# 案

# 神戸の都心の未来の姿 [将来ビジョン]



平成27年 月 神戸市

#### 目次

| ○目指す都心の未来の姿と戦略的取組                                 |    |
|---|----|
| コンセプト・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・         | 1  |
| BE KOBE · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·     | 3  |
| 3つの柱と8つの軸・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・     | 5  |
| ○8つの軸に沿った取組                                       |    |
| 「景観」に関する取り組み ・・・・・・・・・・・・・・・                      | 7  |
| 「にぎわい」に関する取り組み・・・・・・・・・・                          | 11 |
| 「生活・居住」に関する取り組み・・・・・・・・・・                         | 15 |
| 「産業」に関する取り組み・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・  | 19 |
| 「観光・文化」に関する取り組み①・・・・・・・・                          | 23 |
| 「観光・文化」に関する取り組み②・・・・・・・・                          | 27 |
| 「防災」に関する取り組み ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・ | 31 |
| 「環境・エネルギー」に関する取り組み・・・・・                           | 35 |
| 「交通」に関する取り組み・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・  | 39 |
| ○「都心の未来の姿」の過程とこれから                                |    |
| 策定過程・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・          | 43 |
| 今後の予定・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・         | 45 |
| 神戸の都心の「未来の姿」検討委員会・・・・・                            | 46 |



# 日々の刺激と物語が生まれる 美しき港町・神戸

~多文化・多世代交流 あなたが参加しているまち~

「刺激」とは、

多文化と身近に触れ合え、明治の開港から培われた 進取の気性とクリエイティビティに溢れる環境を表す。

「物語」とは、

海と山に囲まれ、都市機能と自然が調和するまちの中で、 暮らす人と訪れる人々が出会い、結びつきを持ちながら、 新たな神戸の記憶が紡がれていくことを表す。

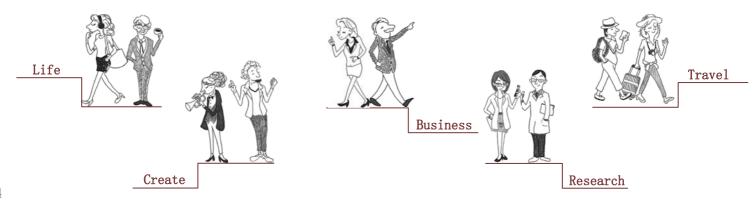


# BE KOBE

- 1. 何よりも「人」がまちの主役
- 2. KOBEを大好きな人、KOBEに誇りを持つ人がまちをつくる
- 3.50年後、100年後にもずっと魅力的であり続ける

神戸市では震災20年を機に、神戸で生まれた震災の教訓や知恵を集め、多くの人に発信するために「BE KOBE」のロゴとともに、"人"に焦点をあてた様々な取組を進めている。

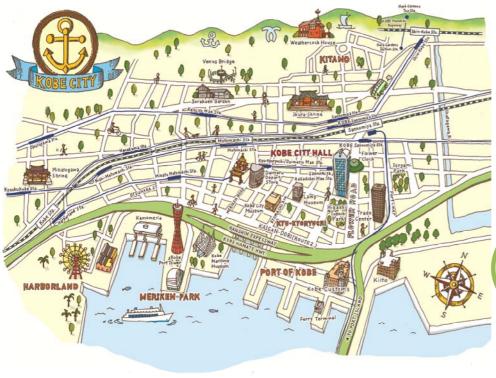
神戸のリーディングエリアである都心においても、まちの魅力はそこに集う人が創るという考えのもと、「ダイバーシティ&インクルージョン」の風土形成や、「ヒューマンスケール」のまちづくりなど、「居心地の良さ」軸に目指すべき都心の将来像を示し、その実現に向けて各種施策・取組を進めていく。



#### エリア

#### 3つの柱

- 1. 心地良いデザイン
- 2. 出会い、イノベーション、 そして文化
- 3. しなやかで強いインフラ





観光・ 文化

#### 都心の将来像を表現する3つの柱

#### 1. 心地良いデザイン

瀬戸内の穏やかな気候に恵まれ、海と山を身近に感じられるコンパクトな都心の中に多種多様な交通インフラが発達し、活動しやすい空間が形成されている。まちなかではモザイク状に広がる拠点それぞれが、特色を際立たせながらも絶妙な調和を見せている。ここに美しい景観やわかりやすいまちの情報が加わり、誰もが心地良く過ごし、働き、活動することができる。

#### 2. 出会い、イノベーション、そして文化

古くから港町として発展してきた歴史と、神戸の特色であり魅力である「進取の気性」を活かし、多様な文化と新しい気風を取り入れながら、個性豊かな人やまちが育ち、神戸独自の文化がより一層醸成されている。国籍、年齢、性別などの垣根がなく、様々な人々が交流・融合することで技術革新や新産業の創出が起こり、社会経済が持続的に発展する。

#### 3. しなやかで強いインフラ

阪神・淡路大震災を経験した神戸市として、復興の過程で培われてきた防災力とともに、環境負荷を低減しながら非常時にも機能を保持するエネルギーシステムや、地域と地域をつなぎ、誰もが動きやすく人にやさしい交通体系を備えている。これら安全・安心な社会インフラが都市活動を支えることで、50年後、100年後にもずっと魅力的なまちであり続ける。

#### 都心に備える8つの軸



景観:あちこちで神戸を感じられるまちへ

にぎわい:次々と新しい人が訪れ、新たな出会いが生まれるまちへ

生活・居住:人がつながり、まちに溶けこみ、自分らしい生活がおくれるまちへ

産業:人とアイデアが融合し、新たな価値が創造されるまちへ

観光・文化: 五感に響く心地良さと、おもてなしのあるまちへ

防災:不測の災害に対しても対応可能な、しなやかで強いまちへ

環境・エネルギー:環境に優しく、エネルギーをスマートに活用する持続可能なまちへ

交通:誰もが使いやすい交通手段が整い、歩く人が中心のまちへ





# 佇まいとデザインを 感じながら歩く

人を主役にした神戸らしい景観と、それを感じながら 歩いて楽しむまちを実現させる。

来訪者が歩いて楽しむ回遊ルートについては、低層部 に店舗やギャラリーなどのにぎわいを生む施設を誘致 することで、非日常的な空間を創出する。

旧居留地や北野などの歴史的に築きあげられた個性豊かなまちなみを守り、さらに磨きをかける。

また、「景観デザインコード」などにより、美しく調和したまちなみも新たに誘導していく。

建物物の高さなどの規制・誘導手法の導入

三宮駅周辺再整備に伴う景観整備 【検討中】

神戸らしいサウンドスケープ整備

光のミュージアム 【実施中】

Ω

#### 美しい海と山の景色を守り・育てる

神戸らしい、瀬戸内海と六甲山に囲まれた美しいまちを守り育てていくため、50年後、100年後を見据えて、「建築物の高さなどを規制・誘導」することにより、都心の魅力と景観の維持・向上を図る。



#### まちの玄関口から 神戸を感じる

鉄道やバスが集まるまちの中心である三宮において、玄関口にふさわしい、道や広場と周りの建物が一体的にデザインされた心地良い駅前空間が必要である。

そのため「三宮駅周辺再整備に伴う景観整備」を行う。



#### 音の風景を楽しむ

船の汽笛は神戸が港町であることを感じさせ、 JAZZなどの音はハイカラなまち神戸を感じさせる。

都心で起こる喧騒を低く抑え、「神戸らしいサウン ドスケープをデザイン」する。

#### まちの灯りに包まれる

日が暮れると、神戸は大人の顔になる。 フラワーロードは、花、緑、彫刻に灯りをまといミュージアムになる。 うっとりするような物語のある光の風景の魅力を高めていくため、 「フラワーロード光のミュージアム」事業を進める。











# それぞれの想いで 公園を楽しむ

例えば「東遊園地」のような都心にある公園や広場 を、もっとたくさんの人が楽しく利活用できる場と して「活性化」する。

パソコンを持ち込んで仕事をしたり、家族や仲間で 遊んだり、本を読んだりと、緑に囲まれた空間で、 自由に楽しみ、交流できる場にする。

また、市民が自発的にイベントを考え、実践できるような、エリアマネジメントの考えを導入し、みんなが所有する公園であることを感じてもらう。

未来

| 東遊園地の活性化      | 【実施中】 |       |                   |  |
|---------------|-------|-------|-------------------|--|
| にぎわいの拠点づくり    | (鯉川筋) | 【実施中】 |                   |  |
| BID制度(エリアマネ:  | ジメント) | 【検討中】 | 三宮駅前空間BID         |  |
|               |       |       | JR三ノ宮駅新東口         |  |
| <br>第一空垾基部再開発 | 【棆計申】 |       | ウォーターフロントのにぎわいづくり |  |

#### 活気のある市民生活を港の水際まで引き延ばす

倉庫街であった新港突堤西地区において、新港第一突堤でのホテル事業に続き、「新港第一突堤基部」の新たな 開発事業など、「ウォーターフロントのにぎわいづくり」を行っていく。

港町の雰囲気を感じながら、朝の穏やかな静けさ、昼の港のにぎわい、夜の景色の煌めきを堪能できる、神戸を代表する地区に創り上げる。



#### 海と山を感じながら にぎわいの中でくつろぐ

海や山を感じることのできる眺望路や、まちを回遊する人 たちの動線が集まる場所を、多くの人が滞在し、交流する 「にぎわいの拠点」としていく。

道路空間の再配分を行い、車から人へ、空間の利用をシフトさせる。



#### まちの魅力をまちの人が創り・育てる



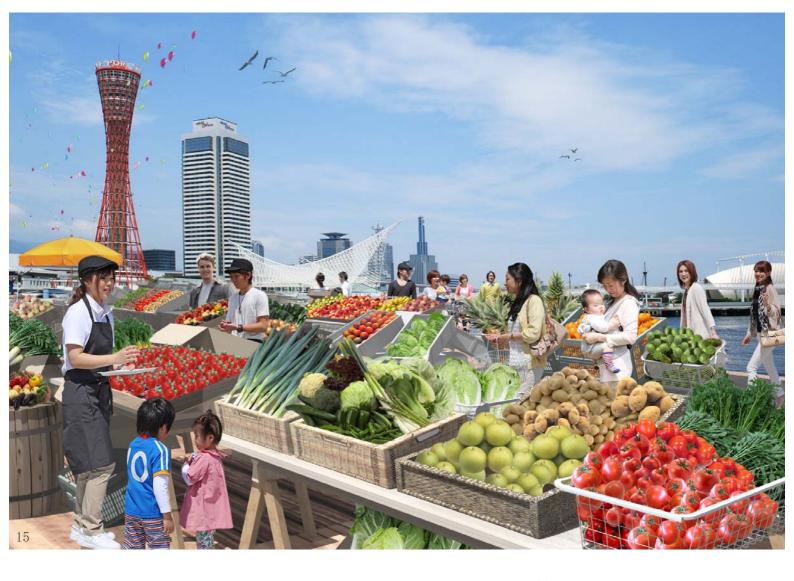
まちの人たちがまちの改善のための組織づくりを行い、「BID制度などを活用したエリアマネジメント」を行う。

オープンスペースや商店街の通路など、たくさんの人が集まる場所で、まちの人たちが自らの まちを責任をもって魅力化していくことで、官民のパートナーシップによる地域活性化を行う。

#### まちの新たな広がりが生まれる

三宮東エリアの活性化のため、また東へ向かう需要に対応するために、「JR三ノ宮駅の新たな東改札口」を考える。新たな魅力スポットや新しいビジネスが芽生える都心の成長の種として、その実現に取り組んでいく。







## みんなで集まり 地産地消を楽しむ

生産地と街が近接する神戸。

生産者と消費者が近づき理解することで、つながりがさらに広がり強くなる。

手を取り合って地産地消を進めるスタイルが、神戸には似合う。

消費者が生産者と出会い、神戸で生産されたものを買う、そして食べる、そんな場を都心で提供する 「ファーマーズマーケット」などを開催していく。





ファーマーズマーケットの導入

街遊び拠点の整備

子ども預かり施設 【検討中】

有料パウダールームの整備

都心居住の促進と抑制 【検討中】

#### シーンにあわせて着替える

海風を感じながらのランニング、緑に癒されながら の登山など、自然豊かな神戸を楽しんだ後も、まち でのショッピングや、仕事に向かうことができる。

さまざまなシーンにあわせてファッションを替える ランナーズステーションなど、「まちを遊びの拠 点」をつくる。



#### 子どもの笑顔でまちが繋がる

子どものための場を整えることで、子どもたちに安 心して都心を楽しんでもらえる、また、子育て支援 や地域交流のプラットフォームとなる拠点を整備す る。

「子どもの預かり施設」を設け、この拠点を通して、 近年、増加する子育て世代の都心居住者同士の地域 コミュニティの形成や地域の活性化を図る。



#### まちの気配りを感じる

長く滞在するためには、心地良く休憩が取れることが大切。

まちの至るところにベンチやトイレがあることに加え、子育てをサポートするオムツ替えスペースや授 乳室などをまちなかに整える。

化粧をなおし、身だしなみを整え、くつろぐことができる、「有料パウダールームや有料トイレ」なども備える。



#### 魅力的な都心であり続ける

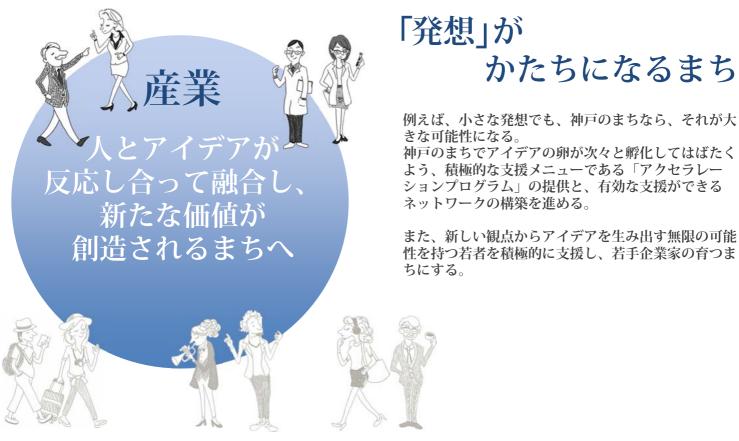
にぎわいの創出のため、商業・業務機能と居住機能 を混在させて、「都心居住を促進」させていく。

一方で、都心の魅力と機能を持続的に維持していく ため、都心機能の集積を進める。

さらに、神戸らしい景観を保全するため、「都心居 住を抑制」するエリアを定める。







アクセラレーションプログラム 【検討中】

「神戸スタートアップオフィス」スペース【検討中】

IT産業活性化、オープンデータ活用 【実施中】

夜の商店街活性化

#### 素敵な人と新しい発想に出会う

心地良いまちには魅力的な人が集まってくる。 クリエイティブな人たちが出会い、お互いを刺激し、新たなアイデアや事業を創出していく。 そんな拠点となる空間が好アクセスな都心に。それが「神戸スタートアップオフィス」。

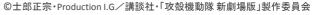




#### 「階級なし、実力主義。」

たった一人でも起業できるITの世界であるが、神戸は展望を持って官民連携による「IT関連産業の活性化」を図っていく。

また、「オープンデータ・ビッグデータ」を積極的に 利活用し、新たなサービスや事業を起こす。

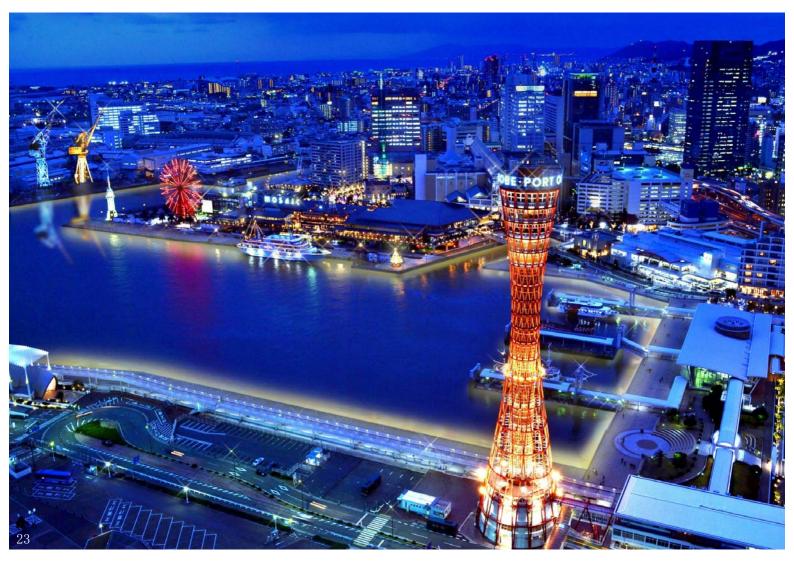




#### 夜も面白いことが 起こる予感がする

夜も楽しめるまちの仕掛けを行うことで、世界有数の 神戸の夜景やまちにぎわいを長く楽しむ。

夜も楽しめる仕掛けにより、まちに住む人と商いをする人とが交流し、「地域商業の活性化」につながる。





# 観光



五感に響く心地良さと、おもてなしのあるまちつ

# 世界に誇れる 美しい夜景がまちを彩る

夜景はまさに世界に誇る"神戸の顔"。 この美しさは、海と山に囲まれた地形と異国情緒溢れ るまちなみが生み出す神戸ならではのもの。

光に包まれたまち、神戸をさらに魅力的なものにしていくため、港の形を美しく際立たせる水際のライトアップや、造船工場のクレーンなどのライトアップを行うなど「夜間景観の整備」を進める。











夜間景観整備 【取組中】

玄関口の整備 【検討中】

インフォメーションセンターの整備【検討中】

外国人ハブの整備

免税商店街



#### おもてなしの心を玄関口から感じる

神戸を訪れる人が到着して最初に目にする「玄関口を整備」し、 明るく美しく、そして神戸を感じる空間とし、おもてなしの気持ちを表す。

#### 知りたい神戸がわかる

神戸に着いたらまず「インフォメーションセンター」に行けば良い。

神戸を訪れる人がそう感じるような、わかりやすく、使いやすい情報を提供できる仕組みを整える。

案内サインシステムやWi-Fi環境の整備も充実させる。



# RECEDITION RECEDITION

#### 外国人も心地が良い

外国人にとっての居心地の良さ は神戸のアイデンティティ。

神戸の都心に行けば外国人同士が交流できる。

外国人ハブに行けば、ガイド ブックに載っていない最新の情 報を、そこに集まる旅人が教え てくれる。

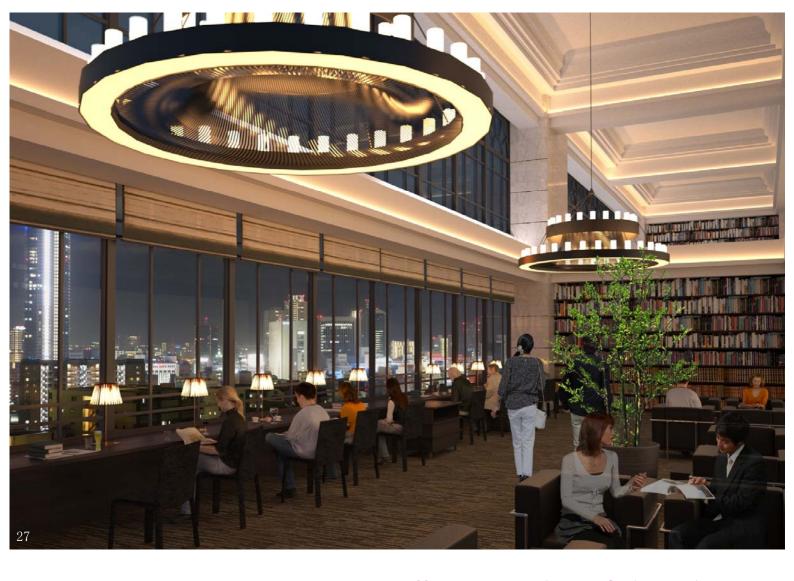
そんな拠点を丁寧に整えていく。

#### 商店街がまるごと免税店に

個性的なアイテムやおしゃれなお店が揃う商店街。

海外からの来訪者が、気軽に神戸の素晴らしいアイテムを購入できるよう、商店街や商業エリアをまるごと免税店にする。







## 港町の歴史と文化に触れ 上質な時間を過ごす

神戸には港町としての歴史と文化がある。

知的でおもむきのある空間で、仕事帰りなどに少し 立ち寄って、その日の気分に合わせた本を選び、本 に合せたワインを飲みながら、神戸のシンボリック な景色をバックに一人で過ごす。

そんな「歴史と文化に触れ」、贅沢な時間を味わえる場を、まちなかに。





未来

歴史と文化に触れる空間 【検討中】

ストリートミュージック 【検討中】

ARをもちいたまちの情報提供

ガストロポリス 【取組中】

#### 心地良い上質な音楽に、まちかどで出会う

背山の美しい景観、港から吹き込む潮風、そして上質な音楽がまちなかに流れる。 五感に響く心地良い空間、音楽のあるたまり場を創り出すため、 まちのにぎわいスポットにクオリティの高い「ストリートミュージック」が流れる仕掛けを作る。





神戸市文書館提供(レファート写真コレクション)

#### まちなかで歴史を学ぶ

私のお気に入りの場所は、昔はどうだったのだろう。

新しいビルが建つこの場所は、阪神・淡路大震災の時、 被害を受けたのだろうか。

知らない神戸の歴史、忘れてはならない出来事を「ARを 用いた情報提供」を行うことで、振り返り学ぶことがで きるようにする。

※ AR: Augmented Reality (拡張現実)

#### 世界レベルの ローカルフードを堪能する

神戸といえばKobe Beef! それだけじゃない。

都心の近郊から採れる旬菜・鮮魚・鮮肉と、世 界に誇る腕利きのシェフ&パティシエが織りな す神戸の食文化を「ガストロポリス(食都)」 として発信していく。





# 防災

不測の災害に対しても 対応可能な、 しなやかで強いまちへ

## 備えた安心の上で 華やかに賑わう

被災した神戸にとって、災害への備えは当たり前でないといけない。

防災力を売りにするのではなく、当然のように備える。

見えなくても確かな防災力に支えられた安心、それが 神戸の防災スタイル。

災害時に多くの帰宅困難者が集まる空間が必要なので、 その空間をにぎわいの「駅前オープン空間」として整 備する。











駅前オープン空間の整備 【検討中】

雨水貯留施設の整備 【検討中】

街キャンプ 【検討中】

多言語サインシステム

#### いざという時に、多言語で情報が得られる





#### 雨のゲリラが来ても 守ってくれる

どこで災害にあったとしても、「多言語サインシステム」で安全な場所に導いてくれる。

緊急時にスムーズな情報発信ができる機能を、まちなかの電話BOXや自動販売機のデジタルサイネージに付加していく。





温暖化等による豪雨災害に対応するため、 都心部を流れる河川に「雨水の一時貯留 施設」を設け、陰からまちを守る。

33

#### Study Survival 楽しみながら生き抜く力を学ぶ

阪神・淡路大震災の記憶を伝えていく。 デザインされたイベントで楽しみながら大事なことを伝える。 避難所となる予定のまちの公園で「街キャンプ」。 ライフラインが止まっても、生きていく術を楽しみながら学ぶ。

いつか必ず来る災害のために。







## 「生田の森」の 心地良さをまちへ延ばす

神戸の都心にはかつて、生田の森が広がっていた。

その森の拡張を思わせる、花と緑と生物に溢れた心地 良い空間を創り出す。

空間に余裕のないコンパクトなまちで、ゆったりした 場を創り出すため、まちを立体的に活用し、「ルーフトップパーク」の整備などにより、屋上緑化、壁面緑 化、そして地面緑化を進め、まちを緑でつなぐ。







ルーフトップパークの整備

電気・熱融通システム 【検討申】

コミュニティサイクル(コベリン)【取組中】

【取組申】

水素エネルギーの活用

#### 高効率で強靭なエネルギーを賢く選択する



昼に電気をたくさん使うビル 夜に電気をたくさん使うビル

熱を捨てて冷たくしたいビル 熱を作って温めたいビル

自家発電施設を持つビル 自家発電施設を持たないビル

「電気・熱融通システム」で つなげ、高効率で強くしなや かに。

#### 進取の気性をエネルギーにも

未来のクリーンエネルギーと言われていた水素。 その「水素エネルギーを活用」した社会を神戸で実現させていく。 "日本一エネルギー効率の良いまち"神戸となるために。



#### 地球に優しい自転車を使いこなす

車の代わりに、「コミュニティサイクル」を利用する。 ちょっとした移動は自転車でまちを楽しみながら。 ポートも台数も拡大し、マナーアップも同時に図る。



© 神戸新聞社

37





# 交通

誰もが 分かりやすく使いやすい 交通手段が整い、 歩く人が中心のまちへ





# 人と街に優しい乗り物が まちの個性をつなぐ

神戸の都心は歩くことでその魅力を感じられる。 みちは人のための空間。

人のための空間として、何よりも歩行者と公共交通を 優先し、自動車がなくても快適に移動できる「効率的 な交通システム」を整えていく。

新しい交通手段も積極的に検討する。





効率的な交通システム 【検討中】

新神戸-北野デッキ 【検討中】

ゾーン内均一料金制度 【検討中】

新バスターミナル 【検討中】

未来



#### 個性あるエリアを歩いてめぐる

新神戸に着いたら、まずは北野の異人館へ。 ハーバーランドで遊んだら、次は元町商店街へ。

個性あるエリアがわかりやすく繋がっている、歩いてめぐって楽しいまち。

そのために必要なルートを、例えば「新神戸と北野を繋ぐデッキ」などで整備していく。

#### わかりやすく使いやすい 料金体系で気軽に利用する

都心部のこの範囲内なら交通機関を何度乗っても料金はこれだけ(いくらかな・・・)

そんな「ゾーン内均一料金制度」を導入し、 気軽に回遊できるまちにする。



#### わかりやすいバスターミナルで他のまちとつながる

神戸から他都市へバスで行くならあそこ。

行けば必ず目的のバスがある。

そんな中長距離バスの発着場が集約された「新たなバスターミナル」を整備していく。

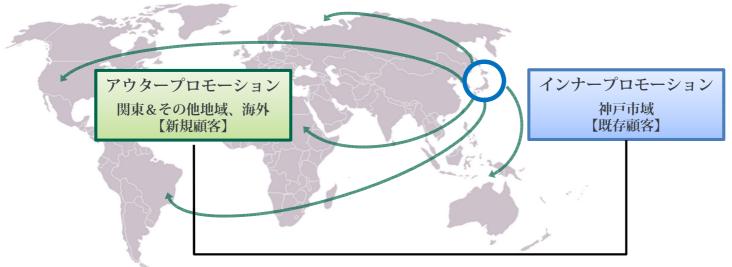




#### 「都心の未来の姿」の策定過程

| 年     | 月      | 取組   |  |  |  |  |  |  |  |
|-------|--------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| 平成25年 | 12月~1月 | 第1回 意見募集 「都心の良いところ、良くないところ、未来の姿」               |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 3月     | 第1回 神戸の都心の「未来の姿」検討委員会 「都心の良いところ、良くないところ、未来の姿」  |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 7月     | 第2回 神戸の都心の「未来の姿」検討委員会 「これからの神戸の都心が誇るべき神戸らしさとは」 |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 8月-    | 第2回 意見募集 「これからの神戸の都心が誇るべき神戸らしさとは」              |  |  |  |  |  |  |  |
| 平成26年 |        | 市民会議 「もっとききたい、みんなの想い ~神戸の未来のまちづくり300人会議~」開催    |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 9月     | 第3回 神戸の都心の「未来の姿」検討委員会 「都心のコンセプト・枠組みの案」         |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 10月    | 対話フォーラム 「市長と描こう 都心の未来」開催                       |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 11月    | シンポジウム 「都心の未来を考えるシンポジウム」開催                     |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 2月     | 第4回 神戸の都心の「未来の姿」検討委員会 方向性を検討すべき3つの論点について       |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 3月 -   | 中間発表 基本的考え方 公表                                 |  |  |  |  |  |  |  |
| 平成27年 |        | 市会 未来都市創造に関する特別委員会 「神戸の未来都市創造に向けた提言書」の提出       |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 5月     | 市会 未来都市創造に関する特別委員会 「市民報告会」開催                   |  |  |  |  |  |  |  |
|       | 6月     | 第5回 神戸の都心の「未来の姿」検討委員会 将来ビジョン策定素案(パブリックコメント案)   |  |  |  |  |  |  |  |

#### 今後の予定(将来ビジョンの実現とシティプロモーション)



#### プロモーションに必要なこと

- ○持続可能なプロモーション体制とシステムを構築
- ○各種メディア及び神戸市の既存広報と連携
- ○プロモーションツールの制作
- ○効果測定
- ○段階的かつ継続性のある情報発信

#### 今後の取組

- ○先導プロジェクトの推進、将来ビジョンの進行管理
- ○プロモーション(市民、移住者、投資家など)
- ○将来ビジョンのバージョンアップに向けた検討

#### 神戸の都心の『未来の姿』検討委員会構成メンバー (第1回開催当時)

(敬称略・50音順)

|        | 区 分          | 氏   | 名   | 所属・役職                   |
|--------|--------------|-----|-----|-------------------------|
|        | まちづくり<br>協議会 | 浅木  | 隆 子 | 北野・山本地区をまもり、そだてる会会長     |
|        |              | 小 田 | 倶 義 | フラワーロード沿道まちづくり協議会 会長    |
|        |              | 久 野 | 茂 樹 | 三宮北部地域の安全・安心なまち推進協議会 会長 |
|        |              | 久 利 | 計 一 | KOBE三宮・ひと街創り協議会 会長      |
| 地一     |              | 坂 本 | 圀 昭 | 三ノ宮南まちづくり協議会 総括総務委員     |
| 元<br>組 |              | 清 水 | 俊 博 | トアロード地区まちづくり協議会 会長      |
| 織      |              | 高 橋 | 喜久二 | 南京町景観形成協議会 会長           |
| 代      |              | 富 岡 | 良典  | 旧居留地連絡協議会 常任委員長         |
| 表      |              | 永 田 | 耕一  | 三宮中央通りまちづくり協議会 会長       |
|        |              | 奈良山 | 貴 士 | みなと元町タウン協議会 まちなみ委員長     |
|        |              | 古 川 | 勝   | 三宮東まちづくりの会 会計理事         |
|        |              | 松下  | 綽 宏 | ハーバーランド運営協議会 会長         |
|        |              | 三浦  | 繁 男 | センターサウス町おこし会 会長         |
| 代 市    | 自治会          | 岩 佐 | 光一朗 | 神戸市自治会連絡協議会 会長          |
| 表 民    | 婦人会          | 玉 田 | はる代 | 神戸市婦人団体協議会 会長           |





| 交通 | 鉄道事業者         | 石 原 | 敏 孝 | 阪神電気鉄道(株)経営企画室 課長         |
|----|---------------|-----|-----|---------------------------|
|    |               | 奥 田 | 英 雄 | 西日本旅客鉄道(株)近畿総括本部企画課 担当課長  |
| 事  |               | 小 林 | 隆一郎 | 神戸市交通局次長                  |
| 業者 |               | 庄   | 健 介 | 阪急電鉄(株)都市交通事業本部都市交通計画部 部長 |
| 代  |               | 横山  | 章   | 神戸新交通(株)常務取締役             |
| 表  | バス事業者         | 上杉  | 雅彦  | (公社) 兵庫県バス協会 会長           |
| 経  | 経済団体          | 植村  | 一 仁 | (一社) 神戸青年会議所 法制顧問         |
| 済  |               | 植村  | 武雄  | 神戸商工会議所 都市力創造委員会委員長       |
| 界  |               | 松田  | 茂 樹 | (一社) 神戸経済同友会 顧問           |
| 学  | 交通計画          | 小 谷 | 通泰  | 神戸大学大学院海事科学研究科教授          |
| 識  | 経 済           | 加藤  | 恵正  | 兵庫県立大学政策科学研究所教授           |
| 経  | 都市計画          | 小 浦 | 久 子 | 大阪大学大学院工学研究科准教授           |
| 験  | デザイン          | 末 包 | 伸 吾 | 関西大学環境都市工学部教授             |
| を  | 商業・観光         | 柚木  | 和 代 | (株) 大丸松坂屋百貨店執行役員 大丸神戸店長   |
| 有す | ユニハ゛ーサルテ゛サ゛イン | 関 根 | 千 佳 | 同志社大学政策学部教授               |
|    | エネルギー         | 中 尾 | 正 喜 | 大阪市立大学大学院工学研究科特任教授        |
| る  | 夜間景観          | 長町  | 志 穂 | 京都造形芸術大学客員教授              |
| 者  | 防 災           | 牧   | 紀 男 | 京都大学防災研究所・巨大災害研究センター教授 46 |

45



http://www.city.kobe.lg.jp/kobetoshin/

問い合わせ先

住宅都市局計画部計画課

都心三宮再整備担当 TEL: 078-322-6934

mail: kobe-toshin@office.city.kobe.lg.jp