542,039,799 | 951,455,767 | 44,394,735 | 46,047,511 | 1,583,937,812 |

## 8 収支計算書

(令和7年4月1日～令和8年3月31日、単位：円)

| 科 目          | 金 額           |
|--------------|---------------|
| I 事業活動収支の部   |               |
| 1. 事業活動収入    | 1,589,100,311 |
| 2. 事業活動支出    | 1,553,146,436 |
| 事業活動収支差額     | 35,953,875    |
| II 投資活動収支の部  |               |
| 1. 投資活動収入    | 23,949,133    |
| 2. 投資活動支出    | 30,791,376    |
| 投資活動収支差額     | △ 6,842,243   |
| III 財務活動収支の部 |               |
| 1. 財務活動収入    | －             |
| 2. 財務活動支出    | －             |
| 財務活動収支差額     | －             |
| IV 予備費支出     |               |
| 当期収支差額       | 29,111,632    |
| 前期繰越収支差額     | △ 338,748,122 |
| 次期繰越収支差額     | △ 309,636,490 |

## 9 財務状況の推移

(単位：円)

|            |            |               | 令和5年度         | 令和6年度         | 令和7年度         | R6→R7増減       |
|------------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 正味財産増減計算書  | 一般正味財産増減の部 | 当期経常増減額       | 19,947,133    | 38,745,205    | 38,908,228    | 163,023       |
|            |            | 経常収益          | 1,580,925,584 | 1,569,498,696 | 1,585,266,408 | 15,767,712    |
|            |            | 経常費用          | 1,560,978,451 | 1,530,753,491 | 1,546,358,180 | 15,604,689    |
|            |            | 評価損益等         |               |               |               |               |
|            |            | 当期経常外増減額      | △ 8,379,703   | △ 216,990,643 | △ 9,574,596   | 207,416,047   |
|            |            | 経常外収益         | 610,931       | 22,432,193    | 27,783,036    | 5,350,843     |
|            |            | 経常外費用         | 8,990,634     | 239,422,836   | 37,357,632    | △ 202,065,204 |
|            |            | 法人税、住民税及び事業税  | 222,000       | 222,000       | 222,000       | -             |
|            |            | 当期一般正味財産増減額   | 11,345,430    | △ 178,467,438 | 29,111,632    | 207,579,070   |
|            | 指定正味財産     | 一般正味財産期首残高    | △ 171,626,114 | △ 160,280,684 | △ 338,748,122 | △ 178,467,438 |
|            |            | 一般正味財産期末残高    | △ 160,280,684 | △ 338,748,122 | △ 309,636,490 | 29,111,632    |
|            |            | 当期指定正味財産増減額   | 1,184,597,667 | △ 46,416,350  | △ 8,225,868   | 38,190,482    |
|            |            | 指定正味財産増加額     | 1,218,842,210 | 27,653,275    | 100,750,000   | 73,096,725    |
|            |            | 指定正味財産減少額     | 34,244,543    | 74,069,625    | 108,975,868   | 34,906,243    |
|            |            | うち一般正味財産への振替額 | 34,244,543    | 74,069,625    | 96,313,253    | 22,243,628    |
|            |            | 指定正味財産期首残高    | 196,518,201   | 1,381,115,868 | 1,334,699,518 | △ 46,416,350  |
|            |            | 指定正味財産期末残高    | 1,381,115,868 | 1,334,699,518 | 1,326,473,650 | △ 8,225,868   |
|            |            | 正味財産期首残高      | 24,892,087    | 1,220,835,184 | 995,951,396   | △ 224,883,788 |
|            |            | 当期正味財産増減      | 1,195,943,097 | △ 224,883,788 | 20,885,764    | 245,769,552   |
|            |            | 正味財産期末残高      | 1,220,835,184 | 995,951,396   | 1,016,837,160 | 20,885,764    |
| 貸借対照表(B/S) | 資産合計       |               | 2,603,071,142 | 2,122,667,313 | 2,120,674,315 | △ 1,992,998   |
|            | 流動資産       | 流動資産          | 803,724,265   | 489,372,545   | 476,228,819   | △ 13,143,726  |
|            |            | 固定資産          | 1,799,346,877 | 1,633,294,768 | 1,644,445,496 | 11,150,728    |
|            |            | うち建物          | 68,998,065    | 50,317,170    | 40,292,731    | △ 10,024,439  |
|            | 負債合計       |               | 1,382,235,958 | 1,126,715,917 | 1,103,837,155 | △ 22,878,762  |
|            | 流動負債       | 流動負債          | 281,240,730   | 369,449,626   | 365,563,861   | △ 3,885,765   |
|            |            | うち短期借入金       | -             | -             | -             | -             |
|            |            | 固定負債          | 1,100,995,228 | 757,266,291   | 738,273,294   | △ 18,992,997  |
|            |            | うち長期借入金       | 840,000,000   | 510,000,000   | 480,000,000   | △ 30,000,000  |
|            | 正味財産合計     |               | 1,220,835,184 | 995,951,396   | 1,016,837,160 | 20,885,764    |
|            | 指定正味財産     |               | 1,381,115,868 | 1,334,699,518 | 1,326,473,650 | △ 8,225,868   |
|            | 一般正味財産     |               | △ 160,280,684 | △ 338,748,122 | △ 309,636,490 | 29,111,632    |

## 〔５〕 令和８年度事業計画

### １ 事業計画（令和８年４月１日～令和９年３月３１日）

定款の目的および神戸市より示された外郭団体のミッションを達成するため、ガバナンスの強化や法令等の遵守に取り組むとともに、経営改革プラン等の進捗管理を行い、神戸市の農漁業振興施策の一翼を担う事業を展開していく。

#### （１）里山・農村地域活性化事業

都心に隣接する神戸ならではの里山・農村を活かした持続可能な農業および里山再生と快適な里山暮らしを実現するため、農業の担い手育成、里山・農村エリアへの移住や起業の促進、放置竹林対策として竹林管理等に取り組む。

##### ① 多様な担い手の育成

多様な担い手の育成や里山・農村地域への移住・起業等を促進するため、働きながらも可能な短時間の農業研修を受けることで、小規模な農地を借りることができる「神戸ネクストファーマー制度」や、農村地域での起業や事業づくりに特化した創業支援プログラム「神戸農村スタートアッププログラム」事業を実施する。

また、これまで培ってきた果樹栽培に関する知識を活かした「こうべ果樹の就農学校」や、市内産の給食用野菜（ジャガイモ・タマネギ・ニンジン）を栽培する「こうべ給食ファーマー」の育成研修を実施するほか、スマート農機の普及推進を目的に、ラジコン草刈機等の貸出を行う。

さらに、耕作放棄地の発生等を防止するため、農業者以外の団体が行う農業体験を通じたレクリエーション活動等、多様な利用ができる「だれでも農園」事業を実施する。

##### ② 空き家の活用

農村地域に新たな人を呼び込み、地域を活性化させるため、移住希望者と農村地域をつなぐ「農村定住促進コーディネーター」や空き家の掘り起こしを担う「里山農村版空き家おこし協力隊」の配置、空き家所有者への意向確認の強化、「移住起業ワンストップ相談窓口」の運営を行う。

また、移住体験施設の運営や空き家改修費への支援を行う等、空き家の活用に取り組む。

##### ③ 里山資源循環の仕組みづくり

里山の保全および地域資源の活用を推進するため、放置竹林を伐採・加工し、家畜の敷料・堆肥等の農業利用を進めるほか、茅場の育成等を行う。

##### ④ ＳＤＧｓの取り組み

持続可能な農漁業の推進および里山・農村地域の活性化に寄与する先進的で創造性に富んだ市民や市内事業者による活動に対して、「ＫＯＢＥ里山ＳＤＧｓ活動支

援補助金」による支援を行うほか、最新の栽培技術を取り入れた米作りによる持続可能な農業モデルの実証事業や、古代小麦の栽培を通じた耕作放棄地の再生に取り組む。

## （２）施設管理運営等に関する事業

### ① 六甲山牧場（指定管理者事業）

神戸を代表する自然豊かな観光牧場として、適切な施設の管理や防疫対策の徹底に努めるとともに、「楽しみ方いろいろ、五感を満たす体感型牧場」をコンセプトに、動物とのふれあいや、シーブレース・蹄鉄投げ大会等の参加型イベントに取り組む。特に、令和８年度は、開園から５０周年を迎えることから、さらなる集客増加をめざし、各種イベントの充実をはかる。

また、神戸ビーフの素となる但馬牛の繁殖事業を行い、素牛の供給や適正な飼育管理を行うとともに、学習の場として和牛教室を開催する。

### ② 平磯海づり公園（指定管理者事業）

利用者の安全を重視した運営を行うとともに、集客力を向上させるため、釣り関係業界等とのタイアップイベントや初心者向けの釣り教室を充実させるほか、釣りのハイシーズンのナイトー営業や、稚魚の放流による釣果向上対策を行う等、利用者サービスを拡充させる。

また、子ども向けのイベントや小中学生無料招待を実施するほか、アウトドアブランドと連携したバーベキュー場の通年利用や校外学習利用時の釣り指導の充実をはかる等、新たな層の集客に取り組む。

### ③ 水産体験学習館（指定管理者事業）

漁業への理解増進や魚食普及をはかるため、様々な水産体験や食体験を実施する。具体的には、栽培漁業センターや神戸フィッシャリーナと連携した稚魚の放流体験や塩・カマボコづくり等の食づくり体験を実施するほか、映像視聴や工作等の参加型体験学習を通じて、子どもが楽しく海や魚のことを学習できるプログラム「オーシャンキッズラボ」を実施する。

また、六甲山の市立自然の家と連携した、海と山の繋がりを学習する体験プログラムの実施による校外学習利用の促進をはかる等、利用者の増加に努める。

### ④ フルーツ・フラワーパーク

適切な施設管理を行うほか、市内農家へのイチゴやユリ等のウイルスフリー苗の供給やフルーツガーデンでの果物狩りに加えて、花壇に四季を通じて市内産花壇苗を植栽する等、農業振興に取り組む。

また、各テナント事業者との連携を強化し、集客力や物販の向上に取り組むことにより、道の駅全体の賑わい創出をはかる。

## ⑤ 神戸市西部域漁港

兵庫区、長田区、須磨区および垂水区内にある漁港等の緑地管理、清掃、道路・通路管理、監視・保安警備等を実施する。

## ⑥ 栽培漁業センター

持続可能な漁業を推進するため、市域沿岸域に適した定着性のある魚介類として、ヒラメ・マナマコ・アサリの種苗生産に加え、マコガレイを試験生産し、稚魚の中間育成・放流を実施するほか、新規魚種の種苗生産技術開発に取り組む。

また、小学生を対象とした授業の一環として、施設見学の受け入れを実施するほか、引き続きアマモの栽培試験を実施する。

## (3) 自主事業

### ① ぶどう栽培・醸造支援事業

神戸ワイン用ぶどうの栽培支援および生産者からの買取り・販売、神戸ワイン製造技術の支援を行う。

### ② 有機関連事業

化学肥料の使用低減と耕畜連携の推進のため、市内で生産される堆肥（家畜糞尿由来）の利用促進事業を行う。

また、堆肥の活用を推進させるため、ペレット堆肥の製造および市内の農業生産者等への販売を行う。

### ③ 駐車場管理運営事業

- ・ 若宮駐車場
- ・ J R道場駅前駐車場

## (4) ガバナンス強化に向けた取り組み

法令順守や企業倫理に則った適正な事業運営を行っていくため、コンプライアンス、リスク管理、ハラスメント防止の徹底に向けた研修等を充実する等、ガバナンスコードに即した組織運営を行うとともに、引き続き、ガバナンスの強化に取り組む。

## (5) 外郭団体改革方針に基づく取り組み

外郭団体改革方針において、農政公社は、「重点的見直し対象団体」に指定されており、「市が進める里山・農村地域の活性化において中心的な役割が期待されるなか、持続的な役割の発揮と、自主財源の確保等による経営の安定化が必要である。」とされている。

今後は、同方針に示された方向性の実現に向け、市とともに取り組みを進めていく。

## 2 経営改善の取り組み状況

### (1) 主な事業の取り組み

#### ① 里山・農村地域活性化事業

放置竹林による農地環境の悪化を防止するため、竹林伐採機材の貸出、竹林の伐採や竹材の加工販売等に取り組むほか、農作業の省力化をはかるため、スマート農機の普及推進を目的に、ラジコン草刈機の貸出事業を実施する。

#### ② 六甲山牧場事業

「楽しみ方いろいろ、五感を満たす体感型牧場」をコンセプトに、カウボーイエリア等の魅力的なエリアづくりや、SNS用フォトスポットの増設等による非日常的な空間づくり、シープレース等の体験型イベントやワークショップの充実等、牧場の魅力向上に取り組む。特に、令和8年度は、開園50周年を迎えることから、飲食の充実やオリジナル商品の開発により、入場者数・収入の増加をはかる。

また、令和8年度より、周辺民間等駐車料金との均衡をはかるため、平日の駐車料金の価格改定を行う。

#### ③ 平磯海づり公園事業

レジャーの多様化等により釣り人口が減少する中で、子どもの頃から釣りに親しみを持ってもらうため、子ども向けイベントの実施や小学校の校外学習の利用促進に取り組むほか、初心者向けの釣り指導や釣り具売店の充実等の利用者サービスの向上、稚魚の放流による釣果向上対策に取り組み、入園者数・収入の増加をはかる。

また、令和8年度より、施設の魅力向上とともに、より安定的で適正な維持管理及び運営を行うため、大人の入園料および駐車料金の価格改定を行う。

#### ④ 有機関連事業

地域資源の活用および有機農業拡大に不可欠な堆肥の流通を促進するため、市内で生産される家畜糞尿由来の堆肥をペレット化し、市内の農業生産者等への販売促進のPR強化、神戸市漁業協同組合と連携した海洋施肥等により販売数の増加をはかる。

### (2) 借入金の状況

令和7年度は3千万円を償還し、借入金残高は5.1億円となった。引き続き、各施設の集客や自主事業の売上向上等に取り組む、着実に償還を行う。

### 3 事業別予定収支明細書

(令和8年4月1日～令和9年3月31日、単位:千円)

| 科 目                | 収 入       | 支 出       | 収 支 差    |
|--------------------|-----------|-----------|----------|
| I 事業               | 1,497,223 | 1,372,665 | 124,558  |
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 143,131   | 137,561   | 5,570    |
| 2. 施設管理運営事業        | 1,156,193 | 1,052,093 | 104,100  |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 519,246   | 443,303   | 75,943   |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 110,691   | 108,909   | 1,782    |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 16,170    | 15,845    | 325      |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 378,098   | 354,977   | 23,121   |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | 72,228    | 70,079    | 2,149    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | 59,760    | 58,980    | 780      |
| 3. 自主事業            | 197,899   | 183,011   | 14,888   |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 104,140   | 103,180   | 960      |
| (2) 有機関連事業         | 72,508    | 63,063    | 9,445    |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 21,251    | 16,768    | 4,483    |
| II 管理費             | —         | 99,636    | △ 99,636 |
| III 事業外            | 10,560    | 3,266     | 7,294    |
| 合 計                | 1,507,783 | 1,475,567 | 32,216   |

※神戸市からの収入

(1) 補助金 — 円

(2) 受託料 548,474千円

#### 4 予定正味財産増減計算書

(令和8年4月1日～令和9年3月31日、単位:千円)

| 科 目           | 金 額       |
|---------------|-----------|
| I 一般正味財産増減の部  |           |
| 1. 経常増減の部     |           |
| (1)経常収益       |           |
| 基本財産運用益       | 142       |
| 事業収益          | 1,461,766 |
| 受取補助金等        | 11,395    |
| 受取補助金等振替額     | 24,062    |
| 受取利息          | 9,391     |
| 経常収益計         | 1,506,756 |
| (2)経常費用       |           |
| 事業費           |           |
| 人件費           | 511,066   |
| 物件費           | 823,573   |
| 減価償却費         | 38,026    |
| 事業費計          | 1,372,665 |
| 管理費           |           |
| 人件費           | 62,845    |
| 物件費           | 22,511    |
| 減価償却費         | 5,863     |
| 支払利息          | 8,417     |
| 管理費計          | 99,636    |
| 経常費用計         | 1,472,301 |
| 当期経常増減額       | 34,455    |
| 2. 経常外増減の部    |           |
| (1)経常外収益      |           |
| 雑収益           | 1,027     |
| 経常外収益計        | 1,027     |
| (2)経常外費用      |           |
| 雑支出           | 3,266     |
| 経常外費用計        | 3,266     |
| 当期経常外増減額      | △ 2,239   |
| 当期一般正味財産増減額   | 32,216    |
| 一般正味財産期首残高    | △ 331,820 |
| 一般正味財産期末残高    | △ 299,604 |
| II 指定正味財産増減の部 |           |
| 一般正味財産への振替額   | △ 24,062  |
| 当期指定正味財産増減額   | △ 24,062  |
| 指定正味財産期首残高    | 1,354,422 |
| 指定正味財産期末残高    | 1,330,360 |
| III 正味財産期末残高  | 1,030,756 |

## 5 予定貸借対照表

(令和9年3月31日、単位:千円)

| 科 目            | 金 額       | 科 目               | 金 額         |
|----------------|-----------|-------------------|-------------|
| <b>I 資産の部</b>  |           | <b>II 負債の部</b>    |             |
| 1. 流動資産        |           | 1. 流動負債           |             |
| 現金・預金          | 211,613   | 未払金               | 164,659     |
| 未収金            | 71,346    | 未払消費税             | 21,009      |
| 前払金            | 3,135     | 前受金               | 466         |
| 立替金            | 26,067    | 預り金               | 1,301       |
| 棚卸資産           | 34,096    | 1年内返済予定長期借入金      | 30,000      |
| 流動資産合計         | 346,257   | 賞与引当金             | 23,622      |
| 2. 固定資産        |           | リース債務             | 4,220       |
| (1) 基本財産       |           | その他流動負債           | 37          |
| 定期預金           | 124,000   | 流動負債合計            | 245,314     |
| 基本財産合計         | 124,000   | 2. 固定負債           |             |
| (2) 特定資産       |           | 長期借入金             | 450,000     |
| 退職給付引当資産       | 224,925   | 退職給付引当金           | 224,925     |
| 漁業振興基金特定資産     | 1,005,018 | 預り保証金             | 25,560      |
| 国内肥料資源活用資産     | 120,207   | リース債務             | 3,474       |
| 里山スマート農機活用促進資産 | 6,156     | 固定負債合計            | 703,959     |
| 受贈固定資産         | 1,663     | 負債合計              | 949,273     |
| 竹林対策事業資産       | 73,316    |                   |             |
| 特定資産合計         | 1,431,285 | <b>III 正味財産の部</b> |             |
| (3) その他固定資産    |           | 1. 指定正味財産         |             |
| ①有形固定資産        |           | 寄付金               | 124,000     |
| 建物             | 36,813    | 神戸市漁業振興基金         | 1,005,018   |
| 構築物            | 2,138     | 国内肥料資源活用総合支援金     | 120,207     |
| 機械装置           | 684       | 里山スマート農機活用促進支援金   | 6,156       |
| 車両及運搬具         | 757       | 固定資産受贈益           | 1,663       |
| 工具器具備品         | 2,355     | 竹林対策事業支援金         | 73,316      |
| 生物             | 789       | 指定正味財産合計          | 1,330,360   |
| 有形固定資産合計       | 43,536    | (うち基本財産への充当額)     | (124,000)   |
| ②無形固定資産        |           | (うち特定資産への充当額)     | (1,206,360) |
| 電話加入権          | 471       |                   |             |
| ソフトウェア         | 601       | 2. 一般正味財産         |             |
| リース資産          | 6,995     | 一般正味財産            | △ 299,604   |
| 無形固定資産合計       | 8,067     | 正味財産合計            | 1,030,756   |
| ③投資等その他の資産     |           |                   |             |
| 出資金            | 100       |                   |             |
| 差入保証金          | 13,958    |                   |             |
| 長期前払費用         | 12,826    |                   |             |
| 投資その他の資産合計     | 26,884    |                   |             |
| その他固定資産合計      | 78,487    |                   |             |
| 固定資産合計         | 1,633,772 |                   |             |
| 資産合計           | 1,980,029 | 負債及び正味財産合計        | 1,980,029   |

## 6 事業別予定収入明細書

(令和8年4月1日～令和9年3月31日、単位:千円)

| 科 目                | 内 訳     |         |       |        | 合 計       |
|--------------------|---------|---------|-------|--------|-----------|
|                    | 事業収入    | 受託収入    | 補助金収入 | その他収入  |           |
| I 事業               | 945,672 | 548,474 | 2,304 | 773    | 1,497,223 |
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 33,709  | 109,422 | -     | -      | 143,131   |
|                    |         |         |       |        |           |
| 2. 施設管理運営事業        | 739,973 | 413,143 | 2,304 | 773    | 1,156,193 |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 506,680 | 12,566  | -     | -      | 519,246   |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 110,691 | -       | -     | -      | 110,691   |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 5,170   | 11,000  | -     | -      | 16,170    |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 117,432 | 260,666 | -     | -      | 378,098   |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | -       | 71,455  | -     | 773    | 72,228    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | -       | 57,456  | 2,304 | -      | 59,760    |
|                    |         |         |       |        |           |
| 3. 自主事業            | 171,990 | 25,909  | -     | -      | 197,899   |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 104,140 | -       | -     | -      | 104,140   |
| (2) 有機関連事業         | 46,599  | 25,909  | -     | -      | 72,508    |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 21,251  | -       | -     | -      | 21,251    |
|                    |         |         |       |        |           |
| II 管理費             | -       | -       | -     | -      | -         |
|                    |         |         |       |        |           |
| III 事業外            | -       | -       | -     | 10,560 | 10,560    |
|                    |         |         |       |        |           |
| 合 計                | 945,672 | 548,474 | 2,304 | 11,333 | 1,507,783 |

## 7 事業別予定支出明細書

(令和8年4月1日～令和9年3月31日、単位:千円)

| 科 目                | 内 訳     |         |        |        | 合 計       |
|--------------------|---------|---------|--------|--------|-----------|
|                    | 人 件 費   | 物 件 費   | 減価償却費  | そ の 他  |           |
| I 事業               | 511,066 | 823,573 | 38,026 | -      | 1,372,665 |
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 49,168  | 73,506  | 14,887 | -      | 137,561   |
|                    |         |         |        |        |           |
| 2. 施設管理運営事業        | 423,335 | 623,925 | 4,833  | -      | 1,052,093 |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 158,522 | 280,340 | 4,441  | -      | 443,303   |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 64,726  | 43,791  | 392    | -      | 108,909   |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 8,562   | 7,283   | -      | -      | 15,845    |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 130,913 | 224,064 | -      | -      | 354,977   |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | 33,265  | 36,814  | -      | -      | 70,079    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | 27,347  | 31,633  | -      | -      | 58,980    |
|                    |         |         |        |        |           |
| 3. 自主事業            | 38,563  | 126,142 | 18,306 | -      | 183,011   |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 24,933  | 78,247  | -      | -      | 103,180   |
| (2) 有機関連事業         | 3,644   | 41,113  | 18,306 | -      | 63,063    |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 9,986   | 6,782   | -      | -      | 16,768    |
|                    |         |         |        |        |           |
| II 管理費             | 62,845  | 22,289  | 5,863  | 8,639  | 99,636    |
|                    |         |         |        |        |           |
| III 事業外            | -       | -       | -      | 3,266  | 3,266     |
|                    |         |         |        |        |           |
| 合 計                | 573,911 | 845,862 | 43,889 | 11,905 | 1,475,567 |

## 8 収支予算書

(令和8年4月1日～令和9年3月31日、単位:千円)

| 科 目          | 金 額       |
|--------------|-----------|
| I 事業活動収支の部   |           |
| 1. 事業活動収入    | 1,507,783 |
| 2. 事業活動支出    | 1,475,567 |
| 事業活動収支差額     | 32,216    |
| II 投資活動収支の部  |           |
| 1. 投資活動収入    | —         |
| 2. 投資活動支出    | —         |
| 投資活動収支差額     | —         |
| III 財務活動収支の部 |           |
| 1. 財務活動収入    | —         |
| 2. 財務活動支出    | —         |
| 財務活動収支差額     | —         |
| IV 予備費支出     |           |
| 当期収支差額       | 32,216    |
| 前期繰越収支差額     | △ 331,820 |
| 次期繰越収支差額     | △ 299,604 |

〔 6 〕 令和 7 年度主要事業計画・実績比較

(単位:千円)

| 事業名                | 事業計画<br>収入金額 | 実績<br>収入金額 | 備考<br>(収入金額の増減理由)  |
|--------------------|--------------|------------|--------------------|
| 1. 里山・農村地域活性化事業    | 161,767      | 155,522    |                    |
| 2. 施設管理運営事業        | 1,273,645    | 1,251,259  |                    |
| (1) 六甲山牧場管理事業      | 498,824      | 504,968    | イベントの充実等による入場者数の増加 |
| (2) 平磯海づり公園管理事業    | 110,843      | 92,393     | 猛暑等の影響による入園者数の減少   |
| (3) 水産体験学習館管理事業    | 25,707       | 14,385     | 売店収入等の減少           |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業 | 365,007      | 365,825    |                    |
| (5) 神戸市西部域漁港事業     | 71,900       | 72,178     |                    |
| (6) 栽培漁業センター事業     | 64,305       | 64,451     |                    |
| (7) 醸造設備撤去         | 137,059      | 137,059    |                    |
| 3. 自主事業            | 193,175      | 167,091    |                    |
| (1) ぶどう栽培・醸造支援事業   | 91,784       | 107,215    | ワイン用ぶどう収穫量の増加      |
| (2) 有機関連事業         | 82,788       | 41,136     | ペレット堆肥販売量の減少等      |
| (3) 駐車場管理運営事業      | 18,603       | 18,740     |                    |
| 合 計                | 1,628,587    | 1,573,872  |                    |

〔 7 〕 主要事業の推移（令和5年度～令和7年度）

|                      | 令和5年度        | 令和6年度        |       | 令和7年度        |       | 備 考<br><br>(収入金額の増減理由)    |
|----------------------|--------------|--------------|-------|--------------|-------|---------------------------|
|                      | 実 績          | 実 績          | 対前年比  | 実 績          | 対前年比  |                           |
|                      | 収入金額<br>(千円) | 収入金額<br>(千円) | %     | 収入金額<br>(千円) | %     |                           |
| 1. 里山・農村地域活性化事業      | 79,510       | 102,406      | 128.8 | 155,522      | 151.9 | 受託料の増加等                   |
| 2. 施設管理運営事業          | 1,081,507    | 1,139,588    | 105.4 | 1,251,259    | 109.8 |                           |
| (1) 六甲山牧場管理事業        | 401,898      | 473,940      | 117.9 | 504,968      | 106.5 | イベントの充実等による入場者数の増加        |
| (2) 平磯海づり公園管理事業      | 111,731      | 102,008      | 91.3  | 92,393       | 90.6  | 猛暑等の影響による入園者数の減少          |
| (3) 水産体験学習館管理事業      | -            | -            | -     | 14,385       | -     | 指定管理開始                    |
| (4) フルーツ・フラワーパーク事業   | 358,752      | 361,185      | 100.7 | 365,825      | 101.3 |                           |
| (5) 神戸ワイナリー(旧農業公園)事業 | 79,962       | 67,014       | 83.8  | -            | -     | 受託事業の終了                   |
| (6) 神戸市西部域漁港事業       | 68,744       | 75,634       | 110.0 | 72,178       | 95.4  |                           |
| (7) 栽培漁業センター事業       | 60,420       | 59,807       | 99.0  | 64,451       | 107.8 |                           |
| (8) 醸造設備撤去           | -            | -            | -     | 137,059      | -     |                           |
| 3. 自主事業              | 407,509      | 317,215      | 77.8  | 167,091      | 52.7  |                           |
| (1) 神戸ワイン事業          | 351,902      | 246,301      | 70.0  | -            | -     | 令和6年12月の事業譲渡により醸造・販売事業の終了 |
| (2) ぶどう栽培・醸造支援事業     | -            | -            | -     | 107,215      | -     |                           |
| (3) 有機関連事業           | 36,860       | 52,420       | 142.2 | 41,136       | 78.5  | 堆肥購入支援数量の減少等              |
| (4) 駐車場管理運営事業        | 18,747       | 18,494       | 98.7  | 18,740       | 101.3 |                           |
| 合 計                  | 1,568,526    | 1,559,209    | 99.4  | 1,573,872    | 100.9 |                           |