

# 令和7年度 予算編成方針

行 財 政 局 長

## 1. 本市の財政状況と今後の見通し

本市は阪神・淡路大震災により、一時は危機的な財政状況に陥る中、徹底した行財政改革の断行により、健全化判断比率は着実に改善し、指定都市の上位程度にまで回復した。

しかしながら、国際環境の不確実性等に起因する長引く物価高騰などにより、市民の暮らしや事業者の経営環境に対する支援をはじめ、光熱費の高騰や公共事業費の増嵩等への対応など、追加の財政需要が生じている。さらに、全国的な少子高齢化に伴う人口の自然減に直面し、本市においても想定を超えるスピードで人口減少が進んでいる。

このような中でも、将来にわたって、神戸が持続可能な大都市経営を実現していくためには、今般の物価高騰などへの対応に加え、従前からの課題である少子高齢化の進展に伴う社会保障関係費の増加や人口減少時代にふさわしいまちづくりへの対応を可能とする外的要因に左右されない強い財政基盤の確立が重要である。しかしながら、物価高騰の見通しなど社会経済情勢は依然として不透明であり、今後の財政運営にあたっては引き続き、危機感を持って臨む必要がある。

## 2. 予算編成の基本的な考え方

令和7年度予算編成にあたっては、物価高騰対策はもちろんのこと、人口減少時代にふさわしいまちづくりに全力で取り組む。

そのためには、SDGs（持続可能性）の視点を持ち、「神戸2025ビジョン」に掲げる施策を展開することにより、くらしの質と都市の価値を高めていくとともに、将来世代が過度な負担を背負い込むことがないように堅実な財政運営と果敢な成長戦略により、さらなる都市の成長を促す好循環を創出していく。さらに、来春に国際チャーター便の運用が開始される神戸空港の国際化に向けた取り組みの効果を最大限に活かし、神戸を「さらなる高み」へ押し上げ、「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現を確かなものにしていくことが求められる。

これらの考えのもと、全国的な人口減少局面においても、常に時代をリードする神戸として、以下の6つの柱に沿って予算の中身を大胆に重点化する。

- 1 市民のくらしと安全を守る
- 2 人間らしい温かい街を創る
- 3 持続可能な神戸を創る
- 4 活気と魅力あふれる神戸を創る
- 5 新しい国際都市 神戸を創る
- 6 DXの活用による参画を進める

### 3. 予算要求・財源配分にあたっての考え方

「海と山が育むグローバル貢献都市」の実現を目指し、特に優先的に取り組むべき施策については、予算の要求上限を設けないが、上記の財政状況等を踏まえ、徹底した議論を行うとともに、長期的な財政負担への影響を鑑みた予算編成に取り組み、選択と集中により財源を配分する。

一方で、持続可能な大都市経営を行っていくため、全ての職員が「やめる勇気」を持って、事務事業の見直しや業務改革、組織の最適化等による総人件費の抑制を着実に進める必要があるため「行財政改革方針 2025」に全力で取り組む。

そのため、別紙「令和7年度予算編成に向けた事務事業の見直し候補一覧」に掲げる項目については、今後の予算編成過程において各局室区と見直しの検討・協議を行う。

なお、事務事業の見直しにあたっては、特に以下の視点をもって、前例にとらわれない例外なき事務事業の見直しを強力かつ着実に実行していく。

- ① 時代適合性、受益と負担、事業の持続可能性（SDGsの視点）、事業の大括り化、施策目標に対する効果検証等の視点により、「やめる・へらす・かえる」の見直しに取り組む。
- ② デジタル技術の活用やデータの利活用・EBPMの推進、内部管理事務や業務執行体制・手法の見直しによる効率化・省力化に取り組む。
- ③ 既存施策について、人口減少時代などの社会情勢の変化に対応したものへと転換をはかる。

# 令和7年度予算 経常概算 財源の見通し

## I. 充当一般財源の状況

(単位：億円)

	R 7 年度経常概算	R 6 年度予算	増△減
<b>充当一般財源</b>	<b>5,031</b>	<b>4,956</b>	<b>75</b>
市税	3,326	3,133	193
譲与税・交付金	619	680	△61
交付税・臨時財政対策債	962	1,015	△53
その他	124	128	△4

## II. 所要一般財源の状況

	R 7 年度経常概算	R 6 年度予算	増△減
<b>所要一般財源</b>	<b>4,991</b>	<b>4,956</b>	<b>35</b>
義務的経費	3,762	3,676	86
人件費	1,766	1,791	△25
扶助費	1,254	1,219	35
公債費	742	666	76
投資的経費・物件費等	1,229	1,280	△51

### III. 財源の見通し

(単位：億円)

I

7年度経常概算  
充当一般財源

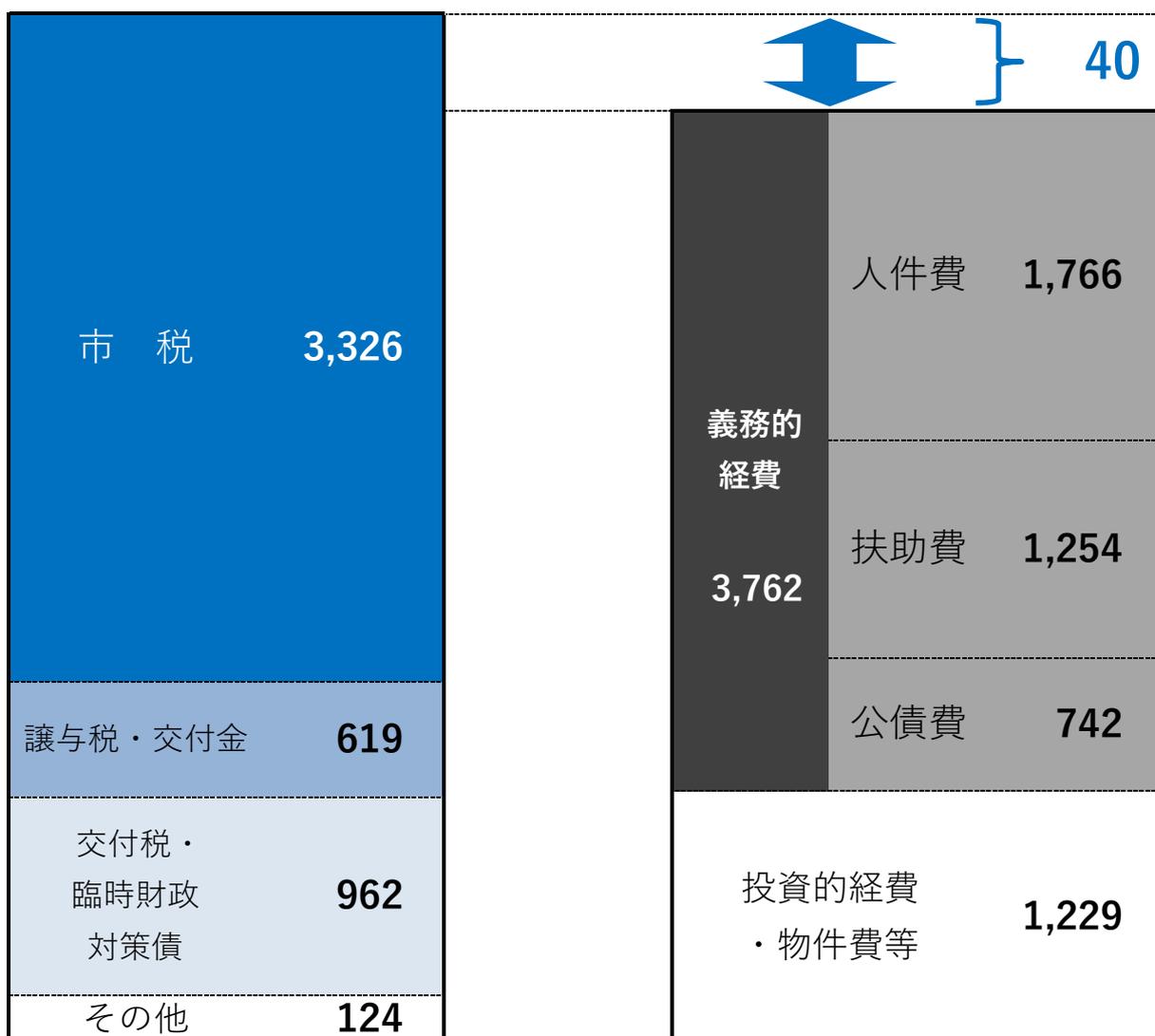
**5,031**

II

7年度経常概算  
所要一般財源

**4,991**

政策予算（新規・拡充）  
充当可能財源



※計数等については、今後の税制改正や地方財政対策の状況を踏まえ、精査・置換えを予定

令和7年度予算編成に向けた事務事業の見直し候補一覧

別紙

No.	所管局	事業名	方向性	概要	見直し案	R6当初 予算 (千円)	うち 一般財源 (千円)
1	市長室 地域協働局	神戸市お問い合わせセンター（本庁・区役所）の運営	統合	総合コールセンターと代表電話の機能を一元化したお問い合わせセンターの運営	コールセンター等の機能拡充、問い合わせ内容・市民ニーズの分析による市民サービスの向上	278,046	278,046
2	市長室	専用コールセンターの見直し	整理・効率化	各局室で設置している専用コールセンターの運営	問い合わせ数や同種窓口の有無等の観点から各専用コールセンターの統合・廃止等を検討	-	-
3	企画調整局	企業版ふるさと納税	整理・効率化	民間企業の市政への参画推進による企業版ふるさと納税の受入れ	金融機関や民間事業者などのネットワークを活用した企業への働きかけの強化による寄付受入額の確保	-	-
4	企画調整局	企業版ふるさと納税（人材派遣型）	整理・効率化	民間企業からの人材確保と人件費相当額を企業版ふるさと納税として受入れ	制度の積極的活用による専門的知識・ノウハウを有する人材の確保及び人件費の効率化	-	-
5	企画調整局 行財政局	働き方改革（業務改革）	整理・効率化	働き方改革ロードマップ2.0に基づいた徹底した業務改革の遂行	行政手続きスマート化とBPRによる効率化・DXの推進	-	-
6	行財政局	税務業務改革	整理・効率化	ICT活用等による市民サービスの向上と適正課税の推進	行政手続きの電子化等DXの推進による業務効率化・体制のスリム化	495,590	495,590
7	文化スポーツ局	まちの再生・活性化に寄与する文化芸術創造支援助成	整理・効率化	文化芸術の力を活かした多様なまちの再生・活性化を図るため、当該目的に寄与する文化芸術創造を主体的に実施している団体の事業への補助	「つなぐKOBEアート募金助成」への組み入れによる本制度の廃止も含めて見直しを検討	4,224	4,224
8	福祉局	障害福祉サービス費等の支払業務	整理・効率化	各事業所に対する障害福祉サービス費等の受付・審査・支払等業務	各事業所からの請求書を電子受付に変更することにより事務手続きを効率化	79,200	79,200
9	環境局	KOBEエコアクション応援アプリ	廃止	アプリを活用したエコ活動の促進	費用対効果の観点から、廃止も含めて見直しを検討	6,806	4,498
10	環境局	中小事業者の省エネ対策推進	廃止	カーボンニュートラル経営支援	費用対効果の観点から、廃止も含めて見直しを検討	2,500	2,500

令和7年度予算編成に向けた事務事業の見直し候補一覧

別紙

No.	所管局	事業名	方向性	概要	見直し案	R6当初 予算 (千円)	うち 一般財源 (千円)
11	環境局	犬猫等死体処理事業	整理・効率化	ペットや野生動物の死体処理事業	委託化により、事務コスト削減を図ることを検討	38,749	31,441
12	環境局	クリーンセンター等計量委託	整理・効率化	クリーンセンターにおける計量業務	引き続き委託化を拡大し、事務コスト削減を図ることを検討	294,094	219,094
13	経済観光局	神戸市中小企業DX推進事業	整理・効率化	デジタル技術を活用した事業転換支援	事業の進捗に合わせて、支援内容の再構築を検討	34,000	33,500
14	建設局	道路・公園の維持管理	整理・効率化	道路や公園等における維持管理を効率化・高度化するための取組み	新技術の活用や地域・企業等との連携による新たな管理体系の構築に向けた検討	-	-
15	都市局	密集市街地再生事業 ①建物除却事業 ②まちなか防災空地事業 ③防災まちづくり寄付受け事業	統合	密集市街地の老朽建築物について、地震等による火災の延焼危険性の低減を図るため、3つの補助事業を実施	密集市街地における老朽木造建築物の各種解体補助を統合し、空地整備補助を「神戸市空き地活用応援制度」に統合するなど、分かりやすい制度のあり方を検討	71,500	36,750
16	教育委員会 事務局	学校施設管理員	整理・効率化	各学校園における校地・校舎の環境整備、安全管理、パトロール、教育委員会等との連絡業務	一部の小・中学校の学校管理業務において人材派遣の活用等により体制を効率化	2,754,929	2,754,929
17	各局	基金の整理	整理・効率化	市が設置する基金の整理	設置目的が類似する基金の整理	-	-