

**神戸市民文化振興財団からの提案書 「神戸市室内管弦楽団の方針について」  
に対する神戸市見解の通知**

公益財団法人神戸市民文化振興財団（以下「財団」）より令和 8 年 10 月 2 日付で提出された「神戸市室内管弦楽団の方針について」に対し、令和 8 年 10 月 13 日に通知文「貴財団からの提案に対する神戸市の見解」を発出しましたので、下記のとおりその内容を報告いたします。

**1. 提案に対する市の見解（要旨）**

（1）財団理事会による神戸市室内管弦楽団（以下「楽団」）の**存続決定を尊重**

（2）提案に対する意見および支援に係る考え方として、①公的支援を受ける事業として満たすべき要件、②提案に対する意見、③市として楽団に望む取り組みを提示

① 公的支援を受ける事業が満たすべき要件

- ・ 「公共性」と「公益性」の担保
- ・ 楽団自身の努力である「自助」、企業や地域、市民による「共助」、行政による「公助」の適切なバランス
- ・ 支援を受ける側として、自身の価値を社会に伝える「説明責任」

② 提案に対する意見（広く市民や地域に愛される楽団になるために重要な点）

- ・ 長期的な計画性
- ・ 市民還元や認知度向上の取組
- ・ 演奏収入の増加と民間支援の獲得（収支構造の改革）
- ・ 経営基盤・マネジメント機能の強化
- ・ 上記の項目を確実に実行し成果を示すこと

③ 楽団に望む取り組み

- ・ 子どもたちをはじめ、多くの市民が本物の演奏に触れる機会の提供増
- ・ 地域の演奏家等との交流・連携、若手演奏家の指導・共演機会の創出
- ・ 市民のニーズに応えたプログラム構成
- ・ 民間支援の継続的獲得のための企業や個人への丁寧な説明と不断の努力

（3）楽団に対する支援（補助金）について

2027 年度は、財団から提案された金額での予算要求を文化スポーツ局において行い、市の予算編成を経て、議会へ提出する。

補助金の交付決定は、改革が確実に実行に移され改革の成果が示されること、特に、演奏収入等と企業協賛等の目標額（合計 58,010 千円）が達成される見込みが明確となった段階で実施する。

2028 年度は、2027 年度の実績を踏まえたうえで、財団の提案に基づき決定する。

【参考】財団からの提案内容（要旨）

- （１）室内管弦楽団については、広く市民や地域に愛され、支えられ得る“神戸”の楽団を目指すという考え方のもと「**存続**」を決定
- （２）楽団を存続させるにあたり、下記の 2028 年度目標※のもと、市に対して一定の支援を依頼
- ※ 2028 年度目標達成に向けて 2027 年度から改革の取り組みを実施

- ・全収入における**演奏等収入割合を 40%以上（33,000 千円→54,000 千円）確保**する。
- ・企業協賛等の**民間支援を 10,000 千円以上確保**するなど、全収入における民間支援割合を 10%以上確保する。
- ・既存事業の合理化や事務局の合理化など経費見直しを実施し、**補助金総額を現在の半分程度に見直す**とともに、全収入における**補助金割合を 40%以下**にとどめる。
- ・上記の割合を基準と位置づけ、毎年度の事業においてこれを堅持する。

楽団運営の単年度収入における割合（2028 年度以降の基準）

演奏等収入：40%以上、民間支援：10%以上、補助金収入：40%以下

（改革の骨子）

- ① 市民に音楽を届ける鑑賞機会の提供（地域に密着した活動を展開）
- ② 未来を担う子ども達をはじめ福祉施設を対象とした演奏会などの活動を推進
- ③ 市内の演奏家、実演団体等との連携を促進
- ④ 新たなファン層の獲得・知名度向上
- ⑤ 神戸市混声合唱団との更なる連携・発信
- ⑥ 企業や市民による支援の枠組を創設・強化
- ⑦ 楽団の事務局機能の合理化、団員報酬の見直しなど経営基盤・マネジメント機能の強化

（市補助金）

2026 年度から改革に着手、2028 年度は約 45,000 千円の支援を依頼（**2026 年度比 40,000 千円減**）

2026 年度 約 85,000 千円（現状）

2027 年度 約 60,000 千円

2028 年度 約 45,000 千円

（財源構成）

（千円）

|        | 演奏収入   | 企業協賛   | 市補助金   | その他    | 収入合計    |
|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| 2027年度 | 50,510 | 7,500  | 60,000 | 10,000 | 128,010 |
|        | 39%    | 6%     | 47%    | 8%     |         |
| 2028年度 | 54,410 | 12,500 | 45,900 | 10,000 | 122,810 |
|        | 44%    | 10%    | 37%    | 8%     |         |