

新長田駅南地区 震災復興第二種市街地再開発事業

事業の検証（案）



目次

1. 事業の進め方	3	
1. 都市計画決定	なぜ都市計画を急いだのか	4
2. 事業区域	事業区域はどのように決定されたのか	6
3. 事業手法	市街地再開発事業以外の選択肢はなかったのか	7
4. 上位計画	上位計画との調整はどのように図ったのか	8
5. まちづくり協議会・コンサルタント	まちづくり協議会・コンサルタントはどのような役割を果たしたのか	10
6. 用地先行買収	先行買収の実施はどのような意味があったのか	12
7. 事業用仮設住宅・仮設店舗	事業用仮設住宅・仮設店舗はどのような役割を果たしたのか	13
8. 計画変更のプロセス	柔軟な計画変更はできたのか	15
9. 3層ネットワーク	新長田に3層ネットワークは必要だったのか	20
10. 特定建築者制度	特定建築者制度は事業にどのような影響を与えたのか	21
11. ビル管理	ビル管理にどのように対応してきたのか	23
2. 事業の成果	24	
1. 従前権利者再建パターン	従前権利者はどのような再建を果たしたのか	25
2. 住宅床の供給	住宅の再建は果たせたのか	26
3. 商業床の供給	商業の再建は果たせたのか	29
4. 工業床の供給	工業の再建は果たせたのか	35
3. 事業の効果	37	
1. 安全・安心なまち	災害に強い安全・安心なまちになったのか	38
2. 夜間人口	夜間人口は震災前の水準を取り戻せたのか	40
3. 昼間人口	昼間人口は震災前の水準を取り戻せたのか	41
4. 経済波及効果	どの程度の経済波及効果が生まれたのか	42
5. 税収効果	どの程度の税収効果が生まれたのか	43
6. にぎわいの創出	にぎわい創出の取り組みはどのような効果を生んだのか	44
7. 周辺地区への波及	どの程度の周辺への波及が生まれたのか	47
4. 事業の収支	49	
1. 収支差発生要因	収支差はなぜ発生したのか	50
2. 収支差対応	収支差への対応	52

事業の進め方



なぜ都市計画を急いだのか

《都市計画決定の経緯》

H7.1.17	阪神・淡路大震災発生
1.18	都市計画局・住宅局で全市の被害状況調査
2.1	建築基準法第84条による建築制限区域の指定(3/16まで)
	まちづくり相談開始(サンボーホール)、区役所(東灘、灘、長田、須磨)、上沢相談所
2.5	まちづくりニュース第1号発行(84条指定の案内)
2.16	神戸市震災復興緊急整備条例の公布・施行
	震災復興促進区域の指定 (被害の大きかった既成市街地約5,887ha)
2.21	震災復興都市計画(6地区)の内容発表
2.22	現地相談所開設(森南、六甲、松本、長田、サンボーホール)
2.26	被災市街地特別措置法の施行
2.28	都市計画案(被災市街地復興推進地域・区画整理・再開発事業)の縦覧開始(3/13まで)
3.14	神戸市都市計画審議会開催
3.16	兵庫県都市計画審議会開催
3.17	都市計画決定(被災市街地復興推進地域・区画整理事業(124.6ha)、再開発事業(25.9ha))

なぜ都市計画を急いだのか

《成果》

- ✓ 被災した権利者の一日も早い生活再建を図るため、骨格となるまちづくりビジョンを早く示すことができた。
- ✓ 事業用の仮設建設により住民の早期生活復旧ができ、協働のまちづくりのベースづくりにつながった。
- ✓ 住民意見を反映させるために、都市計画決定後は、まちづくり協議会から提出された「まちづくり提案」を最大限尊重し事業計画を策定することとした。
- ✓ 土地の売却希望者に対する用地の先行買収と、それに伴う所得税の5,000万円の特別控除が可能となった。
- ✓ 国の補助金が確保でき、さらに財政負担軽減のため、補助対象の拡充及び補助率の嵩上げ等の再開発補助の特例措置がなされた。

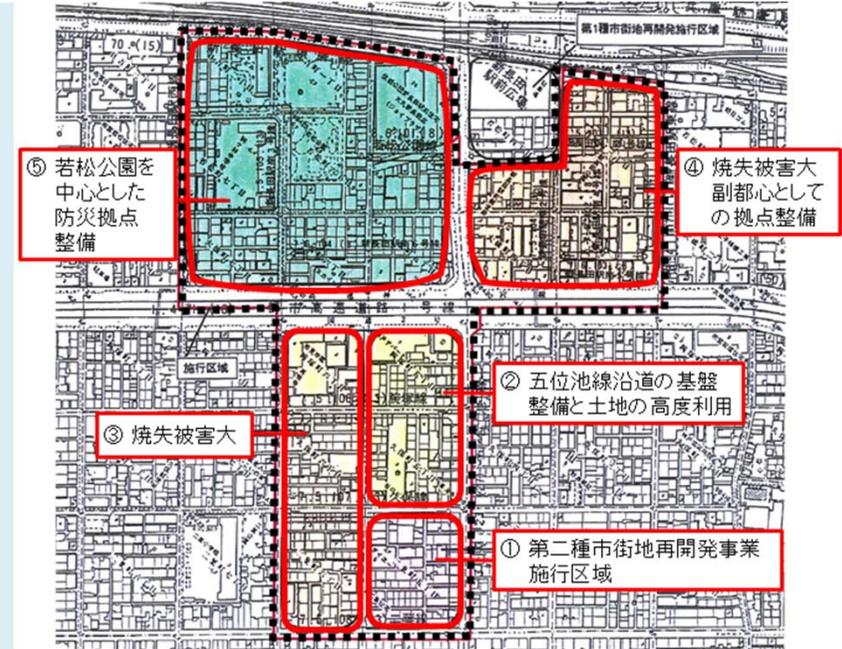
《課題》

- ✓ 「震災復興まちづくりニュース」等広報紙の新聞折り込み、避難所への配布、現地看板による掲示、市街権利者や避難者への郵送など、行政としてはあらゆる手段を講じて周知徹底を図ったが、多数の住民が地元にはいない状況のもと、特に事業の利害関係者への周知や、内容の理解が充分だったとは言えない。
- ✓ 平成7年2月26日に被災市街地復興特別措置法が施行され建築制限を最大2年に延長できることとなり、十分に住民と話し合いの時間を取るべきとの観点から2か月後の都市計画決定に反対もあった。

事業区域はどのように決定されたのか

◆事業区域設定の考え方

- ① 二葉町5丁目では、震災前より第二種市街地再開発事業が都市計画決定されており、また地下鉄海岸線新駅の開設に伴い、新長田駅周辺の南の核としての拠点整備が望まれるので、これを区域に含める。
- ② 久保町5丁目、腕塚町5丁目は、二葉町5丁目とともに五位池線の沿道地区として再開発計画が検討されてきた経緯があり、これを含める。
- ③ 腕塚町6丁目、久保町6丁目、二葉町6丁目は焼失による被害が大きいため、これを含める。
- ④ 若松町3・4丁目、大橋町3・4丁目地区も焼失被害が大きく、また副都心としての高度利用が望まれる地域なのでこれを含める。ただし若松町4丁目の一部は、既に第1種市街地再開発事業が決定しているのでこれを除外する。
- ⑤ 日吉町1・2丁目、若松町5・6・7丁目、大橋町5・6・7丁目でも倒壊による被害が大きく、また若松公園を中心とした防災拠点整備の必要性があるので、これを含める。



《成果》

- ✓ 被害の大きかったエリア、震災前からまちづくりの動きがあった区域を事業区域として設定した。

《課題》

- ✓ 施行面積、権利者数とも全国的に見ても大規模となり、事業期間の長期化につながった。

市街地再開発事業以外の選択肢はなかったのか

◆市街地再開発事業を選択した理由

- 甚大な被害を受けたまちの復興には行政主導の都市計画事業が不可欠と判断した。
- 都市計画事業の選択肢は、「区画整理事業」と「市街地再開発事業」であった。
- マスタープランにおいて副都心の位置付けがあり、市内有数の商業集積地として土地の高度利用が見込まれており、既に市街地再開発事業に着手した区域があった。
- 土地が細分化し、権利関係も輻輳化しており、多く存在する借家人が地区内に留まってもらうことができる手法である。
- 道路、公園などの公共施設と建築物の整備を一体的に行い、また、高齢化社会にも資することのできる良質な都市型住宅の供給と商業環境の改善が図られる。

《成果》

- ✓ 被災権利者の再建を最優先に、地区の状況に応じた副都心にふさわしい復興ビジョンを提案できる手法として、市街地再開発事業を選択した。

《課題》

- ✓ 権利者の生活再建を最優先で再開発ビルの建設に着手し事業を進めたため、状況の変化に柔軟な対応する大幅な建築計画変更が困難だった。

上位計画との調整はどのように図ったのか

- 西部副都心として、具体的な施設内容や施設規模は示されてはいなかったが、「新長田駅周辺は、ターミナル機能を充実・強化する核として位置づけられ、地域産業の交流拠点として商業・業務・文化機能の集積を進める」とされていた。
- インナーシティ総合整備基本計画では、「地下鉄海岸線の整備」と「五位池線の拡幅整備と沿道再開発による魅力ある街並みの整備」の実施が位置づけられていた。
- 「神戸市復興計画」（平成7年6月30日発表）の「西部市街地復興計画」において、「西部副都心軸の整備」、「地下鉄海岸線にあわせたまちづくりの推進」が位置付けられた。
- 震災から僅か2か月後に決定された都市計画には、上位計画は具体的に反映されておらず、都市計画後の「地元」「コンサル」「行政」による協働のまちづくりを進めていく中で上位計画を具体的に調整する必要があった。
- 協働のまちづくりを進めるにあたり、各まちづくり協議会が地元構想案を作成するためのガイドランとなる再開発地区全体の「まちづくり基本方針（平成7年11月）」を神戸市から示すこととし、その中に初めて上位計画の理念を盛り込んだ。
- その後、各まちづくり協議会においてコンサルタントとともに具体的な議論を重ね「まちづくり提案」として神戸市に提出され、それを受け神戸市が定めた「事業計画」が上位計画を具体的に反映した当初計画となった。

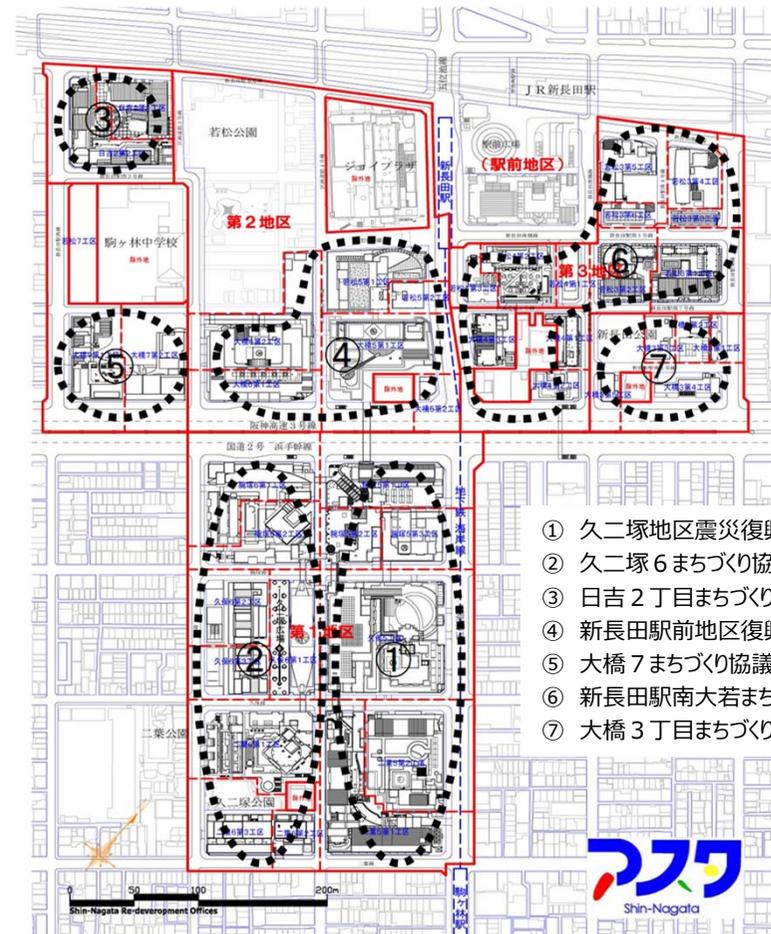
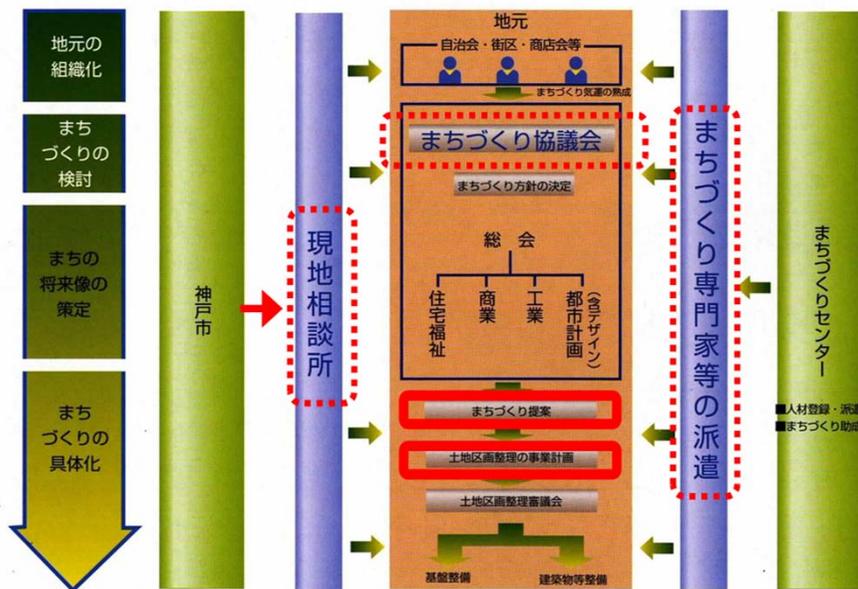
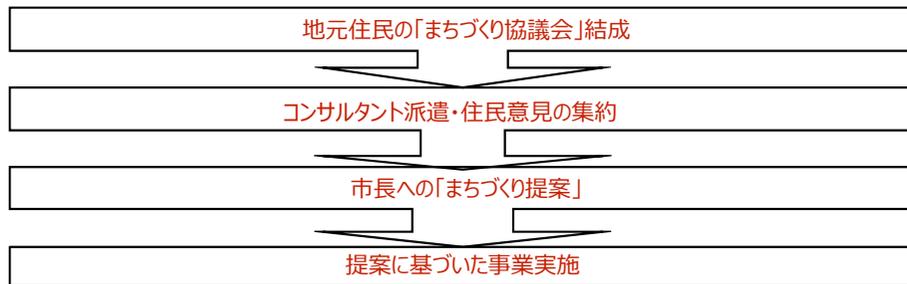
まちづくり協議会・コンサルタントはどのような役割を果たしたのか

第1段階の都市計画

行政が、整備する区域と整備すべき主な都市施設を定める。

第2段階の都市計画

住民が、まちづくり協議会を組成し、コンサルタントの支援を受け「まちづくり提案」を提出
行政は、「まちづくり提案」に基づいた計画策定・事業を実施する。



- ① 久二塚地区震災復興まちづくり協議会
- ② 久二塚6まちづくり協議会
- ③ 日吉2丁目まちづくり協議会
- ④ 新長田駅前地区復興まちづくり協議会
- ⑤ 大橋7まちづくり協議会
- ⑥ 新長田駅南大若まちづくり協議会
- ⑦ 大橋3丁目まちづくり協議会

まちづくり協議会・コンサルタントはどのような役割を果たしたのか

◆まちづくり協議会の活動状況

区分	1地区		2地区			3地区	
	① 久二塚地区震災復興まちづくり協議会	② 久二塚6まちづくり協議会	③ 日吉2丁目まちづくり協議会	④ 新長田駅前地区復興まちづくり協議会	⑤ 大橋7まちづくり協議会	⑥ 新長田駅南大若まちづくり協議会	⑦ 大橋3丁目まちづくり協議会
設立年月日	H7.2.15	H7.9.3	H8.6.9	H7.7.13	H8.1.12	H7.11.26	H8.8.19
まちづくり提案(当初)	H8.6	H8.1	H8.11	H9.4	H9.4	H8.8	H8.12
まちづくり提案回数	1	3	1	3	1	6	3
ニュース等の発行	久二塚まちづくりニュース	久二塚6まちづくりニュース		新長田駅前地区がんばろうニュース	大橋7丁目ニュース	大若まちづくりニュース	すてきなまち大三

※若松7では準備会は設立されたが、協議会の設立には至らなかった。

《成果》

- ✓ 地区の状況に応じ、まちづくり協議会から「まちづくり提案」を提出してもらうことで、地元の意見を集約した事業計画の策定につながった。
- ✓ まちづくり協議会での検討過程でのアドバイスや地元案の作成など、専門家としてのコンサルタントの役割は非常に大きかった。

《課題》

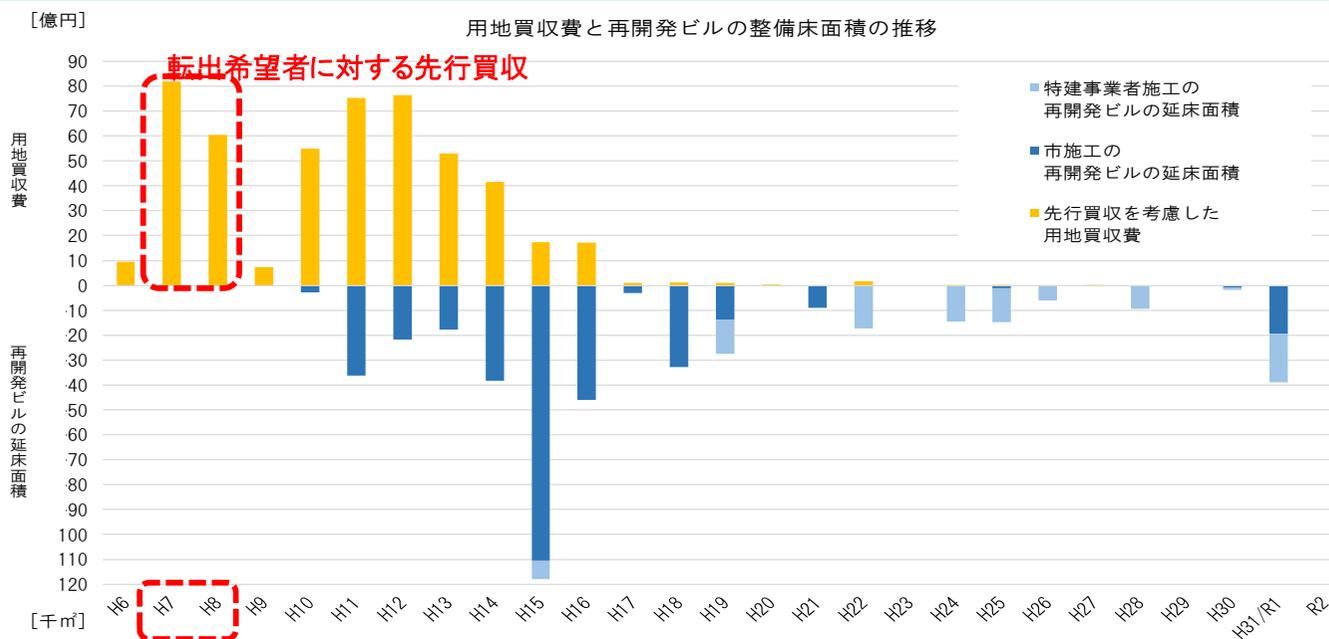
- ✓ 再開発事業においては施設計画も重要となることから内容が専門的となり、コンサルタントなしではまちづくり協議会活動が難しかった。

(関係者ヒアリングより)

- ✓ まちづくり協議会内において情報共有が不十分な例があった。

先行買収の実施はどのような意味があったのか

- 通常の再開発事業では、事業計画決定等によりビルの計画や床単価等が示され、それらの情報に基づき転出を選択した権利者に対して順次先行買収を行っていくのに対し、今回の再開発事業では、都市計画決定後、事業計画が決まるまでのおよそ2年間の先行買収は、ビル計画や床単価等に関係なく、転出により地区外での生活再建を望んだ権利者に対する先行買収を行った。
- 用地買収費約500億円のうち当初2年間で約140億円を執行しており、地区外での生活再建を望んだ権利者の生活再建資金として活用された。



《成果》

- ✓ 地区外転出を希望する権利者の生活再建を金銭面でも後押しした。

《課題》

- ✓ 地価の高い時期での買収となり事業収支には不利にはたらいした。

事業用仮設住宅・仮設店舗はどのような役割を果たしたのか

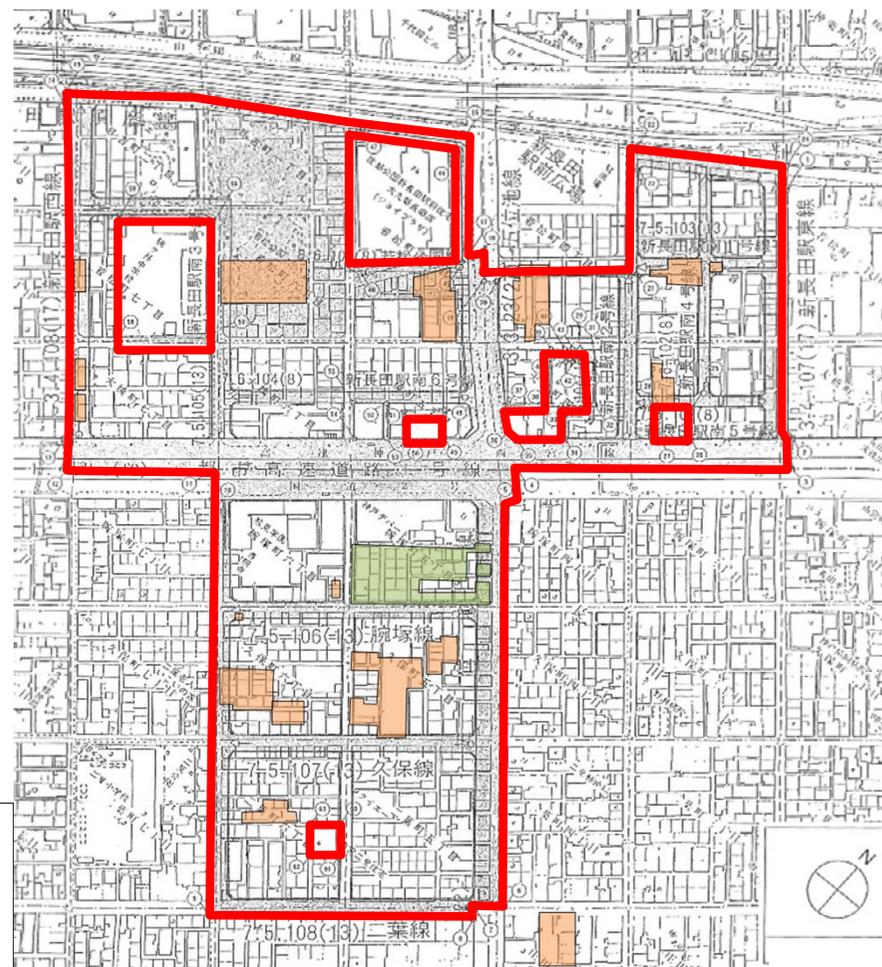
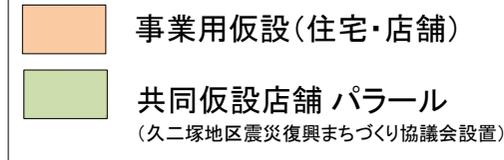
- 従前居住地付近での生活復旧を果たすことで、地区流出を最小限にとどめた。また、協働のまちづくりを進めるため、事業当初より、事業用仮設住宅・仮設店舗を建設し提供した。

	合計	H7	H8	H9	H10
住宅	390戸	304戸	58戸	28戸	—
店舗	46戸	6戸	6戸	19戸	15戸
計	436戸	310戸	64戸	47戸	15戸

※ 事業用仮設とは本事業の入居者が本事業の権利者に限定されるもので、地区内に応急仮設住宅(入居は被災者全般)が設置されたが含まれていない。

※ 住宅には借上住宅104戸を含む。

※ 店舗にはパールを含まない。また、H11以降も各工区ごとの事業進捗に応じて必要戸数を設置してきている。



事業用仮設住宅・仮設店舗はどのような役割を果たしたのか

事業の対象である従前権利者(生活者)の1,596人について、生活復旧と生活再建の関係は以下のとおりであった。

- 事業用仮設に入居し、再開発ビルに入居した権利者の割合は、368人のうち306人(83%)であった。
- 地区外での生活復旧し、再開発ビルに入居した権利者の割合は、435人のうち160人(37%)であった。

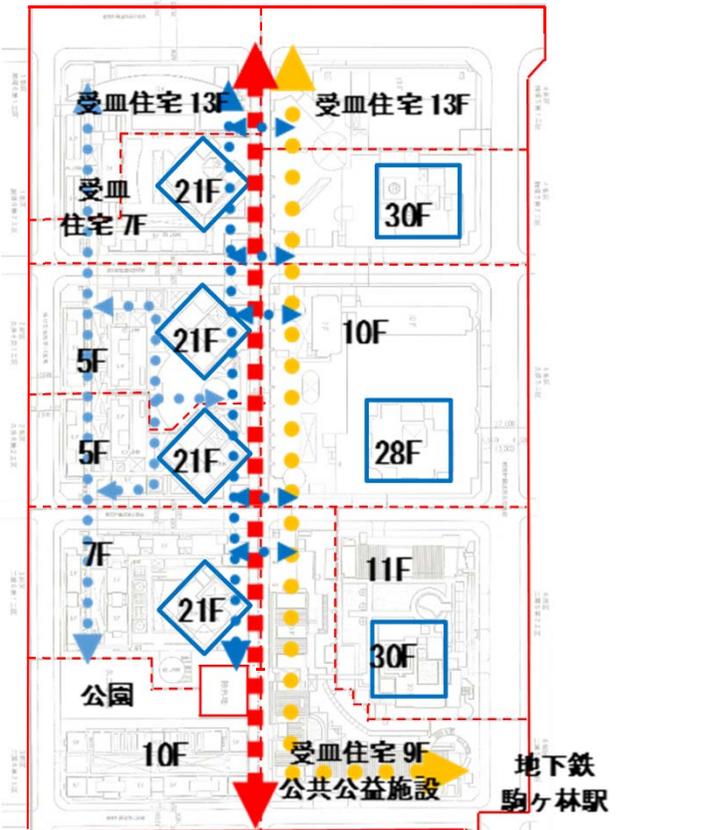
生活復旧状況	震災後生活者	ビル入居者	入居率
生活者計	1,596	919	58%
地区内復旧	1,161	759	65%
従前建物	793	448	56%
事業用仮設	368	311	85%
地区外復旧	435	160	37%

《成果》

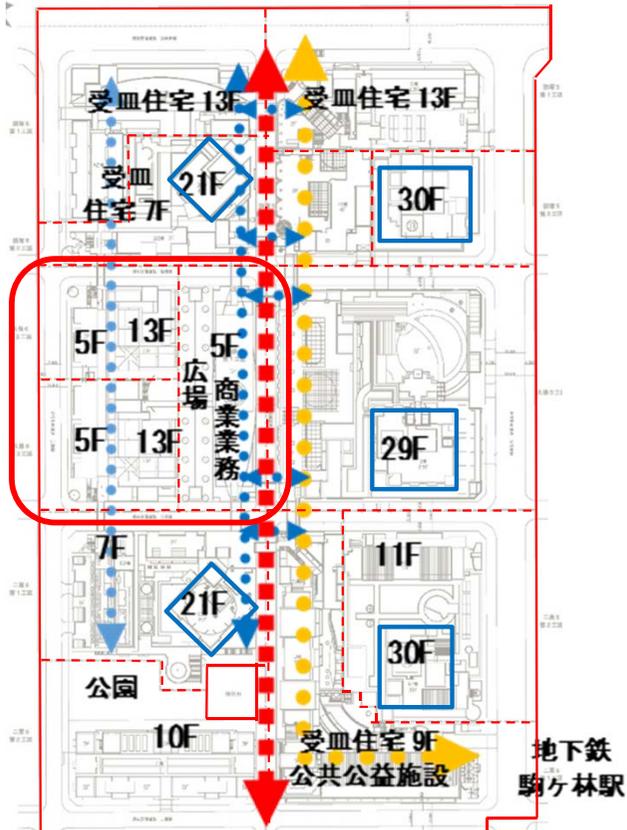
- ✓ 事業用仮設住宅・仮設店舗により多くの権利者が再開発ビルに入居し地区内での再建を果たすことができた。
- ✓ 事業の決定が遅れると権利解消がさらに増えた可能性が高く、早期の事業決定は地区外流出の抑制効果となった。
- ✓ 地区内に戻ることで、協働のまちづくりに取り組むことができた。

柔軟な計画変更はできたのか

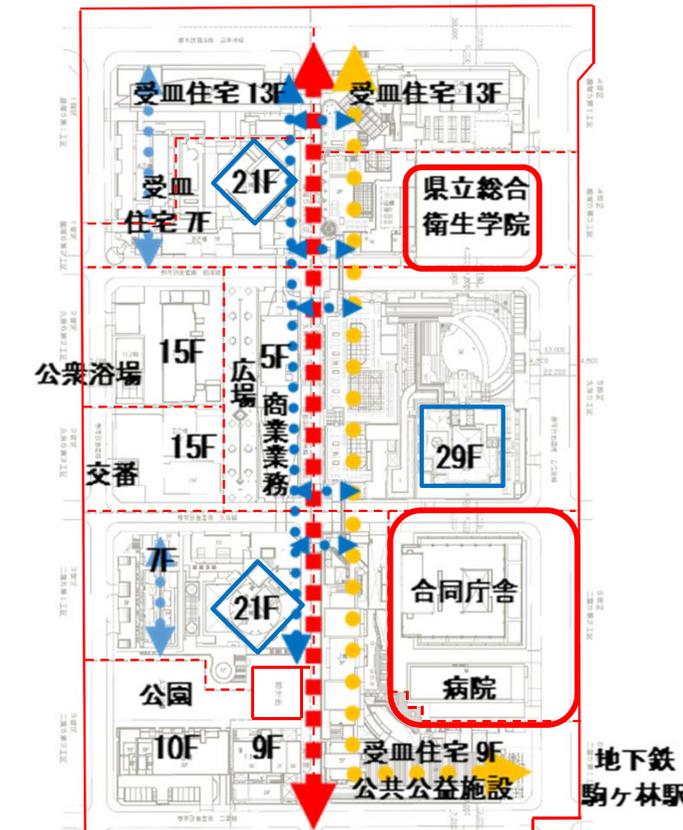
《当初H8.10》



《H14.6》



《最終(R3予定)》



(計画の考え方)

- 【住宅】
- ・受血住宅早期整備
- ・超高層7棟計画
- ・【商業】
- ・大正筋の再生
- ・商業施設の3層構造とサブ軸として路地空間整備

大正筋の早期復興を目的に工区分割し着手できる整備を優先

(計画の考え方)

- 【住宅】
- ・受血住宅完成済み
- ・超高層5棟計画(うち3棟完成済み)
- 【商業】
- ・大正筋の早期完成
- ・商業施設の3層構造とサブ軸として路地空間整備を継続

↓
大正筋H16.3まち開き

まちのにぎわいづくりを目的とした施設誘致

(計画の考え方)

- 【住宅】
- ・特定建築者も活用し住宅整備済み
- ・超高層住宅3棟
- 【商業】
- ・商業施設の3層構造とサブ軸として路地空間整備済み
- 【新たな施設】
- ・にぎわい回復に向けた施設誘致

柔軟な計画変更はできたのか

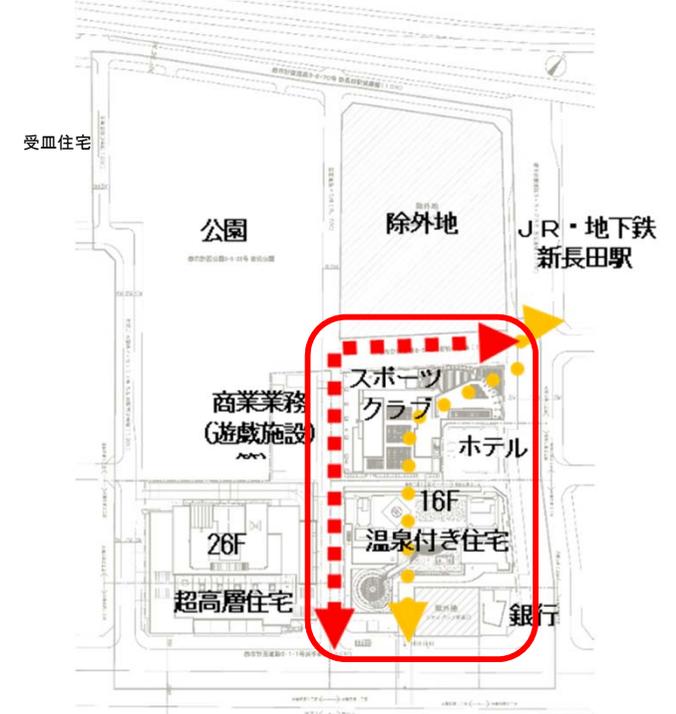
《当初H11.1》



《H14.4》



《最終H29.9》



(計画概要)

- 【住宅】
 - ・賃貸住宅(受皿)
 - ・分譲住宅(多様な住宅供給)
- 【商業】
 - ・1番街の再生(東西の一体化)
 - ・ビル内を貫通する新たな商業軸
 - ・3層歩行者ネットワーク
- 【その他】
 - ・核店舗、ホテルの誘致

【6丁目側着手】
受皿供給に目処
がたち分譲住宅
にシフト

(計画概要)

- 【住宅】
 - ・分譲住宅(超高層化)
- 【商業】
 - ・遊戯施設の集約
 - ・核店舗の誘致
- 【その他】
 - ・来客用駐車場(地下2階→3,4階)

【都市魅力向上】
・商業軸等の形成
・ホテル・スポーツ
クラブの誘致

(計画概要)

- 【住宅】(大橋5)
 - ・分譲住宅(温泉付)
- 【商業】
 - ・新商業軸・3層ネットワーク
- 【誘致】(若松5)
 - ・ホテル
 - ・スポーツクラブ



1番街H20.3まち開き

柔軟な計画変更はできたのか



1.3 ha

(震災前)

・若松町5丁目から日吉町1丁目に
またがる近隣公園だった

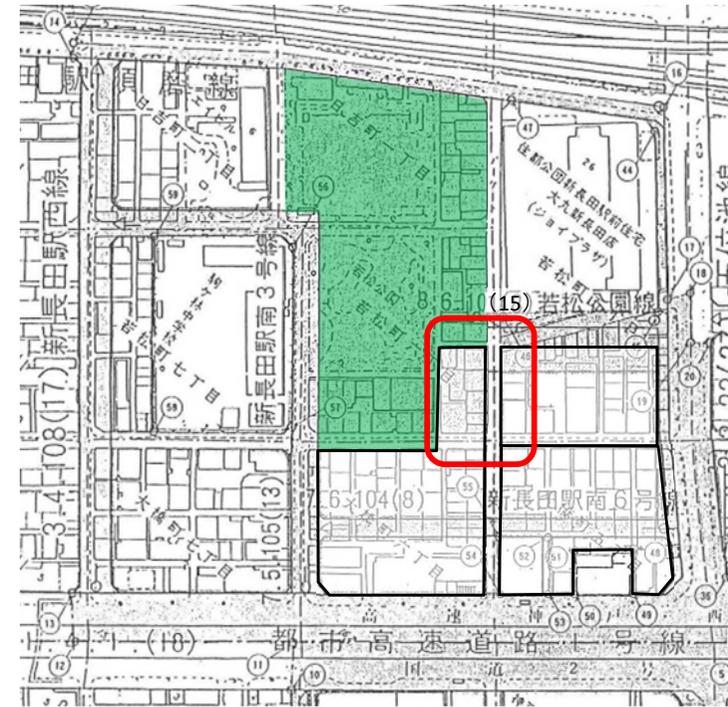
防災拠点整備
五位池線からの
アクセス



1.9 ha

(当初都市計画(H7.3))

非常時、災害時に一時避難場所や
防災活動の拠点として活用するた
め、若松公園を集約・拡張した。
幹線街路である五位池線からのア
クセスを確保するため、ジョイプラザ
南側にも配置した。



1.6 ha

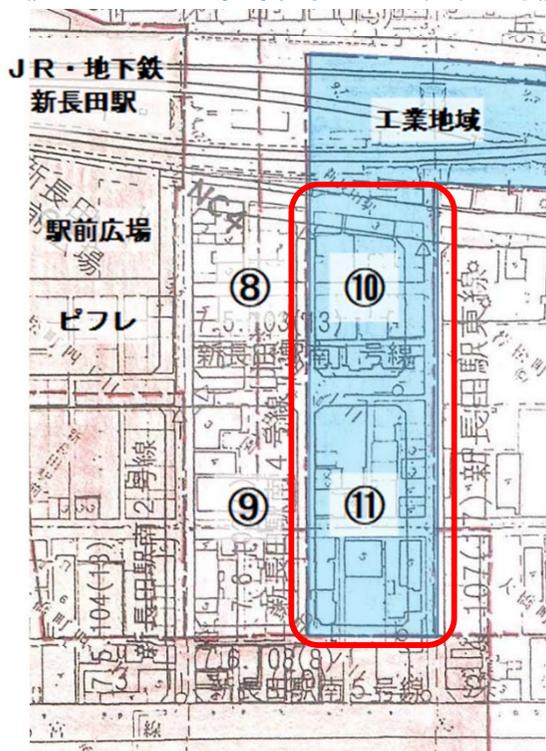
(都市計画変更(H9.9))

一番街商店街の長さは短くなるが、
商店街への人の流れの助長や商店
街の対面形成のため、形状、面積
を変更した。

商店街としての
整備

柔軟な計画変更はできたのか

《 H7.3.17当初都市計画決定時》

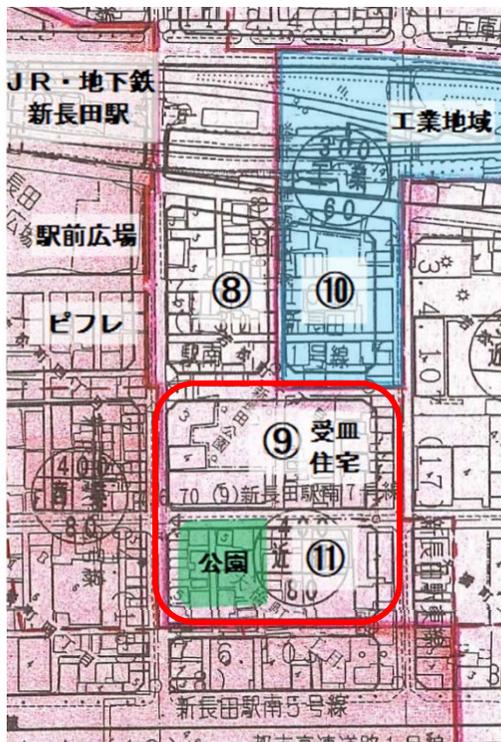


《 工業の再建》

- ・ケミカル関連の集約配置を検討するため、10街区及び11街区について、震災前に近隣商業地域 だった用途地域を工業地域に変更した。

「ケミカル関連
転出多数」
「受皿住宅の
整備を優先」

《 H9.2.28都市計画変更》

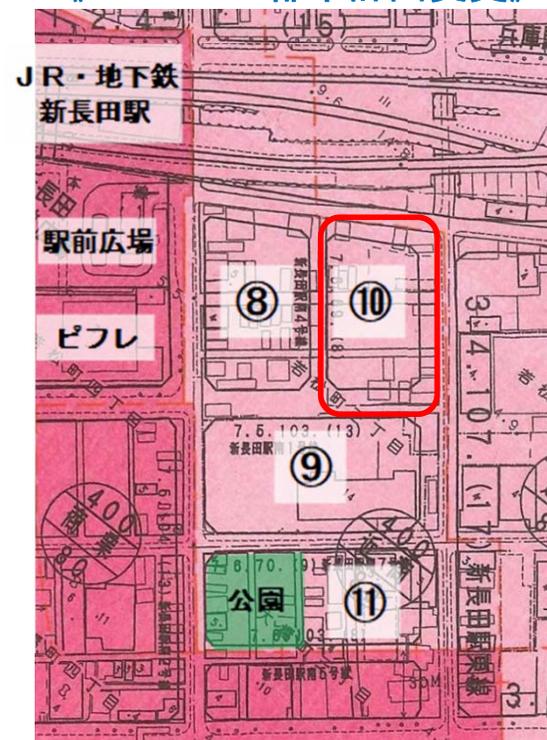


《 工業の再建＋受皿住宅整備》

- ・旧11街区(新9街区及び新11街区の両街区の東半分)部分の用途地域を工業地域から近隣商業地域に変更し、受皿住宅の整備を優先
- ・9街区及び11街区の形状を南北方向から東西方向に変更し、新11街区の西側に新長田公園(約1,500㎡)を追加した。

「ケミカル工場
の入居なし」
「用地地域・容
積率変更によ
る事業推進」

《 H14.2.28 都市計画変更》



《 住宅を中心とした整備》

- ・10街区部分の用途地域を工業地域から近隣商業地域に変更した。

柔軟な計画変更はできたのか

《成果》

- ✓ 超高層住宅の供給を見直す事業計画の変更を行い、工期短縮と事業費削減を図った。
- ✓ 工区を分割する事業計画の変更を行い、商店街の復興を優先的に進め、大正筋商店街は震災後9年、一番街商店街は13年で復興した。
- ✓ 若松公園の形状・面積を見直す都市計画の変更を行い、商店街の対面形式を実現した。
- ✓ 用途地域を見直す都市計画の変更を行い、受皿住宅の早期供給をはじめ住宅を中心とした整備を進めることができた。
- ✓ 特定建築者制度の活用より、従前(約1,500戸)の倍近い約2,800戸を供給し人口が増加した。

《課題》

- ✓ 地区内で工業の再建は果たせなかった。
- ✓ 権利者の生活再建を最優先で再開発ビルの建設に着手し事業を進めたため、状況の変化に柔軟な対応する大幅な建築計画変更が困難だった。
- ✓ 権利者がゼロとなった後も、事業制度上再開発ビルを建設する必要があり、多くの工区(44棟のうち19棟)で特定建築者制度を活用したが、社会経済情勢、マンション市況を踏まえ事業を進めることとなり長期化した。

(関係者ヒアリングより)

- ✓ 震災復興事業として取り組んだ以上、行政内部にブレーキをかける者はいなかった。

新長田に3層ネットワークは必要だったのか

<計画上の位置づけ>

- 上位計画に記載はない。
- まちづくり基本方針を作成する過程で浮上してきた。
- まちづくり提案（「駅前地区」「久二塚地区」）で具体的に登場している。
- 商業軸として、地下1階レベルでは地下道、2階レベルではデッキでつなぎ、商店街を再整備した。
- 自動車交通量の多い国道2号や道路を拡幅する五位池線を安全に横断し、快適な歩行者空間を確保した。

<地下1階をつなげる理由>

- 既に地下利用のあった大橋地下道や周辺建物のほか、地下鉄海岸線、駅前再開発等の整備により地下階をつなぐ発想は必然的であった。

<2階をつなげる理由>

- 従前店舗面積・間口の確保、地上階より安価な商業床の確保、つなぐことによる利便性の向上を図った。



《成果》

- ✓ 利便性の向上、快適な歩行者空間を確保した。
- ✓ 従前規模の商業床確保につながった。

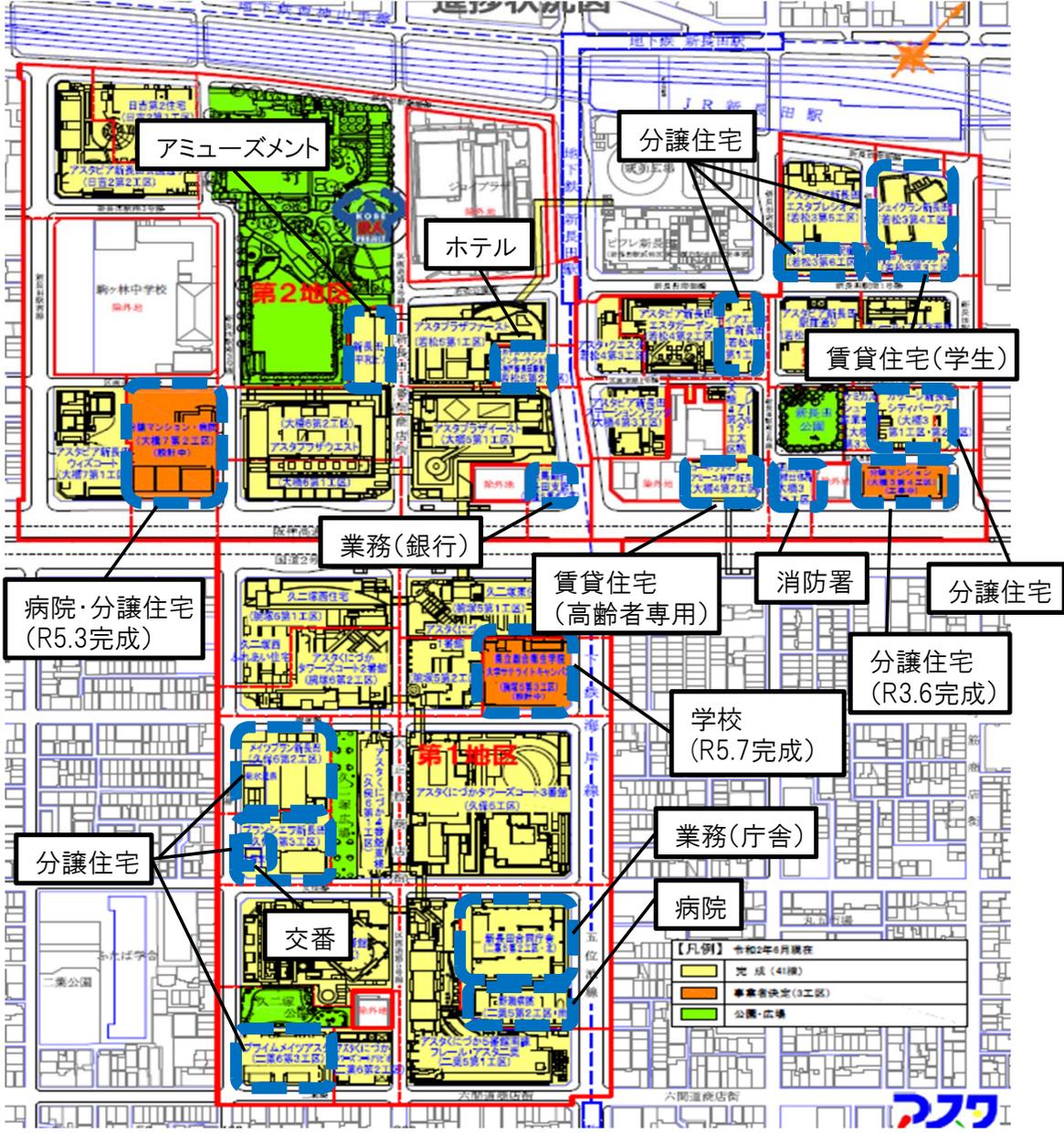
《課題》

- ✓ 商業施設の地下1階、2階の苦戦につながっている。
- ✓ 再開発ビル内の共用部分が増え、ビルによっては維持管理コストに影響を与えることとなった。

特定建築者制度は事業にどのような影響を与えたのか

◆特定建築者制度の活用状況

- ・住宅系
10棟（分譲8 賃貸2）
- ・商業業務系
9棟（ホテル、銀行、庁舎、
病院、学校 等）
※病院・分譲住宅（R5.3完成）は商業業務系とする



分譲住宅



業務 (庁舎)



ホテル



賃貸住宅 (高齢者専用)



特定建築者制度は事業にどのような影響を与えたのか

◆制度上のメリット

- 民間事業者等が建物整備費を負担するため、施行者の事業資金負担が軽減される。
- 土地を民間事業者等へ処分することから、施行者の保留床処分リスク回避につながる。
- 民間事業者等のノウハウ活用により、建物整備の円滑化、迅速化、建物の有効かつ効果的な利活用が図られる。

◆本格的な制度活用経緯

震災復興事業として10年後の平成17年に、

- 区域全体の事業計画決定率が99%となった。
- 従前規模の住宅戸数を供給することにより、すまいの復興に目途がたった。
- 若松5工区(アスタプラザファースト)の着工により、一番街から大正筋の商業軸の構成に目途がたった。

⇒残権利者が少なくなった工区については、「事業資金負担の軽減」、「保留床処分リスクの回避」、「民間事業者等のノウハウ活用」を図るためを活用することで、更に魅力あふれる創造的な副都心づくりを目指す。(残権利者が数多く存在している工区は引き続き直接施工により復興事業として取り組む。)

◆特定建築者制度の運用

- 特定建築者制度活用による事業推進は、民間の事業意欲に大きく左右され、マンション市況をはじめとする各業界の動向、新長田のマーケット性等が影響するため、タイミングを計りながら順次事業化した。

《成果》

- ✓ 建設工事費の負担がなくなり、民間のノウハウを生かした施設計画が誘致できた。
- ✓ 保留床の処分リスクがなくなった。

《課題》

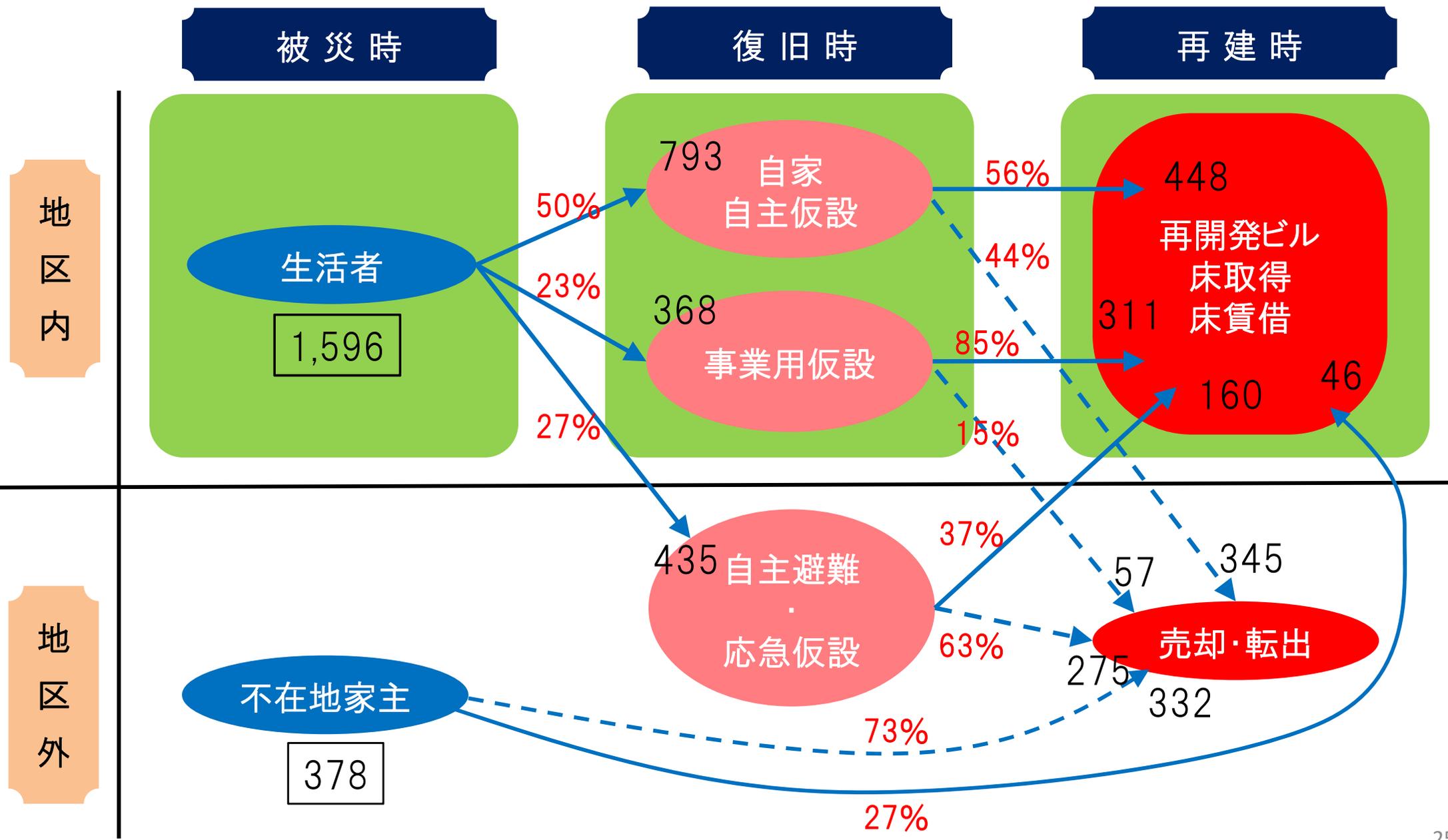
- ✓ 特に複数の工区で分譲住宅の供給を行ったので、販売時期の競合を避けるため、結果的に事業全体が長期化した。

事業の成果



従前権利者再建パターン

従前権利者はどのような再建を果たしたのか



住宅の再建は果たせたのか

◆受皿住宅の供給

- 震災前からの居住者を優先し、住宅の整備をすすめた。特に自力再建が困難とされる人々に対して、良好な住宅ストック(従前居住者用住宅「受皿住宅」)を比較的早い段階で提供できた。
- 「受皿住宅」については、平成15年度までに639戸が供給され、うち、従前権利者は576戸(90%)が入居している。
- 希望する世帯のほとんどが入居することができた。

◆従前権利者(生活者)用住宅「受皿住宅」

住宅名	受皿住宅戸数	完成年月
久二塚西ふれあい住宅	58	H10.11
日吉第2住宅	140	H11.03
久二塚東住宅	108	H11.11
久二塚西住宅	99	H11.11
フレールアスタ若松	127	H13.01
フレールアスタ大橋(※)	10	H14.02
フレールアスタ二葉	97	H16.03
計	639	

※：「フレールアスタ大橋」は、全体戸数50戸のうち、10戸を受皿住宅として利用

◆「受皿住宅」に入居した従前権利者(生活者)の権利関係

権利関係(※)	AAA	A-A	-BB	--C	合計
人数	164	4	69	339	576
割合	28%	1%	12%	59%	100%

※権利関係の意味は以下の通り

AAA：自ら住んでいる土地建物所有者、A-A：借家して自ら住んでいる土地所有者
 -BB：借地して自ら住んでいる建物所有者、--C：借家人

◆「受皿住宅」に入居した従前権利者(生活者)の権利対象用途

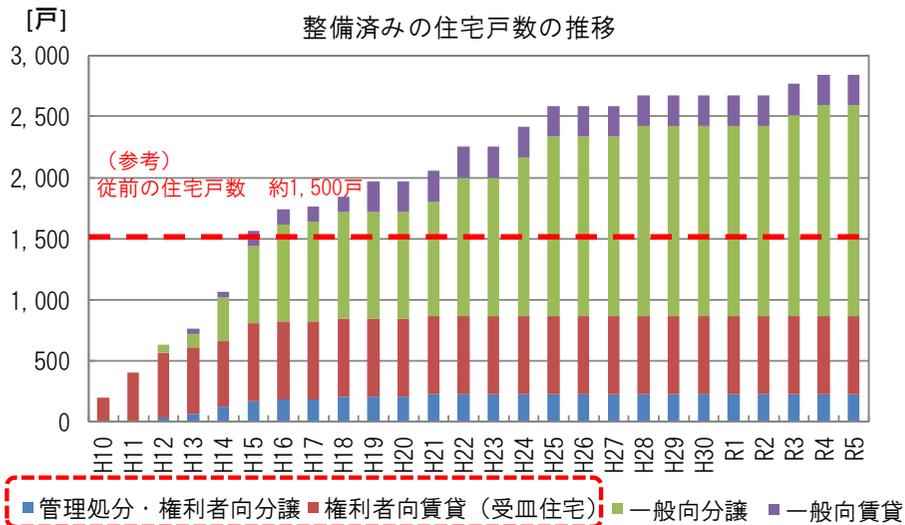
用途	住宅のみ	併存住宅	合計
人数	423	153	576
割合	73%	27%	100%

↑ うち、576の従前権利者(生活者)が入居

住宅の再建は果たせたのか

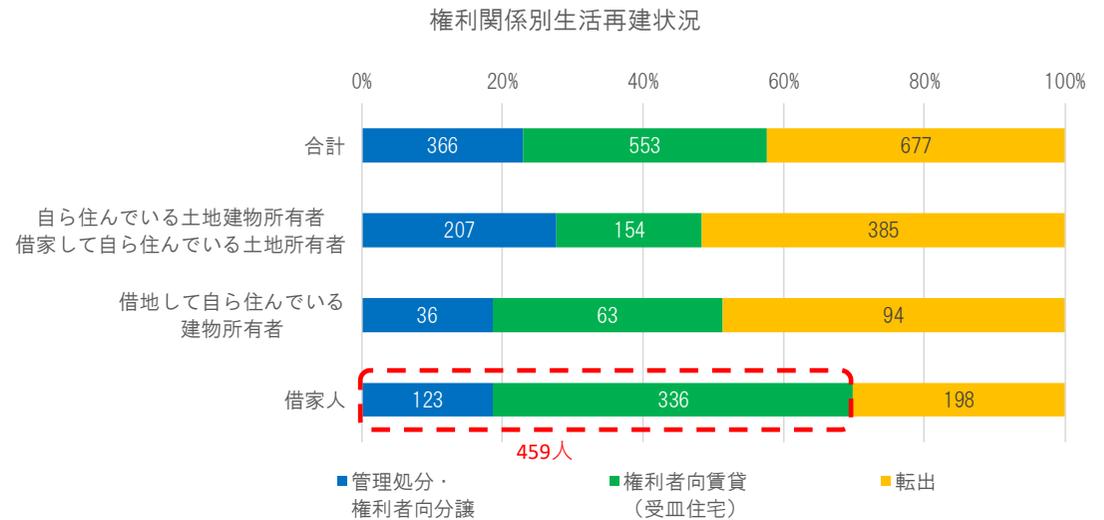
◆住宅床の供給

- 震災後3年で、従前権利者向けの住宅の供給を始めることができた。
- 震災後5年で、従前権利者以外にも供給できる状況となった。
- 平成15年度には、従前の約1,500戸を上回る住宅が供給された。
- 令和2年9月現在で2,674戸の住宅が供給されており、そのうち、802戸(30%)が従前権利者(生活者)に供給された。
- 借家人は70%(459人)が再開発ビルに入居した。



従前権利者向け住宅

注) 令和3年度以降の数値は、工事中または設計中のもの



住宅の再建は果たせたのか

《成果》

- ✓ 早期に受皿住宅等を整備したことで、従前の借家人の70%(459人)について、区内での生活再建を可能とし、生活再建弱者といわれる方々に対して、生活復興を果たすことができた。
- ✓ 震災前と比べ、戸数は約1.9倍(2,845戸^(R5完了時点予定))、世帯数は約1.7倍(2,147世帯^(R2.6時点))、夜間人口は約1.4倍(6,058人^(R2.6時点))に増加した。
- ✓ 多様な世帯構成(单身、ファミリー、高齢者専用等)に対応した住宅を供給した。

《課題》

- ✓ 同時期に権利者も入居する住宅を複数棟建設したことで、一般分譲住宅の供給が重なり販売価格の設定が安価になったことで収支上不利にはたらいた。
- ✓ 特に受皿住宅で高齢化が進んでいる(区内受皿住宅高齢化率64%、市営住宅高齢化率全市50%、長田区49%^(R2.6月時点))。

(関係者ヒアリングより)

- ✓ 多くのマンションが建設されたが、地域のコミュニティが不足している。

商業の再建は果たせたのか

◆商業再建の工夫

<パラール>

- 地区内の一角に、共同仮設店舗「パラール」が建設され、被災した商店は、早期に営業を開始することができた。(H7.6.10西館オープン、H7.12.21中央館・東館オープン)
- 「パラール」の建設に際しては、建設業者の協力もあり、再開発事業の事業計画協議のために設立された「久二塚地区震災復興まちづくり協議会」が主体となって、地権者等との協議にあたった。

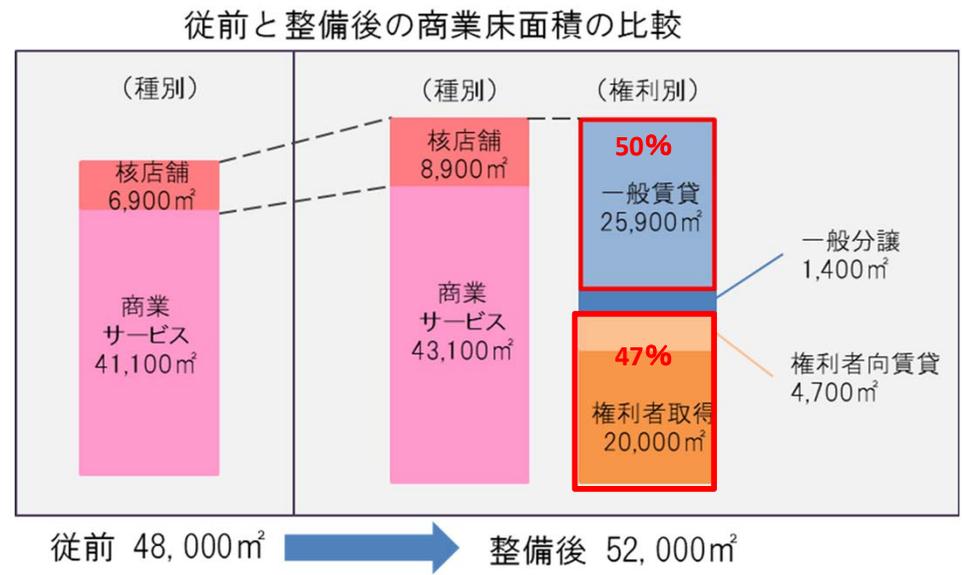
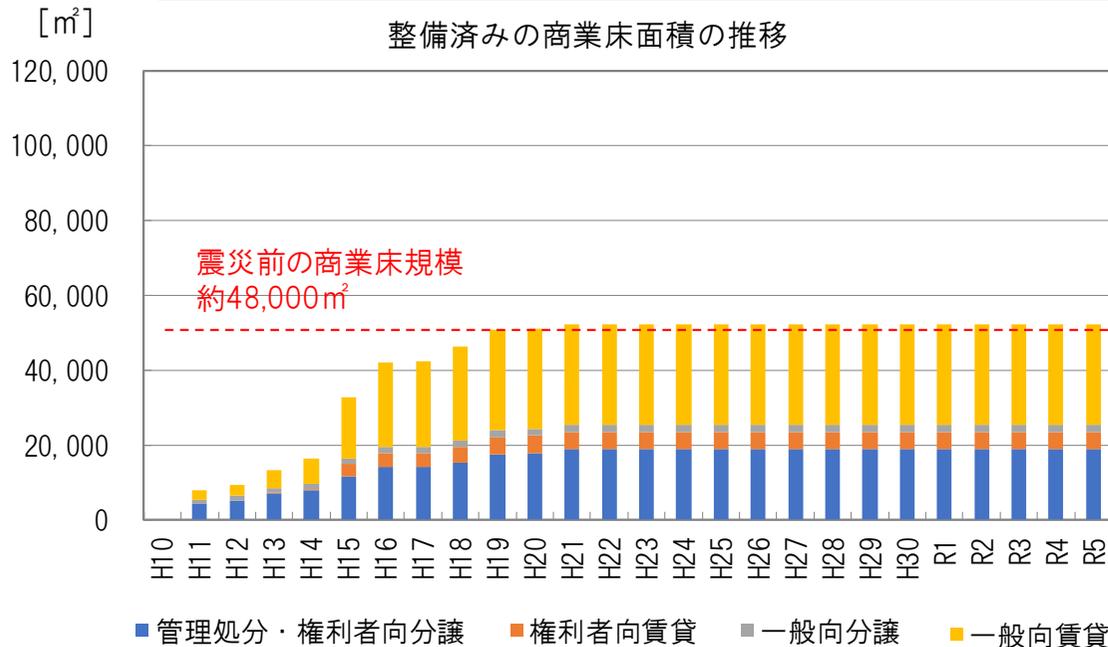
<再開発ビルへの入居段階>

- 高度化資金を活用し、久二塚商業協同組合、新長田駅前商業協同組合、腕塚食材協同組合が設立されるとともに、借家人の家賃補助制度などに復興基金の支援制度が活用された。
- 腕塚食材協同組合等、事業者間で組合を設立し、市場のセルフレジ化を行うなどの工夫も行われた。
- まちづくり提案では、商店街沿いへの権利者配置を基本に商業軸を構成し、ゾーニングに基づいて地下に食のバザールを構成する構想などがあり、それを尊重して商業軸を構成するビルを順次事業化した。

商業の再建は果たせたのか

◆商業床の供給時期・供給量

- 従前の権利者向けの供給が優先的に図った。
- 震災後3年で商業床の供給を開始した。
- 震災後12年で従前の床面積約48,000㎡を確保できた。
- 国道以南(大正筋)では震災から9年、以北(一番街)では震災から13年でまち開きを行った。
- 震災前と同程度の規模の商業床約52,000㎡を整備し、核店舗は約8,900㎡(うち、権利者約2,000㎡)、商業・サービスは約43,100㎡(うち、権利者約22,700㎡)である。
- 権利者生活再建の商業床は分譲・賃貸あわせて47%(約24,700㎡)となった。
- 一般賃貸床(市所有床)の商業床は50%(約25,900㎡)となった。



商業の再建は果たせたのか

◆階層別・所有形態別店舗面積

- 従前位置に近い商店街沿いでの権利者店舗を配置するとともに、床の取得が困難であった零細権利者向の権利者向賃貸床を用意した。（分譲：賃貸＝81%：19%）
- 生活再建以外の床（神戸市保有床）については、平成12年度より新規出店者への賃貸床（テナント貸し）を開始した。

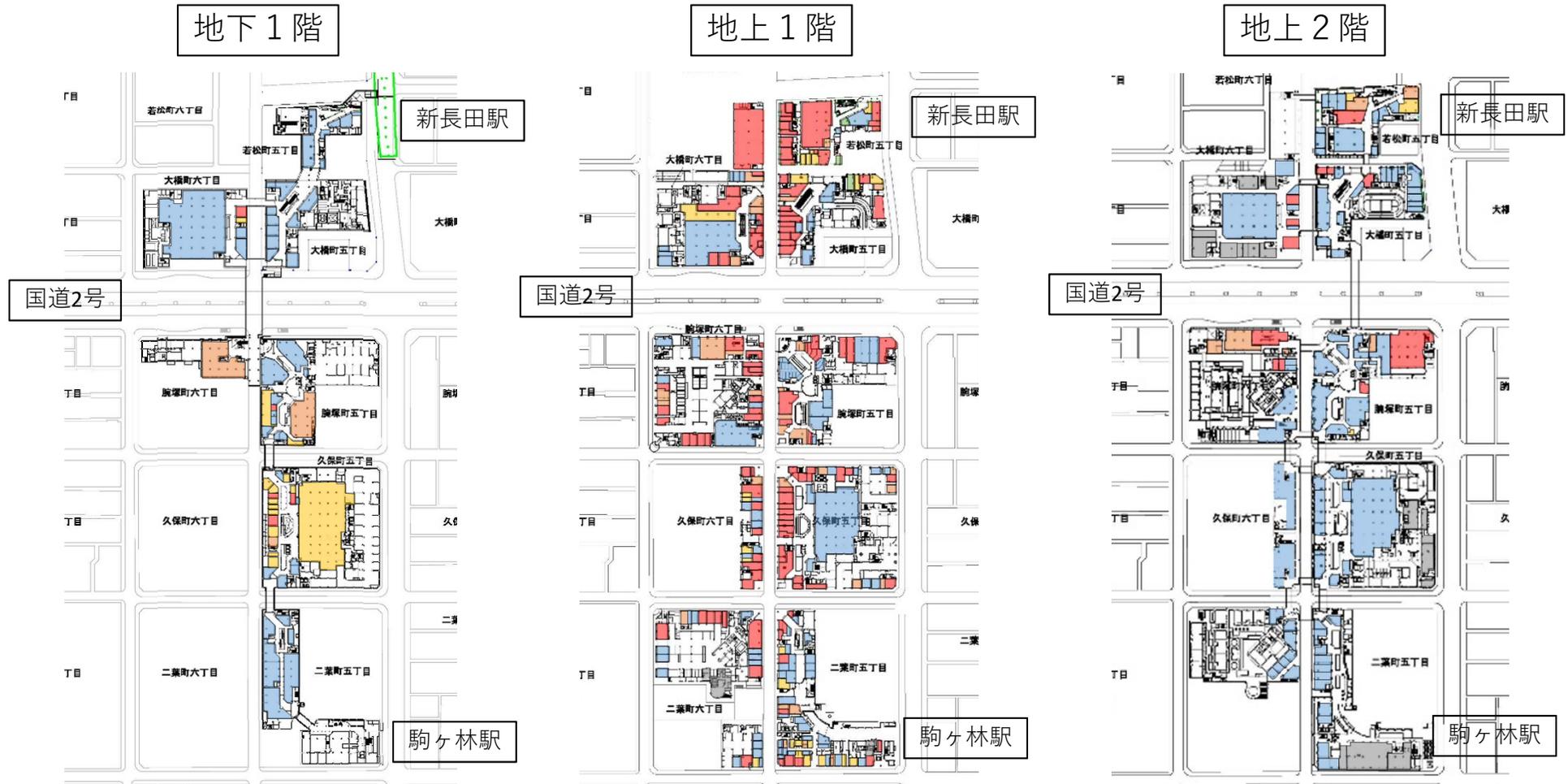
最終管理処分計画による集計

階層	全体	権利者向床			一般向分譲	一般向賃貸	神戸市保有床(※)
		管理処分	権利者向分譲	権利者向賃貸			
地下階	10,700	900	600	2,700	100	6,400	(9,100)
1階	25,300	8,800	4,700	1,700	600	9,500	(11,200)
2階	14,200	2,200	1,400	300	700	9,600	(9,900)
3階以上	1,800	0	1,400	0	0	400	(400)
計	52,000	11,900	8,100	4,700	1,400	25,900	(30,600)
		24,700			27,300		

※神戸市保有床は権利者向賃貸床と一般向け賃貸床の合計

商業の再建は果たせたのか

◆3層ネットワークにかかるビル完成時(最終管理処分計画)の所有形態別店舗配置

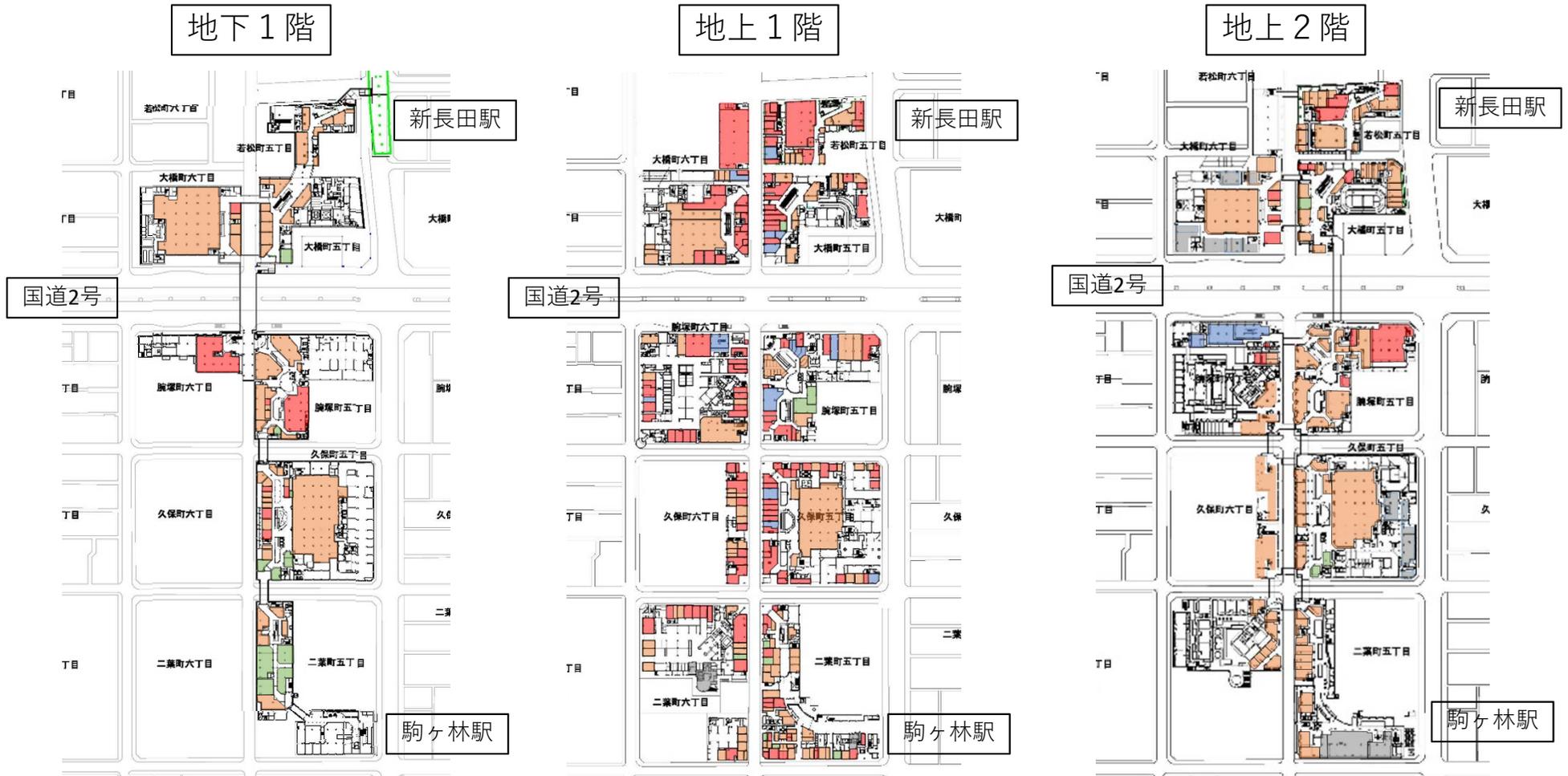


管理処分	生活再建床
権利者向分譲	権利者向賃貸 (神戸市保有床)
一般向分譲	一般向賃貸 (神戸市保有床)
別途	業務・公共公益施設

- 地上1階の商店街に面して、権利者が取得(管理処分・権利者向分譲)されている。
- 国道2号以南において、特に小規模な区画が多数見受けられるが、これは従前権利の規模・資産に見合うように配置計画を行ったためである。
- 大きな区画は地域の核店舗として配置したものであるが、権利者向賃貸も含め、全て賃貸床となってしまった。
- 地下1階と2階は思うように処分できなかった。

商業の再建は果たせたのか

◆3層ネットワークにかかる現在の入居状況(R2.6時点)



- 市保有床は賃貸運用している。
- 権利床も93%は運用されている。(R2.6調査:権利者の利用状況については完全に把握できていないため参考)
- 国道2号以南の地下1階において、市保有床の空区画が多い。
- 地上1階の商店街に面する空区画の多くは権利床の空区画である。



商業の再建は果たせたのか

《成果》

- ✓ まちづくり提案を尊重し、商店街沿いへの権利者配置を基本に商業軸を構成することで、零細権利者も含め多くの店舗が商業軸に沿って店を構えることができた。
- ✓ 従前規模と同等の商業床面積を確保した。

《課題》

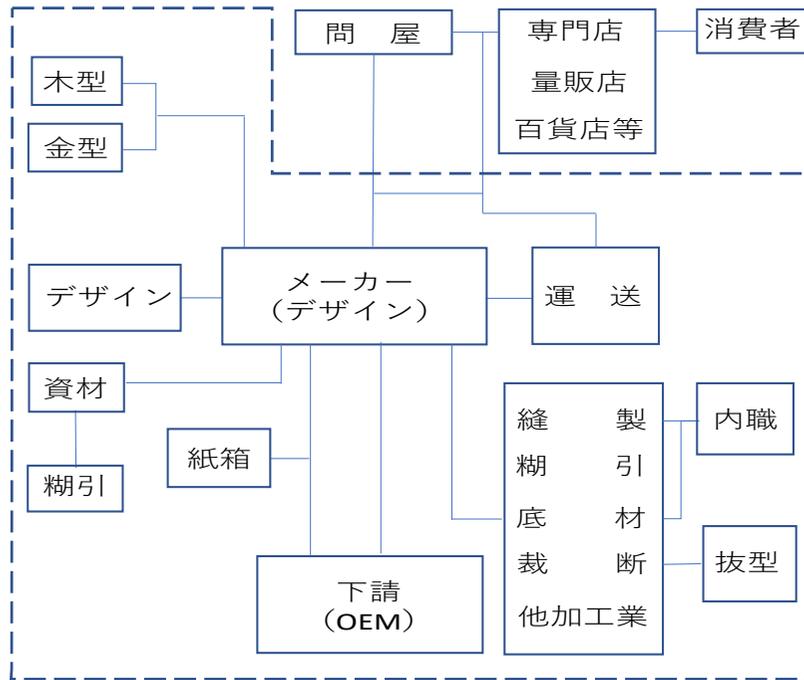
- ✓ 再開発ビルが完成するまでの間に譲受け希望の撤回等がなされ、結果的に入居された権利者が49%となり、市保有床が50%と多く残った。
- ✓ 市保有床の売却が進まず、収支差発生の要因のひとつとなった。
- ✓ 商業床の規模について、過大との意見もある。
- ✓ ハード整備としての再建は果たしたが、にぎわいに課題が残る。

(関係者ヒアリングより)

- ✓ 管理処分で床を取得した権利者からは、賃貸の身軽さ・入居促進補助制度等について不公平感を訴える声もある。

工業の再建は果たせたのか

◆ケミカルシューズ分業概略図



注：地域内分業は --- で囲まれたなか

関満博・大塚幸雄「阪神復興と地域産業」より

◆復興工場の整備状況

《仮設賃貸工場》

団地名	対象業種	供用開始
神戸インナー第4工業団地 (西区)	機械金属	H7.4.1
苅藻島 (長田区)	ケミカル	H7.4.1
南駒栄 (長田区)	ケミカル	H7.5.1
神戸ハイテクパーク (西区)	機械金属	H7.6.17
興亜池公園 (西区)	ケミカル	H7.6.3
高塚台 (西区)	ケミカルその他	H7.6.27

《復興支援工場》 (兵庫区)

建設期	対象業種	入居年度
第1期	1棟ケミカル 1棟4・5階ケミカル	H10
第2期	ケミカル	H11
第3期	2～5階ケミカル	H12

工業の再建は果たせたのか

◆震災前

メーカー、卸、縫製・裁断等のケミカルシューズを製造する一連の各種業態が近接して業をなしており、効率的な生産体制であった。

- ・ 従前のケミカル業は併用住宅で、借地が多かった。
- ・ 震災前は、路地に面して工場があり、資材の配布・回収に便利であった。

◆震災後

① 縫製・裁断等、家内作業工程の転出

- ・ 特に家内作業として行われていた縫製・裁断等が、住民(特に借家人が多い)の被災によって、地区外へ転出し、生産の効率が悪化した。

② メーカー、卸等の転出

- ・ 震災後もオーダーはストップせず、操業するため地区外へ移転せざるを得なかった。
- ・ 産業再生については、国の融資を受けた(財)神戸市都市整備公社を運営主体とする仮設工場が臨海部や郊外内陸部に整備され、早期の事業再建策が講じられた。

③ 再開発事業への対応

- ・ 施設を所有していた事業者も、共同ビルに入居することに抵抗感が強かった。
- ・ また、ケミカル関係の卸業・事業所・作業所は、施設を所有する形態ではなく、賃貸ビルに入居することが多い。
- ・ 先行して地区外に被災事業者向けの工業団地等が整備されたこともあり、地区外へ移転して事業を行う事業者が多かった。

《課題》

✓ ケミカル関連の権利者を地区内に留まってもらえるよう検討したが、地区外に被災事業者向けの工業団地等が整備されたこともあり、地区外移転し事業を行う事業者が多かった。

(関係者ヒアリングより)

✓ ケミカル業界の再建スピードが速く、再開発事業に合わなかった。

✓ ケミカル関連産業の流出により地域経済は震災前よりさらに厳しい状況となった。

事業の効果



災害に強い安全・安心なまちになったのか

- 全ての建築物が耐震・耐火性能が高い建築物となり、あわせて細分化された敷地の統合がなされ、土地の健全な高度利用が図られた。
- 公園、広場のほかにも、ビル内の共有空間も充実するなど、多様な公共的空間の整備がされ、アメニティのあるまちが創出された。
- 特に、デッキ、歩行者通路、歩道状空地などの震災前になかったセミパブリックな空間が多く生まれた。
- 特徴的な公共施設としては、新長田駅から駒ヶ林駅までの間に、3層の回遊動線(3層ネットワーク)によりバリアフリー動線を確保した。

建物及び公共施設等の事業前後の変化

区分		従前(震災前)		整備後		整備後-従前(震災前)	
建物							
耐震性	築昭和56年以降の建築物	39,586 m ²	耐震率 14 %	473,739 m ²	耐震率 100 %	434,153 m ²	耐震率 86 %
耐火性	木造以外の建築物	181,971 m ²	耐火率 64 %	473,739 m ²	耐火率 100 %	291,768 m ²	耐火率 36 %
容積率	容積率(延床面積/建築面積)	213 %		452 %		240 %	
公共施設							
道路		7.3 ha		7.4 ha		0.1 ha	
公道		6.1 ha		7.4 ha		1.3 ha	
私道		1.2 ha		0.0 ha		-1.2 ha	
公園・広場		1.3 ha	2 か所	2.1 ha	4 か所	0.8 ha	2 か所
公共施設計		8.6 ha		9.5 ha		0.9 ha	
その他公共空間		0.0 ha		1.2 ha		1.2 ha	

※従前(震災前)の建物は課税土地・建物現況調査KOBÉ'90による。
 ※整備後の建物は完成見込を含む。
 ※その他公共空間は街角広場、デッキ、歩行者通路、歩道状空地。

災害に強い安全・安心なまちになったのか

◆若松公園の拡張整備

- 若松公園は、震災前から都市計画決定されていた1.3haの近隣公園で、震災復興市街地再開発事業の中で1.6haに拡張整備された。
- 平時は市民の憩いの場所として利用されるとともに、災害時には「広域避難場所」として一時的に避難する場所に指定され、防火水槽(100トン)や災害用汚水マンホール等が設置された。
- 2009年、阪神・淡路大震災の復興のシンボルとして、震災から立ち上がる被災者の姿と重ね、「鉄人28号モニュメント」が設置された。



◆五位池線の拡幅整備

- 五位池線は、戦後に都市計画決定されていたもので、特に国道2号から高松線までの約340mの区間についての幅員は11m程度の道路であった。
- インナーシティ総合整備基本計画のリーディングプロジェクトに位置付けられ、「海への道」としての南北軸の強化としてシンボルロードとして幅員22mに拡幅整備された。

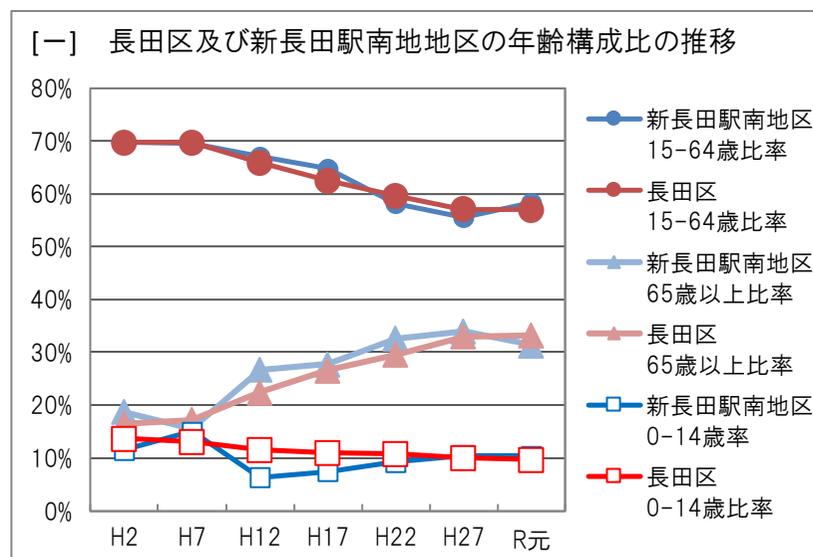
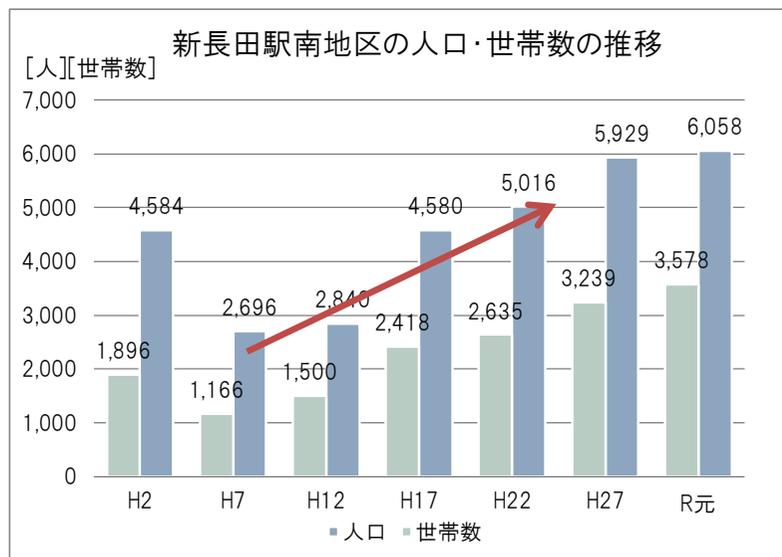


《効果》

- ✓ 都市基盤と建物の整備により、幅員の広い道路や耐火性の高い建物となり、災害に強いまちが実現した。

夜間人口は震災前の水準を取り戻せたのか

- 震災前は、新長田駅南地区(※)の人口は減少し続けており、年齢構成も長田区平均に比べ高齢者の割合が高く子供の割合が低かったが、再開発事業を通じて、発災10年後の新長田駅南地区(※)の人口は震災前の人口を上回り、現在は震災前の1.4倍となっている。近年は年齢構成も長田区平均と同等になっている。
- 世帯数については、全国的な世帯分離の影響もあり、平成25年12月時点で震災前の1.7倍に達している。



資料) H2からH27までは国勢調査の結果、R元年については神戸市の住民基本台帳より

※: 「新長田駅南地区」: ここでは、再開発事業の区域を含む以下の町丁目を目指す。

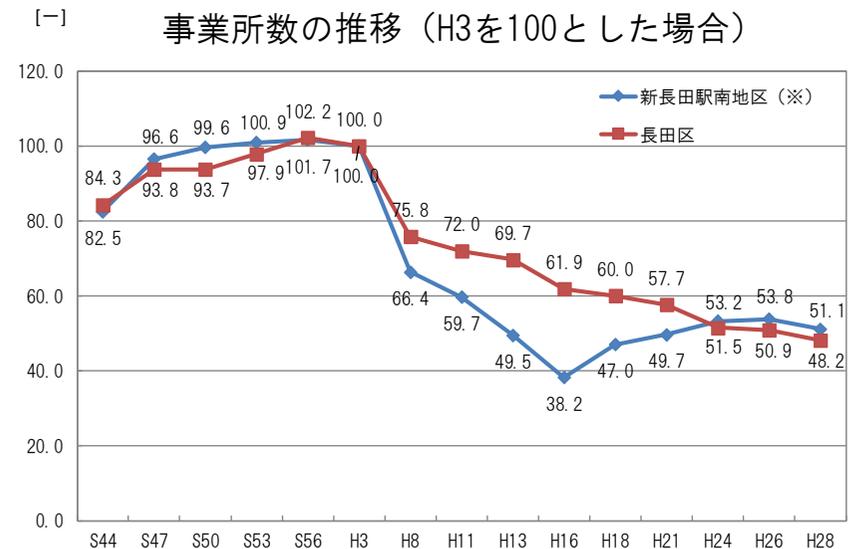
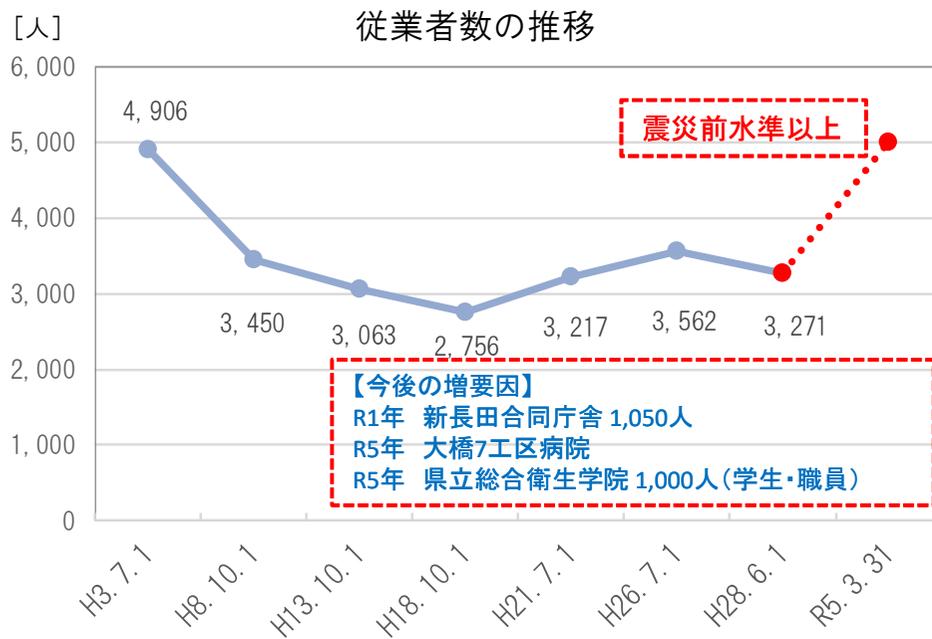
日吉町1丁目、同2丁目、若松町3丁目、同4丁目、同5丁目、同6丁目、同7丁目、大橋町3丁目、同4丁目、同5丁目、同6丁目、同7丁目、腕塚町5丁目、同6丁目、久保町5丁目、同6丁目、二葉町5丁目、同6丁目、

《効果》

- ✓ 夜間人口は震災前の1.4倍となり、年齢構成も震災前と同等に戻っている。

昼間人口は震災前の水準を取り戻せたのか

- 昼間人口(従業者数)は震災前の67%(H28経済センサス)となっているが、新長田合同庁舎の整備等により震災前の水準となる見込み。
- 震災前(平成3年)を100とした全事業所数の水準を長田区全体と比較した場合、震災以降、新長田駅南地区が長田区全体を大きく下回っていたが、平成16年以降、その差は小さくなり、平成24年頃以降は概ね同程度で推移している。



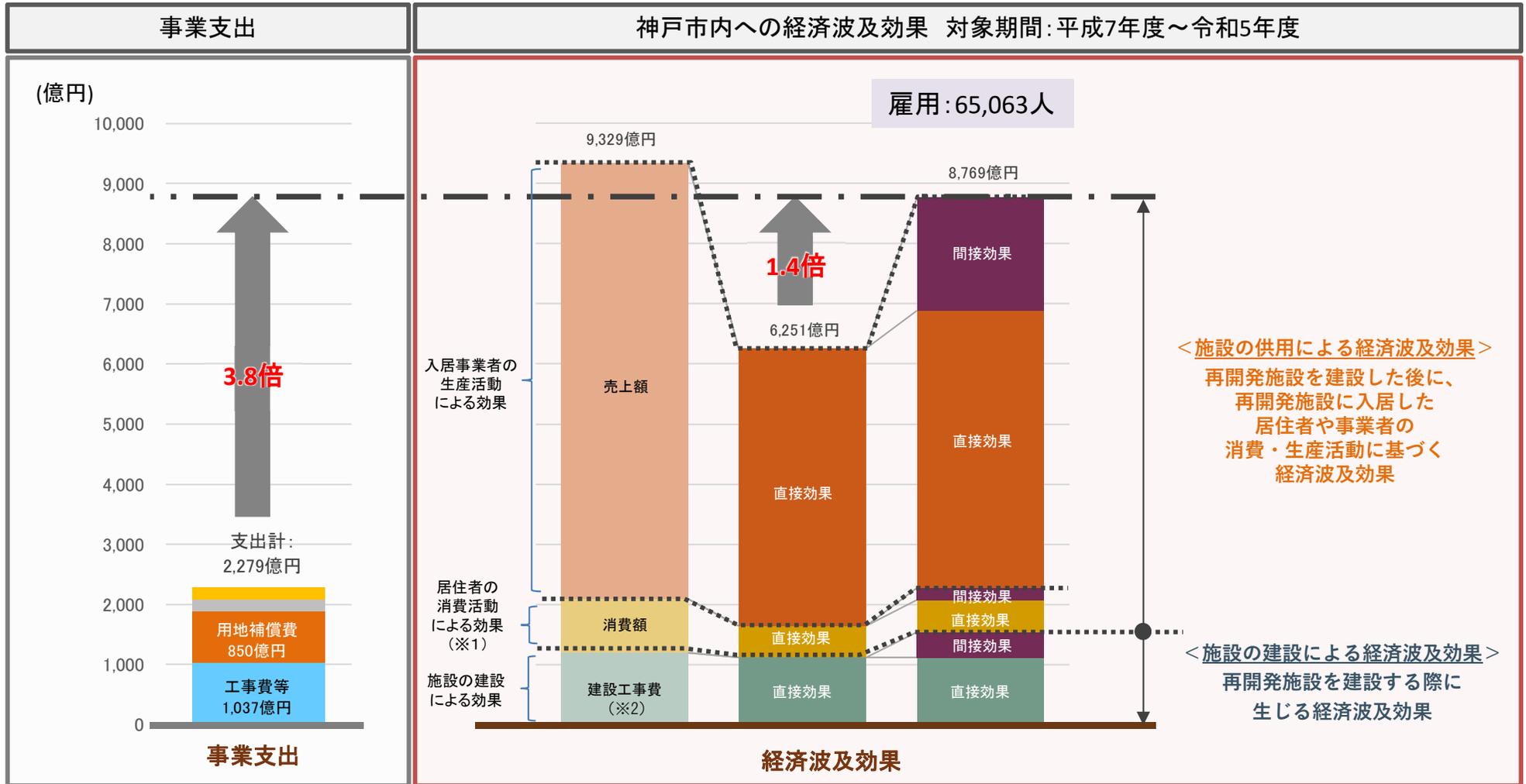
資料) 事業所・企業統計調査、経済センサスより

※: 「新長田駅南地区」: ここでは、再開発事業の区域を含む以下の町丁目を目指す。
 日吉町1丁目、同2丁目、若松町3丁目、同4丁目、同5丁目、同6丁目、同7丁目、大橋町3丁目、同4丁目、同5丁目、同6丁目、同7丁目、
 腕塚町5丁目、同6丁目、久保町5丁目、同6丁目、二葉町5丁目、同6丁目

《効果》

✓ 昼間人口は令和5年には震災前を上回る見込みである。

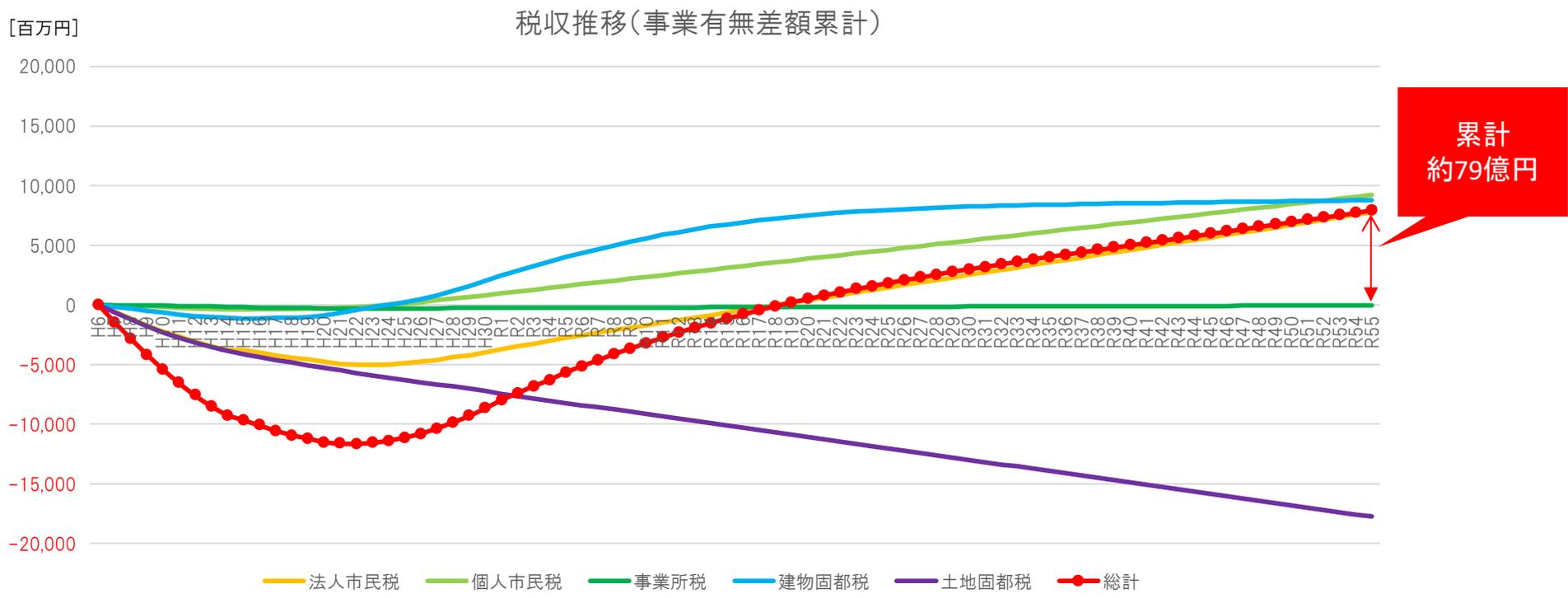
どの程度の経済波及効果が生まれたのか



注)
 ※1：「居住者の消費活動による効果」については、入居事業者の生産活動による効果と重複する内容が含まれるため、当該効果をH22年パーソントリップ調査の結果から35%と仮定し除外している。
 ※2：建設工事費は特定建築者制度によるものを含む。

- ✓ 本事業を通じて、事業支出の3.8倍の経済波及効果が生まれた。
- ✓ 建設投資及び再開発施設に出店した事業者の生産した額に対し、1.4倍の経済波及効果が生まれた。

どの程度の税込効果が生まれたのか



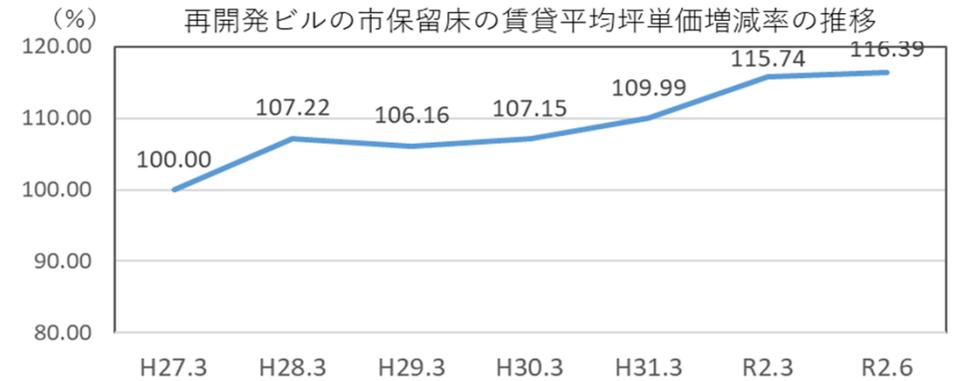
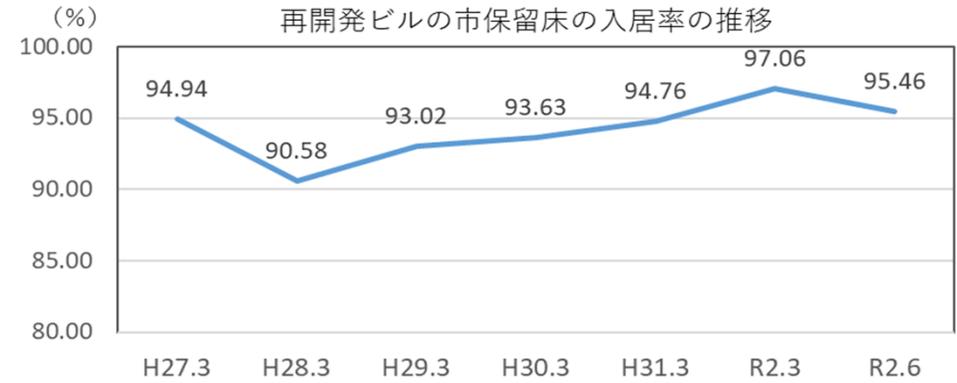
✓ 法人市民税、個人市民税、事業所税、建物固都税、土地固都税、5種類の令和55年までの累積値を合計すると、令和55年時点で約79億円の税込増となる。

にぎわい創出の取り組みはどのような効果を生んだのか

● にぎわい創出事業を展開し、市保留床への入居の促進を図ってきた。

◆ これまでの主ににぎわい創出事業

- 平成10（1998）年10月 新長田まちづくり株式会社 設立
- 平成13（2001）年 6月 株式会社神戸ながたティ・エム・オー 設立
- 平成14（2002）年度～ 阪神・淡路大震災復興基金 復興市街地再開発
地域商業施設入居促進事業（家賃補助）の活用
- 平成19（2007）年 9月 NPO法人KOBE鉄人PROJECT 設立
- 平成20（2008）年度～ 阪神・淡路大震災復興基金 復興市街地再開発
地域事業所開設支援事業（内装補助）の活用
- 平成20（2008）年 7月 中心市街地活性化基本計画 認定
（平成20～24年度：5年間）
- 平成21（2009）年 9月 鉄人モニュメント 完成
- 平成21（2009）年12月 KOBE鉄人三国志ギャラリー 開館
- 平成23（2011）年 3月 KOBE三国志ガーデン 開館（平成28年5月 閉館）
- 平成25（2013）年 3月 くにづかりポーンプロジェクト 発足
- 平成26（2014）年度～ 阪神・淡路大震災復興基金 復興市街地再開発
地域リーディング開発モデル事業の活用
- 平成26（2014）年12月 (株)くにづか設立
- 令和 元（2019）年 7月 新長田合同庁舎 供用開始（供用開始前後の通行量 右表参照）
- 令和 元（2019）年 9月 新長田合同庁舎地域連携会議 発足
- 令和 5（2023）年 9月 県立総合衛生学院・大学サテライト 供用開始予定



新長田合同庁舎周辺における通行量調査結果

	平成30年11月	令和元年11月	令和2年6月	令和2年9月
通行量(人)	33,424	34,904	34,530	35,273
増減割合 ※H30.11比	-	+4.4%	+3.3%	+5.5%

↑
R1.7 新長田合同庁舎供用開始

※新長田合同庁舎周辺の8地点で、水曜日を除く平日10時～20時に実施
※通行量は、調査地点8地点での合計値

にぎわい創出の取り組みはどのような効果を生んだのか

◆地域関連団体、地元商業者、地域の方々との協働

● NPO法人KOBE鉄人PROJECTとの協働

神戸市（新長田地区）中心市街地活性化基本計画（平成20年7月認定）に位置付けられ、NPO法人KOBE鉄人PROJECTを中心とした地域による鉄人と三国志を活かしたまちづくりを進めてきた。

- 鉄人モニュメント完成（平成21年9月）
⇒完成後1年間で来観者数が330万人を突破するなど、新長田のランドマークとして定着している。
- KOBE鉄人三国志ギャラリー開設（平成21年12月～）
- KOBE三国志ガーデン開設（平成23年3月～平成28年5月）
⇒地元商店主で結成された「新長田三国志なりきり隊」により来街者をおもてなしするなど、地域一体となってまちづくりを進めており、KOBE鉄人三国志ギャラリーは年間約1万人程度の来場者があるなど、地域外からの集客がある。



鉄人モニュメント完成10周年記念イベント開催の様子(2019)

● くにつかりボーンプロジェクトとの協働

国道2号以南エリアの商業活性化に向けての課題解決のために、地元商業者等が参画し、平成25年3月に「くにつかりボーンプロジェクト」を発足させた。本プロジェクトでは、商業活性化に向けての課題解決のみならず、まちの魅力向上を目的とした検討・活動を行っている。

- まちづくりマスタープラン策定（平成27年3月）
⇒商業部分のゾーニングの見直しや統一感のあるサイン整備等、魅力あるまちづくりを目指した具体的な施策が位置付けられている。これにより、託児所付業務施設である「ママスクエア」、子育て支援施設「KIT」など、これまでにない新たな業種のテナントも進出しており、まちの魅力向上に繋がっている。今後は、さらに地域の方々を巻き込み、より一層地域一体となった活動を目指す。



「第8回新長田くにつかりローカル&ワールドフェスティバル」イベント開催の様子(2019)

にぎわい創出の取り組みはどのような効果を生んだのか

◆阪神・淡路大震災復興基金の活用

- 復興市街地再開発地域商業施設入居促進事業(家賃補助)
期 間:平成14年度～令和2年度(平成28年度募集終了)
概 要:入居後3年間、実家賃の1/2を上限として補助
実 績:462件
- 復興市街地再開発地域事業所開設支援事業(内装補助)
期 間:平成20年度～令和元年度
概 要:開設費用の2/3を上限として補助(ただし、1事業所当たりの助成限度額4,000千円)
実 績:224件※ ※再開発エリア以外も含んだ数字
- 復興市街地再開発地域リーディング開発モデル事業
期 間:平成26年度～平成29年度
概 要:事業を行うのに必要な経費(設計、店舗誘致、イベント広告、内装・空間演出、賃借料等)の3/4を補助
実 績:2件(神戸アニメストリート、アジアン・マーケット・スクエア)



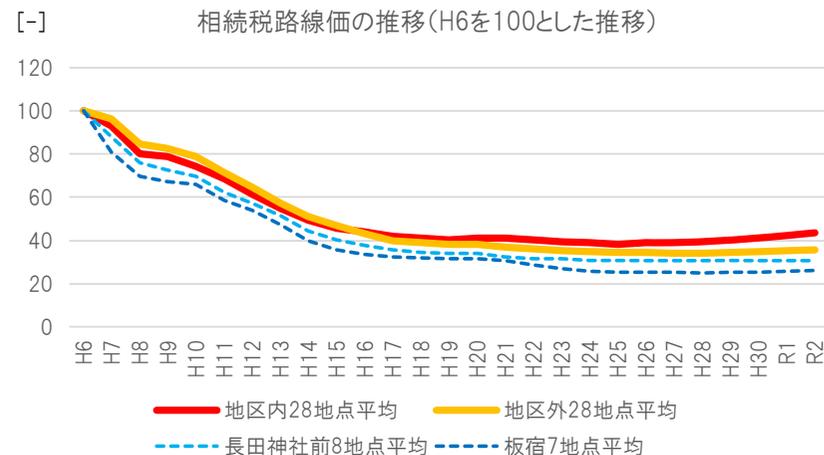
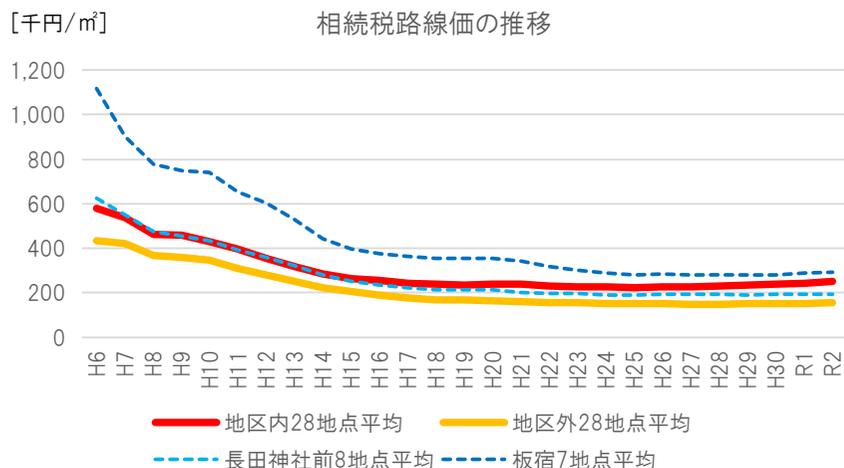
- 家賃補助と内装補助の両補助制度が揃った平成20年度当初と比較して、テナントの入居率は約10%上昇した。
- 神戸アニメストリートについては、オープン当初は来場者1万人規模のイベントも開催されたが、運営事業者の早期の撤退となってしまった。これを受け、事業の検証を行った結果、テーマ設定、事業スキーム及び公金の支出については、いずれも妥当なものであったが、運営事業者の審査、提案事業者及び運営事業者との契約などの仕組みについては、改善の余地があった。(H29年6月検証結果報告)
- アジアン・マーケット・スクエアについては、神戸アニメストリートでの反省点を活かし、契約期間である3年間テナントが運営され、契約期間満了後の現在も3店舗のうち2店舗が営業を続けている。

《効果》

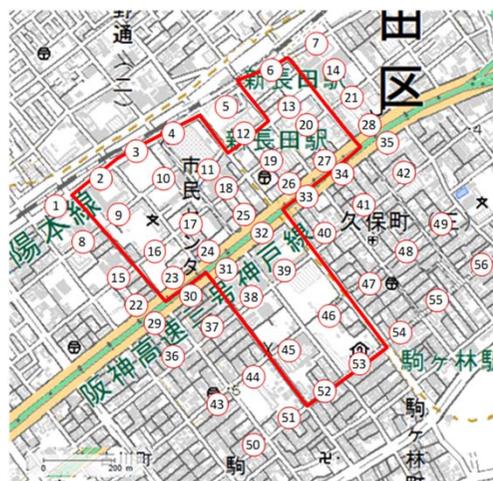
- ✓ 地域関連団体、地元商業者、地域との協働や阪神・淡路大震災復興基金の活用により、一部の従前権利者からは、不公平感を訴える声もあるが、商業の活性化、まちのにぎわい創出により、保留床の入居促進・賃料単価上昇等に一定の効果があった。

どの程度の周辺への波及が生まれたのか

地区内、地区周辺、長田区内の商業集積地の相続税路線価の推移



地区内及び地区外の路線価ポイント



長田神社前の路線価ポイント



板宿商店街の路線価ポイント

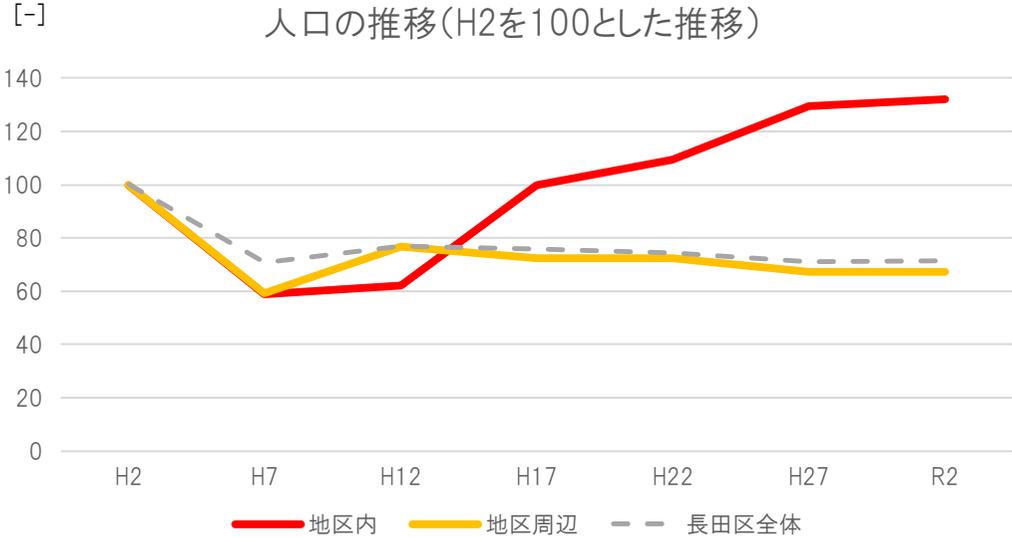


資料) 国税庁「財産評価基準書 路線価図」より

《効果》

- ✓ 再開発ビルが建設された地区周辺のエリアでは、長田区内の他の商業集積地に比べ、地価の下落幅が抑えられている。

どの程度の周辺への波及が生まれたのか



資料) 国勢調査及び神戸市住民基本台帳より

- ※：「地区内」：ここでは、再開発事業の区域を含む以下の町丁目を目指す。
日吉町1丁目、同2丁目、若松町3丁目、同4丁目、同5丁目、同6丁目、同7丁目、大橋町3丁目、同4丁目、同5丁目、同6丁目、同7丁目、
腕塚町5丁目、同6丁目、久保町5丁目、同6丁目、二葉町5丁目、同6丁目
- ※：「地区周辺」：ここでは、再開発事業の区域周辺の以下の町丁目を目指す。
日吉町3丁目、若松町2丁目、同8丁目、大橋町2丁目、同8丁目、
腕塚町2丁目、同3丁目、同4丁目、同7丁目、同8丁目、久保町2丁目、同3丁目、同4丁目、同7丁目、同8丁目、
二葉町2丁目、同3丁目、同4丁目、同7丁目、同8丁目

《効果》

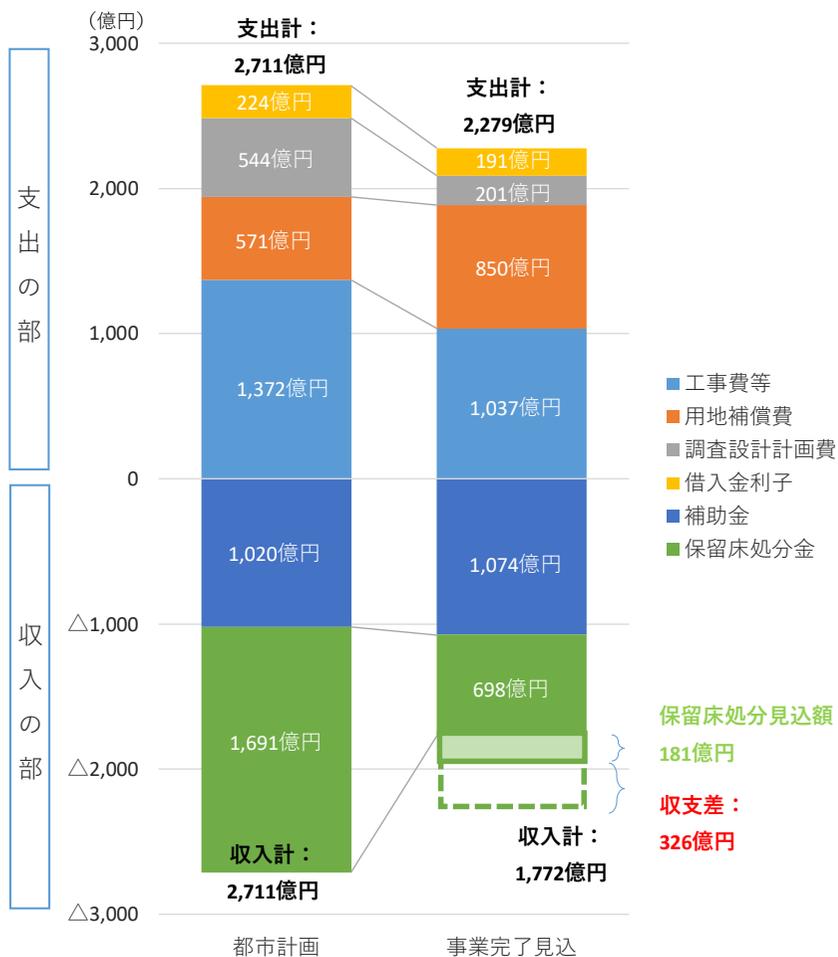
✓ 再開発ビルが建設された近傍のエリアでは、長田区全体と同等の人口の減少幅であり、再開発事業による波及効果は明確には見ることができない。

事業の収支



収支差はなぜ発生したのか

- 支出は、都市計画決定時に比べ、想定より従前資産を売却する権利者が多かったことから用地補償費が増加しているが、工事費等について特定建築者制度の導入等により圧縮が図られ、総額では、都市計画時から432億円の減となった。
- 収入は、都市計画決定時に比べ、保留床処分が進まなかったことから保留床処分金が993億円の減少となり、補助金とあわせて総額では、都市計画時から939億円の減となった。
- 保留床処分見込額181億円とあわせると、事業完了時点では△326億円の収支差が発生する見込みとなっている。



◆事業完了見込と都市計画時決定時の内訳増減

≪支出の部≫

費目	都市計画決定時との増減 (億円)
工事費等	△335
用地補償費	279
調査設計計画費	△343
借入金利子	△33
支出計	△432

※工事費及び調査設計計画費の集計では、事業完了見込の費目集計に応じた組換えを行っている。

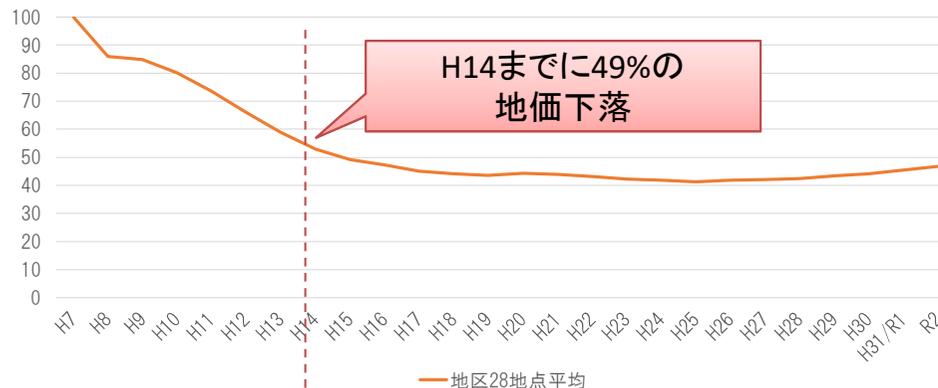
≪収入の部≫

費目	都市計画決定時との増減 (億円)
補助金	54
保留床処分金	△993
収入計	△939

収支差はなぜ発生したのか

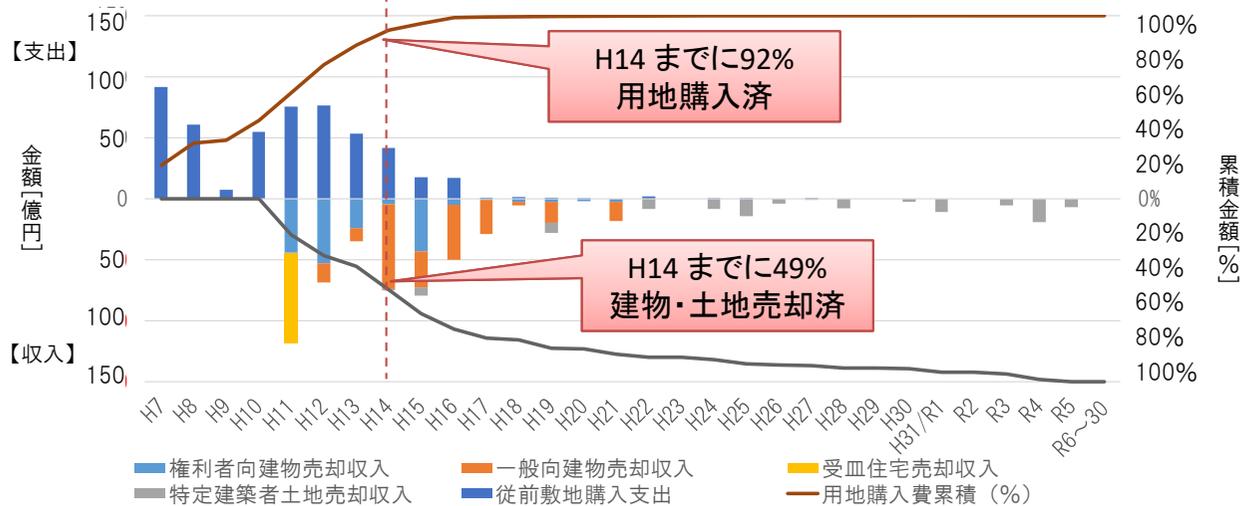
● 新長田駅南地区周辺路線価水準が平成7年以降、大幅な下落傾向にあり、平成14年時点では49%となっていた。

◆周辺路線価の推移(平成7年を100とした場合)



● 平成14年までに用地購入の92%が完了していたのに対して、建物・土地売却は49%にとどまっており、相対的に割高な時期に用地取得し、割安な時期に売却を行う形となり保留床処分益が生じにくい売却価格設定となった。

◆用地購入時期と建物・土地売却時期



《分析》

- ✓ 事業完了時点では△326億円の収支差が発生する見込みとなっている。
- ✓ 震災復興事業の特殊性(甚大な被害に伴う被災者の早期生活再建のため用地先行買収を積極的に行ったこと)及び社会経済情勢の変化(長期の不況に伴い不動産価格が下落したこと)により、保留床の処分価格が低下したことが収支に大きな影響を及ぼした。

収支差への対応

<事業会計>

- 新長田再開発事業については、特定の事業を特定の歳入によって実施する特別会計であり、事業実施に当たっては、補助金、保留床処分金等を財源としている。

<収支差への対応経緯>

- 事業を進めるうえで発行した市債は、原則、保留床処分金により償還を行うこととなるが、長引く不況と商業環境の変化により、当初想定していた再開発ビル保留床の売却が思うように進まず、市債の償還財源の確保が困難となり、令和元年度末時点で299億円の一般会計からの繰入れを受けてきた。

<収支差への対応>

- ✓ これまでの一般会計繰入金での対応については、被災者の生活再建及び災害に強い安全安心のまちづくりに取り組む新長田再開発事業を着実に進めるため、必要な措置であった。
- ✓ 今後については、引き続きまちの活性化を進めることで資産価値の向上に取り組み、積極的に売却を進めていくが、収支差の△326億円については一般会計繰入金で対応せざるを得ない。

BE KOBE



United Nations
Educational, Scientific and
Cultural Organization

City of Design
KOBE 

- Member of the UNESCO
- Creative Cities Network
- since 2008

