

令和8年度 ミッションおよび経営改革プラン

団体名	一般財団法人神戸農政公社
------------	--------------

■ 観点① 公益貢献

ミッション①					
持続可能な農漁業の振興、里山・農村地域の活性化への貢献					
経営改革プラン①					
①	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 20%; vertical-align: middle; padding: 5px;">公益貢献の取組</td> <td style="padding: 5px;"> <p>里山・農村地域の活性化における実働部隊として、現場での機動力を活かし地域団体等と連携しながら、地域の状況に応じた取り組みを横断的に進める。</p> <ul style="list-style-type: none"> ○農業振興 <ul style="list-style-type: none"> ・イチゴのウイルスフリー苗の農家への供給とユリの系統保存 ・六甲山牧場での神戸ビーフの素となる但馬牛の繁殖 ・生産者の栽培支援を通じたワイン用ぶどうの増産 ・ラジコン草刈機のレンタル事業や実演デモによるスマート技術の普及 ○耕作放棄地の解消・発生予防 <ul style="list-style-type: none"> ・担い手不在農地と市民団体等とのマッチングによる「だれでも農園事業」の実施 ・担い手不在農地やため池における、新たな農法の実証実験や持続可能な環境整備の支援 ○多様な担い手の育成 <ul style="list-style-type: none"> ・就農や起業支援プログラムの実施（ネクストファーマー制度・果樹の就農学校・給食ファーマー・農村スタートアッププログラム） ○里山・農村エリアの関係人口の創出 <ul style="list-style-type: none"> ・移住体験施設、移住・起業ワンストップ相談窓口、空き家の掘り起こしによる活用まで、里山暮らしの実現をトータルで支援 ○資源循環の仕組みづくり <ul style="list-style-type: none"> ・竹林管理機材の貸出や竹カッター等の高効率な機材の活用による地域団体と連携した竹林伐採 ・竹チップの家畜敷料・堆肥の農業利用等による竹材活用のモデル構築 ・耕畜連携による市内産堆肥及びペレット堆肥の利用拡大 </td> </tr> <tr> <td style="vertical-align: middle; padding: 5px;">期待される効果</td> <td style="padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> ・農業振興による農家の経営の安定化 ・就農研修、空き家の活用等による多様な担い手の確保 ・竹材活用のモデル構築を通じた持続可能な竹林管理体制による放置竹林の拡大防止 ・堆肥による地域資源循環型農業の取り組み拡大 </td> </tr> </table>	公益貢献の取組	<p>里山・農村地域の活性化における実働部隊として、現場での機動力を活かし地域団体等と連携しながら、地域の状況に応じた取り組みを横断的に進める。</p> <ul style="list-style-type: none"> ○農業振興 <ul style="list-style-type: none"> ・イチゴのウイルスフリー苗の農家への供給とユリの系統保存 ・六甲山牧場での神戸ビーフの素となる但馬牛の繁殖 ・生産者の栽培支援を通じたワイン用ぶどうの増産 ・ラジコン草刈機のレンタル事業や実演デモによるスマート技術の普及 ○耕作放棄地の解消・発生予防 <ul style="list-style-type: none"> ・担い手不在農地と市民団体等とのマッチングによる「だれでも農園事業」の実施 ・担い手不在農地やため池における、新たな農法の実証実験や持続可能な環境整備の支援 ○多様な担い手の育成 <ul style="list-style-type: none"> ・就農や起業支援プログラムの実施（ネクストファーマー制度・果樹の就農学校・給食ファーマー・農村スタートアッププログラム） ○里山・農村エリアの関係人口の創出 <ul style="list-style-type: none"> ・移住体験施設、移住・起業ワンストップ相談窓口、空き家の掘り起こしによる活用まで、里山暮らしの実現をトータルで支援 ○資源循環の仕組みづくり <ul style="list-style-type: none"> ・竹林管理機材の貸出や竹カッター等の高効率な機材の活用による地域団体と連携した竹林伐採 ・竹チップの家畜敷料・堆肥の農業利用等による竹材活用のモデル構築 ・耕畜連携による市内産堆肥及びペレット堆肥の利用拡大 	期待される効果	<ul style="list-style-type: none"> ・農業振興による農家の経営の安定化 ・就農研修、空き家の活用等による多様な担い手の確保 ・竹材活用のモデル構築を通じた持続可能な竹林管理体制による放置竹林の拡大防止 ・堆肥による地域資源循環型農業の取り組み拡大
公益貢献の取組	<p>里山・農村地域の活性化における実働部隊として、現場での機動力を活かし地域団体等と連携しながら、地域の状況に応じた取り組みを横断的に進める。</p> <ul style="list-style-type: none"> ○農業振興 <ul style="list-style-type: none"> ・イチゴのウイルスフリー苗の農家への供給とユリの系統保存 ・六甲山牧場での神戸ビーフの素となる但馬牛の繁殖 ・生産者の栽培支援を通じたワイン用ぶどうの増産 ・ラジコン草刈機のレンタル事業や実演デモによるスマート技術の普及 ○耕作放棄地の解消・発生予防 <ul style="list-style-type: none"> ・担い手不在農地と市民団体等とのマッチングによる「だれでも農園事業」の実施 ・担い手不在農地やため池における、新たな農法の実証実験や持続可能な環境整備の支援 ○多様な担い手の育成 <ul style="list-style-type: none"> ・就農や起業支援プログラムの実施（ネクストファーマー制度・果樹の就農学校・給食ファーマー・農村スタートアッププログラム） ○里山・農村エリアの関係人口の創出 <ul style="list-style-type: none"> ・移住体験施設、移住・起業ワンストップ相談窓口、空き家の掘り起こしによる活用まで、里山暮らしの実現をトータルで支援 ○資源循環の仕組みづくり <ul style="list-style-type: none"> ・竹林管理機材の貸出や竹カッター等の高効率な機材の活用による地域団体と連携した竹林伐採 ・竹チップの家畜敷料・堆肥の農業利用等による竹材活用のモデル構築 ・耕畜連携による市内産堆肥及びペレット堆肥の利用拡大 				
期待される効果	<ul style="list-style-type: none"> ・農業振興による農家の経営の安定化 ・就農研修、空き家の活用等による多様な担い手の確保 ・竹材活用のモデル構築を通じた持続可能な竹林管理体制による放置竹林の拡大防止 ・堆肥による地域資源循環型農業の取り組み拡大 				

①	具体的目標・指標	<ul style="list-style-type: none"> ・農村地域での農業参入・起業・移住数：120件／年 ・空き家バンク：新規登録25件 ・竹チップへの加工活用：100トン ・堆肥の利用：7,000トン
②	公益貢献の取組	<ul style="list-style-type: none"> ・栽培漁業センターにおいて、魚介類の種苗生産・中間育成を行い、漁業者と連携して、地先海岸へ放流するとともに、近年特に漁獲量が激減しているマダコ等の新規業種の種苗生産技術の開発に取り組む。 ・栽培漁業・市域の漁業への理解を深めるため、小学校の授業の一環として、施設見学の受け入れを行う。 ・西部域漁港において、台風時の事前対策や防潮鉄扉の閉鎖等、災害防止対策に取り組む。
	期待される効果	<ul style="list-style-type: none"> ・市海域に適した定着性のある魚介類の種苗生産・中間育成・放流の継続的実施による、安定した漁獲量の確保。
	具体的目標・指標	配布・放流：ヒラメ50千尾・マナマコ50千個体・マダイ40千尾・マコガレイ45千尾 等

■ 観点② 経営改善

ミッション①

経営の安定化に向けた財務基盤の強化

経営改革プラン①

①	経営改善策	<p>集客・自主事業の売上向上の取り組み、人員の再配置や施設の管理運営効率化、経営計画の適正な進捗管理により、収益力を向上させることで借入金返済の原資を確保する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ○六甲山牧場 <ul style="list-style-type: none"> ・50周年記念イベント、飲食の充実やオリジナル商品の開発による集客と売上の向上 ○平磯海づり公園 <ul style="list-style-type: none"> ・小学校の校外学習の利用促進、初心者向けの釣り教室の充実、バーベキュー場の通年利用等による新たな層の集客 ○ペレット堆肥の生産販売 <ul style="list-style-type: none"> ・ペレット形状の改良、市内農家へのPR強化、漁協と連携した海洋施肥、市外への販路拡大等による販売数の増加 ○草刈・竹林管理 <ul style="list-style-type: none"> ・ラジコン草刈機や竹伐採機材の貸出、竹林の伐採や加工販売等を通じた収入の確保
	具体的目標・指標	<p>収益力の向上：借入金元金償還（3千万円）に必要な事業利益の確保。 ※事業利益＝事業収入－事業費用－管理費</p>