

令和8年度

事業概要

港湾局

目 次

I	港湾局の概要	1
II	組織と事務分掌	3
III	令和8年度 主要事業の概要	4

I 港湾局の概要

1. 理事兼局長 山本 雄司
2. 局の職員数 262人（令和8年4月20日現在）
3. 令和8年度予算の概要

（1）港湾事業会計 予算

①収益的収入及び支出 （単位：千円）

収入		支出	
款	金額	款	金額
1 港湾管理事業収益	27,060,000	1 港湾管理事業費	25,495,000
2 港湾施設運営事業収益	2,388,000	2 港湾施設運営事業費	3,507,000
3 空港島事業収益	522,000	3 空港島事業費	678,000
		4 予備費	50,000
収入合計	29,970,000	支出合計	29,730,000

②資本的収入及び支出 （単位：千円）

収入		支出	
款	金額	款	金額
1 資本的収入	31,222,561	1 資本的支出	39,156,966
収入合計	31,222,561	支出合計	39,156,966

（2）空港整備事業費 予算 （単位：千円）

歳入		歳出	
款	金額	款	金額
1 空港整備事業収入	336,000	1 空港整備事業費	3,882,438
2 空港管理事業収入	3,546,438		
歳入合計	3,882,438	歳出合計	3,882,438

(3) 一般会計 予算

(単位：千円)

歳入		歳出	
款	金額	款	金額
17 使用料及手数料	5,847	9 土木費	2,203,749
18 国庫支出金	256,000		
24 諸収入	106		
25 市債	1,457,000		
歳入合計	1,718,953	歳出合計	2,203,749

II 組織と事務分掌

<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">経営企画課</td> </tr> <tr> <td>(1)局所管事務の運営管理に係る総括調整に関すること。 (2)船員及び港湾労働者等の福利厚生に関すること。 (3)港湾環境整備負担金に関すること。 (4)港湾事業の料金制度に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">ウォーターフロント再開発部</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">ウォーターフロント再開発推進課</td> </tr> <tr> <td>(1)ウォーターフロント（新港突堤西地区及び中突堤・高浜地区）の再開発に係る調査、企画及び調整に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">空港戦略部</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">空港調整課</td> </tr> <tr> <td>(1)神戸空港に係る調査、企画、管理及び調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">空港整備課</td> </tr> <tr> <td>(1)神戸空港の工事及びこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)神戸空港の管理及び維持保全並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。</td> </tr> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">誘致戦略課</td> </tr> <tr> <td>(1)神戸空港島に係る調査、企画、調整及び企業の誘致に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)神戸空港島の工事及びこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (3)神戸空港島の管理及び維持保全並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">振興課</td> </tr> <tr> <td>(1)港湾のにぎわい創出、情報発信、国際業務、客船誘致その他港湾の振興に係る調査、企画及び調整に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">経営課</td> </tr> <tr> <td>(1)港湾施設の管理に係る調査、企画及び調整に関すること。 (2)港湾区域（港湾隣接地域を含む。）内の行為の規制及び臨港地区内の分区分における構築物の規制に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (3)不動産の取得及び処分（他の所管に属するものを除く。）並びに取得に伴う損失補償に関すること。 (4)臨港地区における港湾産業に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">海務課</td> </tr> <tr> <td>(1)船舶の入出港に係る港湾施設の管理及び運用に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)船舶の入出港その他の動静管理に関すること。 (3)港湾区域内における船舶の安全及び利用に関すること。 (4)国際水域施設の保安対策に関すること。 (5)港務艇の運航（運搬給水を含む。）及び維持管理に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">神戸港管理事務所（第2類事業所）</td> </tr> <tr> <td>(1)港湾施設等の施設及び普通財産の管理に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)船舶給水（運搬給水を除く。）に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">港湾計画課</td> </tr> <tr> <td>(1)港湾及び海岸の計画等に係る調査、企画及び調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)港湾の統計に係る調査及び解析に関すること。</td> </tr> </table>	経営企画課	(1)局所管事務の運営管理に係る総括調整に関すること。 (2)船員及び港湾労働者等の福利厚生に関すること。 (3)港湾環境整備負担金に関すること。 (4)港湾事業の料金制度に関すること。	ウォーターフロント再開発部	ウォーターフロント再開発推進課	(1)ウォーターフロント（新港突堤西地区及び中突堤・高浜地区）の再開発に係る調査、企画及び調整に関すること。	空港戦略部	空港調整課	(1)神戸空港に係る調査、企画、管理及び調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。	空港整備課	(1)神戸空港の工事及びこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)神戸空港の管理及び維持保全並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。	誘致戦略課	(1)神戸空港島に係る調査、企画、調整及び企業の誘致に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)神戸空港島の工事及びこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (3)神戸空港島の管理及び維持保全並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。	振興課	(1)港湾のにぎわい創出、情報発信、国際業務、客船誘致その他港湾の振興に係る調査、企画及び調整に関すること。	経営課	(1)港湾施設の管理に係る調査、企画及び調整に関すること。 (2)港湾区域（港湾隣接地域を含む。）内の行為の規制及び臨港地区内の分区分における構築物の規制に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (3)不動産の取得及び処分（他の所管に属するものを除く。）並びに取得に伴う損失補償に関すること。 (4)臨港地区における港湾産業に関すること。	海務課	(1)船舶の入出港に係る港湾施設の管理及び運用に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)船舶の入出港その他の動静管理に関すること。 (3)港湾区域内における船舶の安全及び利用に関すること。 (4)国際水域施設の保安対策に関すること。 (5)港務艇の運航（運搬給水を含む。）及び維持管理に関すること。	神戸港管理事務所（第2類事業所）	(1)港湾施設等の施設及び普通財産の管理に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)船舶給水（運搬給水を除く。）に関すること。	港湾計画課	(1)港湾及び海岸の計画等に係る調査、企画及び調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)港湾の統計に係る調査及び解析に関すること。	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td>(3)港湾手続及び港湾物流の情報化に関する情報処理に係る調査、企画及び調整に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">物流戦略課</td> </tr> <tr> <td>(1)船舶（客船を除く。）及び貨物の誘致に係る調査、企画及び調整に関すること。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">工務課</td> </tr> <tr> <td>(1)課及び海岸防災課の所管の工事等の施行手続に関すること。 (2)港湾施設等の施設及び海岸保全施設の維持保全及び工事並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。</td> </tr> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="background-color: #cccccc;">海岸防災課</td> </tr> <tr> <td>(1)海岸保全区域の指定並びに海岸保全施設及び須磨海岸港湾施設の管理に関すること。 (2)須磨海水浴場の運営に関すること。 (3)海岸保全施設及び港湾施設等の施設の維持保全及び工事並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (4)局の防災の総合調整及び水際対策に関すること。 (5)国際埠頭施設の保安対策に関すること。</td> </tr> </table>	(3)港湾手続及び港湾物流の情報化に関する情報処理に係る調査、企画及び調整に関すること。	物流戦略課	(1)船舶（客船を除く。）及び貨物の誘致に係る調査、企画及び調整に関すること。	工務課	(1)課及び海岸防災課の所管の工事等の施行手続に関すること。 (2)港湾施設等の施設及び海岸保全施設の維持保全及び工事並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。	海岸防災課	(1)海岸保全区域の指定並びに海岸保全施設及び須磨海岸港湾施設の管理に関すること。 (2)須磨海水浴場の運営に関すること。 (3)海岸保全施設及び港湾施設等の施設の維持保全及び工事並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (4)局の防災の総合調整及び水際対策に関すること。 (5)国際埠頭施設の保安対策に関すること。
経営企画課																														
(1)局所管事務の運営管理に係る総括調整に関すること。 (2)船員及び港湾労働者等の福利厚生に関すること。 (3)港湾環境整備負担金に関すること。 (4)港湾事業の料金制度に関すること。																														
ウォーターフロント再開発部																														
ウォーターフロント再開発推進課																														
(1)ウォーターフロント（新港突堤西地区及び中突堤・高浜地区）の再開発に係る調査、企画及び調整に関すること。																														
空港戦略部																														
空港調整課																														
(1)神戸空港に係る調査、企画、管理及び調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。																														
空港整備課																														
(1)神戸空港の工事及びこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)神戸空港の管理及び維持保全並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。																														
誘致戦略課																														
(1)神戸空港島に係る調査、企画、調整及び企業の誘致に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)神戸空港島の工事及びこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (3)神戸空港島の管理及び維持保全並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。																														
振興課																														
(1)港湾のにぎわい創出、情報発信、国際業務、客船誘致その他港湾の振興に係る調査、企画及び調整に関すること。																														
経営課																														
(1)港湾施設の管理に係る調査、企画及び調整に関すること。 (2)港湾区域（港湾隣接地域を含む。）内の行為の規制及び臨港地区内の分区分における構築物の規制に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (3)不動産の取得及び処分（他の所管に属するものを除く。）並びに取得に伴う損失補償に関すること。 (4)臨港地区における港湾産業に関すること。																														
海務課																														
(1)船舶の入出港に係る港湾施設の管理及び運用に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)船舶の入出港その他の動静管理に関すること。 (3)港湾区域内における船舶の安全及び利用に関すること。 (4)国際水域施設の保安対策に関すること。 (5)港務艇の運航（運搬給水を含む。）及び維持管理に関すること。																														
神戸港管理事務所（第2類事業所）																														
(1)港湾施設等の施設及び普通財産の管理に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)船舶給水（運搬給水を除く。）に関すること。																														
港湾計画課																														
(1)港湾及び海岸の計画等に係る調査、企画及び調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (2)港湾の統計に係る調査及び解析に関すること。																														
(3)港湾手続及び港湾物流の情報化に関する情報処理に係る調査、企画及び調整に関すること。																														
物流戦略課																														
(1)船舶（客船を除く。）及び貨物の誘致に係る調査、企画及び調整に関すること。																														
工務課																														
(1)課及び海岸防災課の所管の工事等の施行手続に関すること。 (2)港湾施設等の施設及び海岸保全施設の維持保全及び工事並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。																														
海岸防災課																														
(1)海岸保全区域の指定並びに海岸保全施設及び須磨海岸港湾施設の管理に関すること。 (2)須磨海水浴場の運営に関すること。 (3)海岸保全施設及び港湾施設等の施設の維持保全及び工事並びにこれらに係る調整に関すること（他の所管に属するものを除く。）。 (4)局の防災の総合調整及び水際対策に関すること。 (5)国際埠頭施設の保安対策に関すること。																														

Ⅲ 令和8年度 主要事業の概要

1. 港湾事業会計

(1) 国際コンテナ戦略港湾の推進

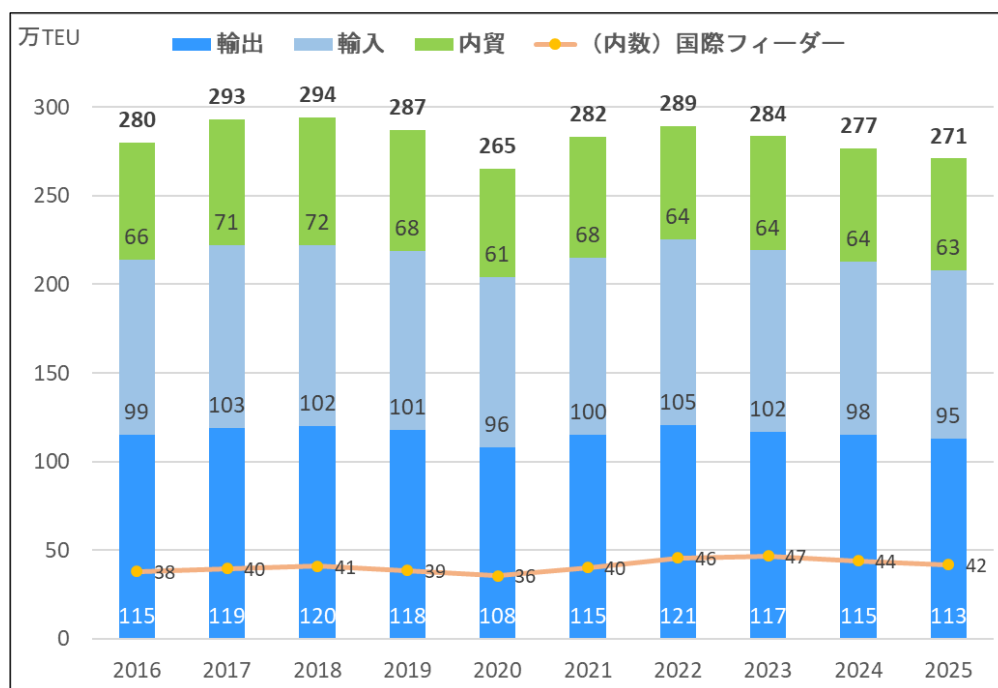
日本成長戦略会議が選定した戦略分野に港湾ロジスティクスが盛り込まれたことを踏まえ、国際コンテナ戦略港湾政策の柱である集貨・創貨・競争力強化をより一層強力に推進し、国や阪神国際港湾株式会社と連携したハード・ソフト両面での積極投資を行うことで民間投資を誘発し、成長への好循環を生み出していく。

① 神戸港への集貨（物流戦略課）

欧州、北米東岸・西岸の新規基幹航路の就航による神戸港の航路ネットワーク強化やコンテナターミナルの高規格化と合わせて、東南アジアや西日本等からの集貨を一層進めるとともに、利用促進に対する支援事業を拡充する。これら集貨施策の積極的な展開により神戸港の港勢拡大を図り、ひいては、我が国の経済安全保障に資するサプライチェーンの強靱化・安定化（重要物資の安定的な供給確保）に寄与する。

また、総合港として、高度な荷役・梱包技術を有する神戸港の強みを活かし、在来貨物の集貨・航路誘致を積極的に進める。

- (R8年度事業)：
- ・ 阪神港貨物集貨促進事業
(新規航路開設支援、基幹航路利用促進等)
 - ・ 港勢拡大促進事業
(トランシップ貨物集貨支援等)
 - ・ 神戸港を活用したトライアル事業
(モーダルシフトの推進等)
 - ・ 在来貨物集貨促進事業
(在来貨物集貨促進、輸出梱包支援等)



コンテナ取扱個数推移

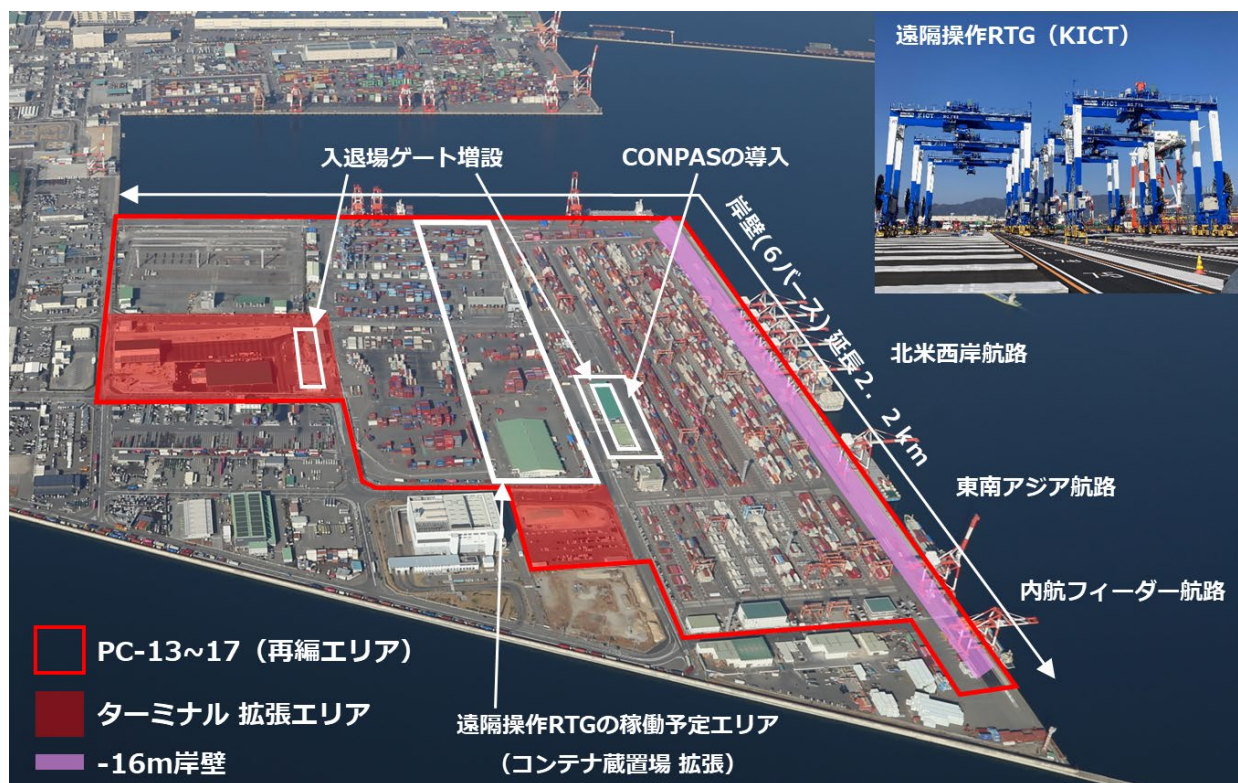
② 高規格コンテナターミナル等の整備による港湾機能の強化（港湾計画課、物流戦略課）

ポートアイランド（第2期）において進めている、西日本最大規模の高規格コンテナターミナルの整備（PC-13～17）は令和8年6月末の全体完成を予定しており、コンテナ蔵置能力の増強や複数バースの一体利用による生産性向上が図られる。

また、六甲アイランドでは、コンテナ貨物のほか在来貨物も取り扱う複合ターミナル形成に向けた検討を進め、流通加工機能を備えた上屋整備の促進、通関手続きの円滑化など、多様な輸送モードの充実や港湾における新たな付加価値の創出を図る。

さらに、大阪湾岸道路西伸部の整備や新・港湾情報システム「CONPAS」の導入支援・利用拡大、港湾荷役機械の遠隔操作化に対する国の支援制度活用などを通じて、神戸港での労働環境改善や荷役能力の向上・安定化に取り組む。

- （R8年度事業）：
- ・港湾直轄事業費負担金
 - （高規格コンテナターミナル整備、大阪湾岸道路西伸部の整備促進）
 - ・阪神国際港湾株式会社資金貸付事業（クレーン整備等）
 - ・複合ターミナル形成の検討
 - ・新たな事業用地確保に向けた検討（摩耶埠頭）
 - ・新・港湾情報システム「CONPAS」導入支援・利用拡大



ポートアイランド高規格コンテナターミナル

※KICT：神戸国際コンテナターミナル、RTG：タイヤ式門型クレーン

(2) カーボンニュートラルポートの形成（海務課、港湾計画課）

「神戸港港湾脱炭素化推進計画」に基づき、上屋等の荷役効率の向上にもつながる港湾施設の照明LED化に加え、国や民間事業者とともに、船舶の電動化、荷役機械の脱炭素化、水素燃料電池を搭載した環境対応港務艇の運用開始など、新たな技術を取り入れた取り組みを進め、神戸港の競争力強化につなげる。

- (R8年度事業)：
- ・環境対応港務艇の運用開始
 - ・港湾施設の照明LED化（上屋、道路、コンテナターミナル等）



環境対応港務艇（イメージ）

(3) ウォーターフロント再開発（ウォーターフロント再開発推進課、港湾計画課）

京橋地区では、エリア全体の回遊性向上や旧居留地と連続した賑わい空間の創出を図るため、波止場町緑地（神戸第2地方合同庁舎別館跡地を含む）に新たな賑わい施設を誘致するとともに、今後の埋立に先立ち、防波堤や係留施設の整備を行う。

新港突堤西地区では、エリアのブランド価値向上に資する、大型艇に特化した民設民営マリーナの開業（令和9年度予定）に向けて、プロムナードなど周辺環境整備を進める。また、海軍操練所跡地において、市内外からウォーターフロントエリアを訪れる方々に、神戸港の歴史に触れていただく展示施設の整備を行う。

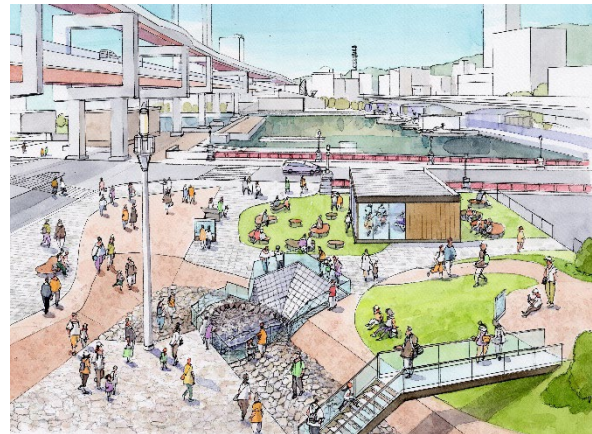
- (R8年度事業)：
- ・京橋地区再整備に向けた取り組み
（防波堤・係留施設の整備）
 - ・新港突堤マリーナ周辺緑地整備
 - ・海軍操練所遺構を活用した展示施設の整備
 - ・中突堤中央ビル解体及び周辺再整備検討
 - ・光と音の夜間景観演出



京橋地区の再整備（イメージ）



新港突堤マリーナ（イメージ）



海軍操練所遺構活用（イメージ）

（４） 市民に親しまれるみなとづくり（振興課、経営課、港湾計画課）

ウォーターフロントエリアにおけるナイトタイムエコノミー推進のため、年間を通じた週末花火に加え、「みなと HANABI」やライトフェスティバルなどに、周辺の事業者と連携して取り組む。

また、海事・港湾分野の人材確保と育成のため、帆船等の入港機会を捉えた見学会や神戸海洋博物館の展示などを通じて船・海・港に親しんでいただくとともに、事業者や関係機関・教育関係者と連携し、小・中学生、高校生の各世代が仕事に接し、重要性を学ぶ機会を設ける。

さらに、六甲アイランドマリンパークにおいて、防災機能の向上とともに海を身近に感じる親水空間を整備する。

- （R8年度事業）：
- ・メリケンパークの賑わいづくり
（花火、ライトフェスティバル、音楽・飲食コンテンツ等）
 - ・神戸海洋博物館の管理運営
 - ・神戸港バックヤードツアー・みなとの学習会の開催
 - ・高校生の探求学習を活用した魅力発信・企業説明会の拡充

- ・遊覧船利用促進への支援
- ・神戸空港島等を起点とする海上航路の検討
- ・神戸開港 160 年記念事業（令和 9 年度本格実施）



みなと HANABI



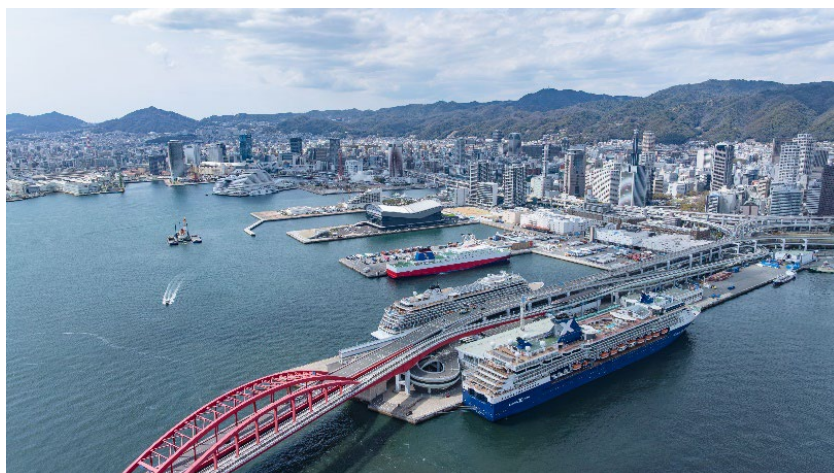
マリパーク（イメージ）

（5）クルーズ客船・フェリーの受入れによる地域活性化（振興課、物流戦略課）

瀬戸内海の玄関口に位置し、都心や空港に近接したクルーズターミナルを有する神戸港の特長を活かし、瀬戸内クルーズやフライ&クルーズを推進するなど、神戸発着クルーズのさらなる誘致に取り組む。

フェリーについては、旅客や取扱貨物量の増加に向けた支援に取り組むことで、神戸港の賑わい創出やモーダルシフトの推進を図る。

- （R 8 年度事業）：
- ・神戸発着クルーズの誘致（船社へのプロモーション他）
 - ・瀬戸内クルーズ及びフライ&クルーズの推進
 - ・客船入港時のおもてなし事業充実
 - ・ポートターミナル設備改修
 - ・フェリー利用促進への支援



ポートターミナル、中突堤旅客ターミナル、フェリーターミナル

(6) 須磨海岸エリアの魅力向上（海岸防災課）

誰もが安全・安心に利用できる海水浴場の運営をはじめ、大規模ビーチスポーツイベントの開催、海岸利用者の利便性・回遊性向上に資するエレベーター整備など、四季を通じて多くの方が訪れる海岸づくりに取り組むほか、須磨海浜公園等周辺施設との相乗効果を最大限発揮し、エリア全体の魅力向上を図る。

- (R 8年度事業)：
- ・須磨海水浴場の運営
 - ・砂浜を活用したスポーツイベントの開催
 - ・JR須磨駅南口エレベーターの整備



ジャパンビーチゲームズ須磨（フレスコボール）



JR須磨駅南口エレベーター（イメージ）

(7) 港湾労働者などの福祉の増進（経営企画課）

港湾労働者などの福祉の増進を図るため、港湾福利厚生施設の管理運営を行う。

- (R 8年度事業)：
- ・神戸港福利厚生施設「神戸ポートオアシス」等の管理運営
 - ・港湾福利厚生施設の改修

(8) 神戸空港島の利活用の推進（誘致戦略課）

神戸空港島は臨海部に残された高いポテンシャルを有する貴重な土地であり、神戸のまちの成長・発展につながる戦略的な利活用を図るため、将来構想の策定やインフラ整備を進めるとともに、機を逃すことなく企業誘致に取り組む。

- (R 8年度事業)：
- ・神戸空港島の将来構想の検討
 - ・道路等インフラ整備



神戸空港島の利活用（イメージ）

2. 空港整備事業費

（1）神戸空港の機能強化（空港調整課、空港整備課）

神戸空港のさらなる航空需要の拡大を図り、神戸のまちの成長・発展につなげるため、国際チャーター便の受入拡大・利便性向上に向けた取り組みを進めるとともに、2030年4月を目標とする国際定期便就航に向けた機能強化の検討を進める。

- （R 8年度事業）：
- ・ 第2ターミナル等の管理運営
 - ・ 国際チャーター便の受入拡大・利便性向上
 - ・ 新たな市場開拓
 - ・ 国際定期便就航に向けた機能強化の詳細検討
 - ・ 国際線運営のあり方検討
 - ・ R E S A（滑走路端安全区域）対策

2030年のターミナル（イメージ）



※現時点のイメージであり、今後変更となる場合がある

3. 一般会計（港湾局所管分）

（1）高潮・津波対策（海岸防災課）

近い将来、発生が想定される南海トラフ巨大地震に伴う津波や、大型化する台風に伴う高潮に対応するため、防潮堤等の整備や地盤嵩上げ等を進めてきた。また、津波来襲時に防潮鉄扉・水門を迅速かつ確実に閉鎖するとともに、閉鎖従事者のさらなる安全確保を目的として、防潮鉄扉等の遠隔化・自動化を行った。

引き続き、安全で安心なまちづくりのため、ハード・ソフト両面での総合的な防災対策に取り組む。

① 海岸保全施設の老朽化対策

高潮や津波発生時における市民の安全を確保するため、大輪田ポンプ場の大規模更新工事をはじめ、海岸保全施設を計画的に補修し、施設の機能維持及び延命化に取り組む。

（R 8年度事業）： ・大輪田ポンプ場更新工事

② 神戸港高潮対策事業

六甲アイランド及びポートアイランドの港湾エリアにおいて、地盤嵩上げ・排水設備設置工事など高潮浸水対策を行う（令和8年度完了予定）。

（R 8年度事業）： ・六甲アイランド荷さばき地・背後道路嵩上げ
・ポートアイランド排水設備設置工事